



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště

Město Uherské Hradiště

Ver. 09 – pracovní verze



KPMG Česká republika, s.r.o., leden 2021

Hradiště chytře - Využití konceptu Smart City a navazujících strategií k udržitelnému rozvoji města Uherské Hradiště,
reg. č.: CZ.03.4.74/0.0/0.0/17_080/0010071



© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: Public



Obsah

1	Úvod	1
1.1	Východiska a kontext Koncepce	1
1.2	Metodika zpracování	1
1.3	Přehled základní terminologie	2
1.4	Vymezení sportu v ČR ve vazbě na město	3
1.4.1	Přehled relevantních legislativních a strategických dokumentů v oblasti sportu na národní a regionální úrovni	3
1.4.2	Přehled současných systémů podpory sportu v ČR a zahraničí	7
1.4.3	Multiplikační dopady sportu	8
1.5	Vyhodnocení plnění cílů předcházející Koncepce	9
2	Analytická část	13
2.1	Demografická struktura obyvatel města a jeho okolí	13
2.2	Analýza klíčových subjektů v oblasti sportu	16
2.2.1	Analýza zainteresovaných stran a cílových skupin sportu ve městě	16
2.2.2	Organizace sdružující sportovce a jejich členská základna	18
2.2.3	Sportovní organizace zřizované městem a vyhodnocení jejich činnosti	19
2.3	Analýza současného stavu sportu a volnočasových aktivit	22
2.3.1	Sportovní zařízení	22
2.3.2	Umístění sportovních zařízení	30
2.3.3	Volnočasová infrastruktura	32
2.3.4	Posouzení stavu vybraných sportovišť ve městě	33
2.4	Financování sportu ve městě	36
2.4.1	Rozpočet města	36
2.4.2	Vývoj příjmů a výdajů	36
2.4.3	Podpořené akce	39
2.4.4	Podpořené spolky a kluby	40
2.4.5	Investiční výhled města v oblasti sportu	41
2.4.6	Komparace – vybraná města	42
2.5	Stav podmínek územního plánování pro rozvoj sportovišť	44
2.6	Výsledky dotazníkových šetření (výzkum poptávky)	45
2.6.1	Výzkum rezidentů města	45
2.6.2	Výzkum škol a školských zařízení	50
2.6.3	Výzkum sportovních organizací	52
3	Strukturovaná SWOT analýza	55
3.1	Vyhodnocení SWOT analýzy	56
4	Návrhová a programová část	57
4.1	Metodika návrhové a programové části Koncepce	57
4.2	Vize Uherského Hradiště v oblasti sportu	58
4.3	Cíle Uherského Hradiště v oblasti sportu	58
4.4	Priority a opatření na podporu rozvoje sportu	59
4.4.1	PRIORITA 1 – Sportovní infrastruktura	60
4.4.2	PRIORITA 2 – Sportovní činnost	64
4.4.3	PRIORITA 3 – Sportovní prostředí	68
4.5	Prostorová dimenze rozvoje sportu ve městě	73
4.6	Plánované rozvojové projekty (zásobník projektů)	74
4.7	Akční plán včetně finančního plánu	75



5	Mechanismy řízení implementace Koncepce a rizika	78
5.1	Role jednotlivých subjektů v procesu implementace	78
5.2	Nástroje implementace	79
5.3	Způsob monitoringu a evaluace	79
5.3.1	Harmonogram vyhodnocování	80
5.4	Analýza rizik	80
5.5	Plán řízení změn	81
5.6	Nastavení rámcového rozpočtu a financování	81
6	Přílohy	83
	Seznam sportovních oddílů v evidenci města	83
	Seznam tabulek	84
	Seznam grafů	84
	Seznam obrázků	85
	Seznam zkratk	86



1 Úvod

Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště (dále jen Koncepce) představuje střednědobý koncepční dokument, který stanovuje vizi budoucího stavu, cíle, priority a konkrétní opatření pro podporu rozvoje sportu a sportovní infrastruktury ve městě.

Koncepce byla projednána Zastupitelstvem města Uherské Hradiště a schválena usnesením č. XX ze dne XX. XX. 2021, a to jako základní strategický přístup města k rozvoji a řízení sportu. Gestorem této Koncepce je Odbor kultury, školství a sportu, který koordinuje ve spolupráci s dalšími aktéry ve městě způsob naplňování této koncepce dle postupu stanoveného v návrhové a implementační části.

1.1 Východiska a kontext Koncepce

Zpracování Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště vychází ze zákona č. 230/2016 Sb., kterým se mění zákon č. 115/2001 Sb. o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, kterým byla dána obcím povinnost rozvíjet sport na základě k tomu zpracovaného koncepčního dokumentu, tzv. plánu rozvoje sportu.

Koncepce je strukturována do několika základních částí. V analytické části je provedena analýza současného stavu sportovní infrastruktury a současný stav sportovních klubů působících ve městě Uherském Hradišti. Součástí kapitoly je také analýza strategických dokumentů z oblasti sportu, jsou zde popsány cílové skupiny sportovní koncepce a je zde provedena detailní analýza současného financování sportu v Uherském Hradišti. Výše financování sportu je následně porovnána s ostatními městy České republiky. Syntézu analytické části tvoří SWOT analýza, včetně závěrečného vyhodnocení.

Na základě výsledků analytické části je definována budoucí rozvojová koncepce, která stanovuje priority, na které by se město mělo v dalším období soustředit. Jejím cílem je navázat na dosažené výsledky a vytvořit podmínky pro další koncepční rozvoj města. V této části je formulována sportovní vize města, která naznačuje cílový směr sportovního rozvoje Uherského Hradiště. Na jejím základě jsou stanoveny dílčí strategické cíle, opatření a konkrétní aktivity a projektové záměry, které umožní představitelům města ve spolupráci s jeho obyvateli dosáhnout cílového stavu.

Součástí Koncepce je také Akční plán, ve kterém jsou uvedeny krátkodobé operativní aktivity. Akční plán bude aktualizován přibližně každé dva roky, což umožní lépe sledovat dosahování stanovených cílů.

1.2 Metodika zpracování

Koncepce sportu je vypracována v souladu s doporučenou osnovou pro zpracování plánu rozvoje sportu dle zákona č. 230/2016 Sb. Pro zpracování dokumentu byly dále využity platné metodické postupy pro tvorbu veřejných strategií.

Zvolený metodický postup také zajišťuje návaznost na související strategické dokumenty města, a to zejména na Program rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2030 a další sektorové strategické dokumenty města v oblasti územního plánování, vzdělávání nebo cestovního ruchu. Zvolený metodický postup také zajišťuje soulad s nadřazenými strategickými dokumenty, kterým je především Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji.

Oporu pro vytvoření Koncepce poskytla společnost KPMG ČR, která tento důležitý rozvojový dokument zpracovala v úzké součinnosti se zástupci města. Koncepce byla vypracována na základě projektu „Hradiště chytře - Využití konceptu Smart City a navazujících strategií k udržitelnému rozvoji města Uherské Hradiště“ z operačního programu Zaměstnanost financovaného z Evropského sociálního fondu (ESF).



1.3 Přehled základní terminologie

V této části je uveden základní výčet terminologie, která definuje oblast sportu a sportovní činnosti ve městě.

- **Sport** – veškeré formy tělesné aktivity, které jsou provozovány příležitostně nebo organizovaně, usilují o vyjádření nebo vylepšení fyzické kondice a duševní pohody, utvoření společenských vztahů či dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.
- **Sportovní činnost** – tělesná aktivita, která je provozována příležitostně nebo organizovaně. Cílem je dosažení nebo vylepšení fyzické kondice, duševní pohody a upevňování zdraví. Sportovní činnost zahrnuje jak běžné pohybové aktivity, tak výkonnostní nebo i vrcholový a profesionální sport a sport zdravotně postižených.
- **Sportovní akcí** – se rozumí „divácký sport“ nebo příležitost, při níž lidé podávají sportovní výkony, které sledují diváci na místě nebo z domova prostřednictvím médií.
- **Sportovní infrastruktura** – se dělí dle charakteru infrastruktury (na exteriérová a interiérová zařízení, multifunkční areály a regenerační zařízení pro juniory) a dále dle vlastnické a provozní struktury.
- **Ostatní sportovní činnosti** – související činnosti se sportovním vzděláváním a výzkumem, sportovním lékařstvím, dopingovou kontrolou (ADV) a také sportovní administrativou.



1.4 Vymezení sportu v ČR ve vazbě na město

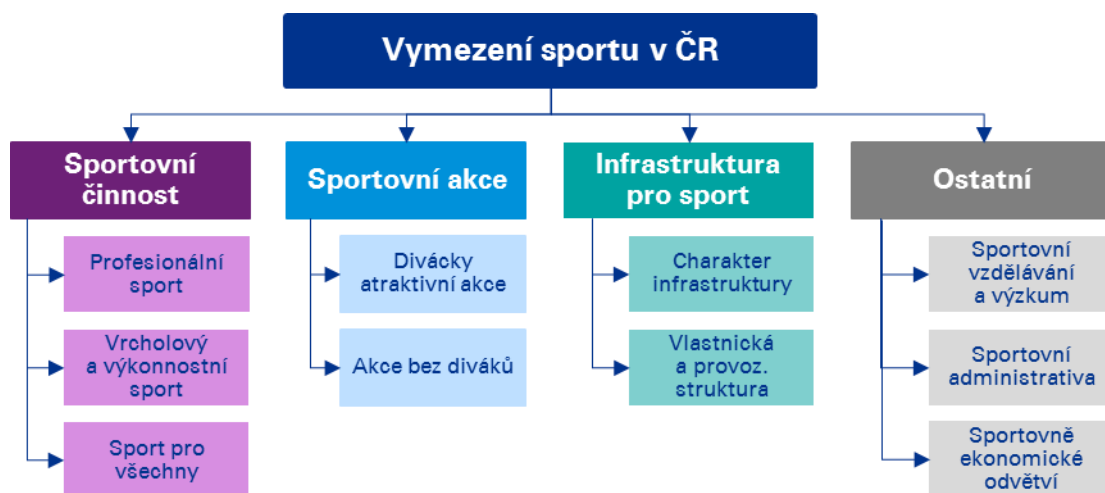
Sport je považován za důležitou veřejně prospěšnou činnost s velkým množstvím přínosů pro jednotlivce i celou společnost. Systém řízení sportu v ČR je značně pluralitní s jasnou hierarchickou strukturou, která má několik úrovní – od Všesportovního kolegia, přes sportovní svazy až po jednotlivé sportovní kluby a jednoty.

Podporu sportu veřejnou správou lze možné rozdělit na centrální (státní) a regionální úroveň. Za oblast podpory sportu jsou na centrální úrovni odpovědné Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a v roce 2019 ustavená Národní sportovní agentura. Legislativní prostředí sportu je definováno Zákonem o podpoře sportu a strategický rozvoj sportu je zaštitěn Konceptcí podpory sportu 2016–2025.

Na regionální úrovni jsou to pak vlastní koncepce rozvoje a podpory sportu jednotlivých municipalit. Ty zabezpečují rozvoj sportu pro všechny (zejména mládež) a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených. Dále zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení, poskytují je pro sportovní činnost občanů a kontrolují jejich využívání. V neposlední řadě zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu, zpracovávají plán rozvoje sportu na svém území a zajišťují jeho provádění.

Za účelem zmapování sportu v celé své šíři je sport v České republice pro potřeby této Konceptce rozdělen do čtyř základních tematických skupin: na sportovní činnost, sportovní akce, sportovní infrastrukturu a ostatní.

Obrázek 1: Vymezení sportu v ČR (čtyři tematické oblasti)



Zdroj: KPMG ČR

1.4.1 Přehled relevantních legislativních a strategických dokumentů v oblasti sportu na národní a regionální úrovni

V této části jsou uvedeny základní legislativní a strategické dokumenty, které vymezují v České republice oblast sportu.

I. Zákon o podpoře sportu

Klíčovým zákonem, který upravuje oblast sportu je Zákon č. 115/2001 Sb. o podpoře sportu. Vymezuje jej jako veřejně prospěšnou činnost. Stanovuje úkoly ministerstev, jiných správních



úřadů (včetně nově ustanovené Národní sportovní agentury) a působnost územních samosprávných celků v podpoře sportu.

Dále definuje pojmy sportovec a sportovní organizace (tzn. právnická osoba, jejímž předmětem činnosti je sport a není založena za účelem zisku), Rejstřík (obsahující údaje o sportovních organizacích, sportovních zařízeních a sportovcích), významné sportovní akce a významné sportovní akce mimořádné důležitosti (u kterých je potřeba doložit studii proveditelnosti a rozpočet akce). Také ustanovuje, že podporu lze poskytnout pouze sportovním organizacím, které jsou zapsané v Rejstříku.

K významné změně došlo v roce 2019, kdy byl zřízen ústřední správní úřad ve věcech podpory sportu, turistiky a sportovní reprezentace státu – Národní sportovní agentura (dále jen Agentura), která převzala kompetence v oblasti státní politiky sportu (včetně dotačních programů) od MŠMT. Ministerstvo ukončí svou činnost v podpoře sportu do poloviny roku 2021.

Agentura má za úkol vytvářet podmínky pro podporu:

- sportu dětí a mládeže a jejich trenéry, včetně přípravy sportovních talentů;
- sportu dospělých;
- rozvoje sportu pro všechny;
- sportu zdravotně postižených občanů;
- sportovních reprezentantů ČR a jejich účasti na sportovních akcích.

Dále vypracovává plán státní politiky ve sportu, poskytuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu a kontroluje použití této podpory atp.

Zákon také upravuje úkoly obcí ve vytváření podmínek pro sport:

- zpracovávají pro své území plán rozvoje sportu a zajišťují jeho realizaci;
- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny, zejména pro mládež;
- zabezpečují přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů;
- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů;
- kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení;
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

II. Koncepce podpory sportu 2016–2025 – SPORT 2025

Cílem této koncepce je zlepšit podmínky pro sport a státní reprezentaci v ČR. Základní prioritou je podpora sportu dětí a mládeže, jejich trenérů a podpora sportovních reprezentantů ČR. Klíčovými nástroji jsou adresné rozdělování dotací a zásadní posílení institucionálního zajištění sportu v ČR.

Dokument předkládá směry rozvoje a podpory českého sportu, pilíře, priority, strategické cíle i podmínky naplnění v období let 2016–2025. Je provázaný s těmito předchozími strategickými dokumenty MŠMT i Ministerstva zdravotnictví:

- Koncepce státní podpory sportu v České republice, 2011;
- Plán podpory rozvoje sportu v letech 2015–2017;
- Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí Zdraví 2020, 2014.

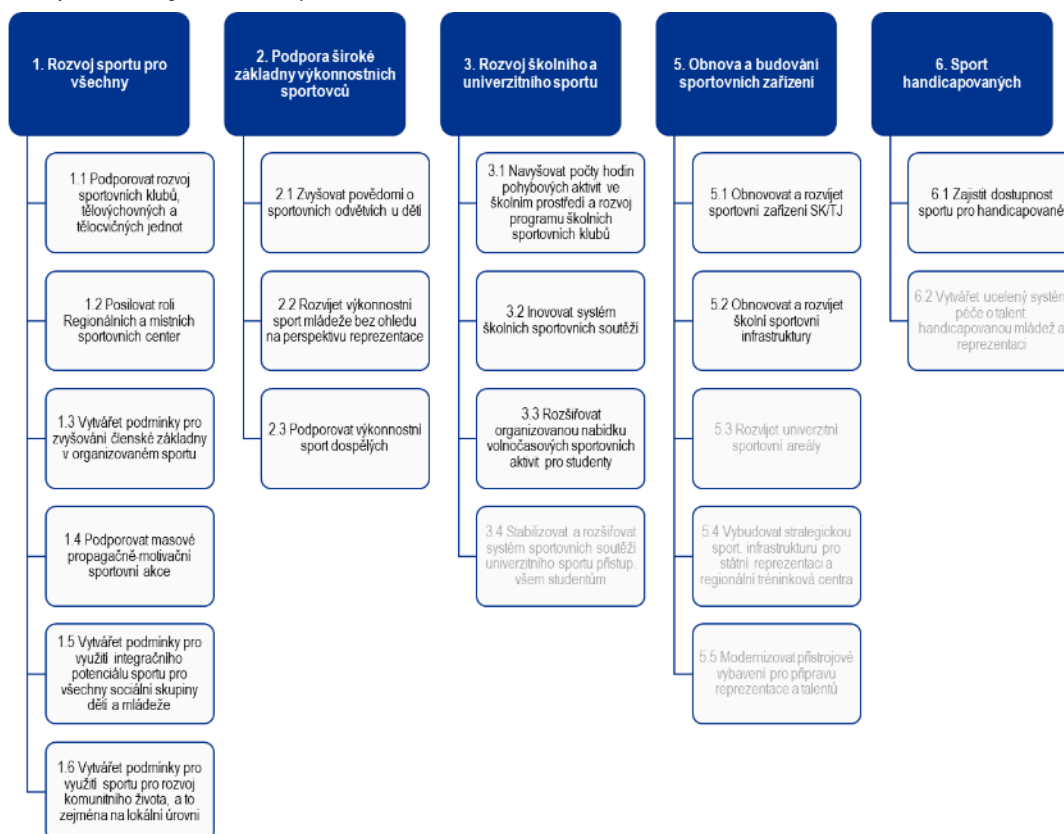
Koncepce zmiňuje důležitost zapojení různých subjektů do rozvoje sportu, ať už státní správy a samosprávy, ale také spolků, neziskových organizací či soukromých subjektů. Ve vztahu k obcím strategie SPORT 2025 zmiňuje potřebu spolufinancování rozvoje a údržby sportovní infrastruktury skrze pobídky a programy z národních prostředků.

Dokument definuje strategické cíle v osmi různých oblastech, nicméně některé oblasti jsou pro obecní úroveň nerelevantní nebo jen okrajově (např. oblast „Konkurenceschopnost sportovní



reprezentace ČR“). Na obecní úrovni jsou relevantní především oblasti 1–3, 5 a 6. Ke každé z oblastí Konceptce definuje několik konkrétních strategických cílů. Diagram níže zobrazuje výčet všech těchto oblastí a strategických cílů, přičemž cíle s nižší relevancí pro obecní úroveň jsou označeny šedou barvou.

Obrázek 2: Vybrané strategické cíle konceptce SPORT 2025



Zdroj: Zpracováno KPMG ČR na základě Konceptce

III. Konceptce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji

Zlínský kraj má Konceptci rozvoje tělovýchovy a sportu zpracovanou již z roku 2012. V současné době kraj připravuje zpracování nového koncepčního dokumentu. Konceptce z roku 2012 stanovila pro rozvoj sportu tři strategické cíle, a to:

- zajištění široké nabídky sportovních aktivit;
- zajištění úplné a kvalitní sportovní infrastruktury;
- spolupráce v oblasti sportu a jeho propagace.

Jednotlivá opatření jsou součástí sedmi priorit. Základním rozvojovým směrem Konceptce je nabídnout široké možnosti sportovního využití pro všechny aktivní sportovce, obyvatele a návštěvníky, a to v moderních sportovních zařízeních. V souladu s Konceptcí jsou krajem alokovány finanční prostředky do podpory sportu. Tímto zdrojem je zejména fond Zlínského kraje – sekce mládež a sport, kterým se poskytuje programová a účelová podpora na sportovní a mládežnické aktivity.

IV. Strategické dokumenty na úrovni města Uherské Hradiště

Z hlediska podpory sportu ve městě jsou relevantní zejména tyto strategické dokumenty:



A. Program rozvoje města do roku 2030

Jedná se o výchozí strategický dokument, který schválilo zastupitelstvo města 5. prosince 2017. Dokument byl následně rozpracován do střednědobého Akčního plánu, který zastupitelstvo projednalo a schválilo 18. června 2018. Podpora sportu se v Programu zaměřuje především na rozvoj sportovní infrastruktury.

Sport jako součást Vize rozvoje města

Součástí městského sportovně rekreačního areálu je moderní sportovní hala pro sálové sporty s kvalitním zázemím pro sportovce i diváky. Svou polohou v blízkosti centra a koncentrací různorodých sportovních zařízení tak tento unikátní areál představuje nadregionální celoročně využívaný sportovní a společenský komplex sloužící jak obyvatelům města, tak i celého Uherskohradištska.

Strategický rámec podpory sportu je pak součástí rozvojové oblasti **B / Veřejná vybavenost města** a opatření **B/5 Dobudovat síť sportovních zařízení a efektivně jí využívat** a dále jednotlivých aktivit:

- zpracování proveditelného investičního plánu rozvoje městských sportovišť (skatepark, lezecká stěna, lanové centrum, technické zhodnocení sportovišť, venkovní zařízení pro neorganizované sportovce zejména v místních částech) a hledání externích zdrojů pro jeho postupnou realizaci;
- řešení neuspokojivé situace stávající sportovní haly na adrese Stonky 860 – na základě studie a vyhodnocení poptávky rozhodnout o rekonstrukci stávající haly, o výstavbě nového zařízení, nebo o realizaci obojího;
- vyhodnocení poptávky po novém výukovém multifunkčním plaveckém bazénu a efektivnosti jeho provozu a následné rozhodnutí o jeho výstavbě v rámci komplexu městského aquaparku;
- podporovat spolupráci města a podnikatelského sektoru v rozvoji sportu;
- vybudování/dobudování sítě jednoduchých otevřených sportovišť na pozemcích města, včetně dořešení majetkových vztahů s vlastníky (Jarošov, Sady);
- dobudování sportovního areálu Základní školy Za Alejí do podoby moderního, veřejně přístupného sportoviště;
- zefektivnění finanční podpory sportu a hledání dalších finančních zdrojů pro jeho rozvoj;
- iniciace a spolu/pořádání sportovních akcí a programů pro občany a jejich specifické věkové, sociální a socio-profesní skupiny.

B. Ostatní strategické dokumenty

Jedná se o různé tematické koncepční dokumenty, které byly zpracovány v minulosti nebo se v současné době připravují.

Tabulka 1: Relevantní strategické dokumenty města Uherské Hradiště s vazbou na sport

Název strategického dokumentu	Datum schválení	Vazba na Koncepci sportu
Územní plán Uherské Hradiště	2011 (aktualizace v přípravě)	Dokument vytváří územní předpoklady pro výstavbu a obnovu infrastruktury ve městě (dále viz 2.5)
Koncepce školství města Uherské Hradiště	2014	Dokument, který se zaměřuje na podporu rozvoje sportu dětí a mládeže v souvislosti s jejich povinnou školní docházkou a navazujícím vzděláním.
Koncepce rozvoje dětských hřišť a sportovišť	2018	Související dokument, který definuje koncepci rozvoje města v oblasti optimalizace sítě, renovace a obnovy dětských hřišť ve městě. Koncepce stanovuje časový a finanční rámec podpory dětských hřišť.
Generel cyklistické dopravy v Uherském Hradišti	2017	Dokument definuje podmínky pro rozvoj cyklistické dopravy ve městě jako důležité součásti aktivního životního stylu. Součástí generelu je návrh optimalizace cyklistických komunikací ve městě jako součást celkové dopravní koncepce města.



Koncepce rozvoje cestovního ruchu	V přípravě	Dokument využívá sport, a především sportovní infrastrukturu ve městě jako důležitou součást nabídky v oblasti cestovního ruchu. Specifickou součástí jsou také sportovní akce, které podporují atraktivitu města pro návštěvníky.
Strategie Smart city	V přípravě	Dokument bude stanovovat oblasti, pro které je možné využívat moderní komunikační technologie za účelem zlepšení života ve městě pro jeho obyvatele. Smart opatření a jednotlivá řešení budou směřována také do oblasti rozvoje sportu (sportovní infrastruktura a její využívání).

Zdroj: Zpracováno KPMG ČR na základě informací města

1.4.2 Přehled současných systémů podpory sportu v ČR a zahraničí

V ČR je sport řízen na základě pluralitního systému sportovních institucí. Veřejná podpora sportu je pak realizovaná zvláště na centrální i regionální úrovni. Jak již bylo zmíněno, na celostátní úrovni tuto agendu od MŠMT nově převzala Národní agentura sportu. Státní podpora zahrnuje různé oblasti – sport mládeže, všeobecná sportovní činnost, sportovní reprezentace, údržba a obnova sportovních zařízení aj. Nicméně podstatně větší množství veřejných prostředků proudí do sportu z rozpočtů municipalit (tzn. obce, kraje, regionální rady nebo dobrovolné svazky obcí).

Úkoly, které municipalitám ukládá zákon, jsou již uvedeny v předchozí části. Avšak není určena přesná výše financí, která by na podporu sportu měla být vymezena. Podobně není regulováno, do jaké oblasti či na jaký účel by tyto finance měly být vynaloženy. Toto rozhodnutí tak plně závisí na rozhodnutí daného zastupitelstva. Obdobná nesystémovost je patrná i na centrální úrovni v podpoře sportovní činnosti, sportovních akcí, ale také rozvoje sportovní infrastruktury. Zároveň nejsou obě úrovně podpory sportu komplexně provázané.

Od roku 2012 navíc došlo k významné změně, která měla značný vliv na financování sportu v ČR. Do roku 2011 sázkové a loterijní společnosti v ČR povinně odváděly část svých výnosů na veřejně prospěšné účely, včetně sportu. V roce 2010 částka alokovaná z výnosů těchto společností pouze pro oblast sportu činila 2,17 mld. Kč. Po změně zákona již tyto společnosti odvádějí část těchto svých výnosů skrze daně, které nejsou specificky určeny pro podporu sportu. Zároveň je tato změna doprovázena růstem tlaku na vyšší podíl spolufinancování ze strany domácností, které jsou již tak hlavním zdrojem financování sportu. Tento trend zároveň omezuje sociálně slabší obyvatele v zapojování se do sportovních aktivit.

Podobně jako v ČR se i v zahraničí na financování sportu podílí nejen veřejný sektor, ale také domácnosti a soukromý sektor. Mezi jednotlivými zeměmi jsou však významné rozdíly v podílech jednotlivých zdrojů financování. Velmi vysoký podíl spolufinancování sportu z veřejných rozpočtů zemí EU je např. v Nizozemí, Finsku, Francii nebo Dánsku. V České republice je tento podíl v celoevropském kontextu spíše podprůměrný. Výrazně vyšší míra spolufinancování z veřejných rozpočtů oproti ČR je i v sousedních zemích – Německu a Rakousku. V těchto dvou zemích plynuly do sportu také výrazně vyšší příspěvky z loterijních a sázkových společností.

Na rozdíl od ostatních členských zemí neexistuje v České republice povinnost alokace výnosů z loterií přímo na podporu sportu. Loterijní společnosti jsou navíc v ČR vlastněny soukromým sektorem, z čehož plynou omezené možnosti získání zdrojů pro sport (např. v Dánsku výnosy z loterií představují až 80 % výdajů centrální úrovně na sport). V porovnání s většinou členských zemí je v ČR vynakládáno na oblast sportu celkově méně finančních prostředků, což je částečně kompenzováno např. prací dobrovolníků a vysokou mírou jejich zapojení.

Ve většině zemí EU o alokaci prostředků na sport, podobně jako v ČR, rozhoduje ministerstvo nebo zastřešující sportovní organizace, která je se státem spojená. Nejčastěji jsou prostředky alokovány na základě předložených projektů nebo dle preference konkrétních sportů.



1.4.3 Multiplikační dopady sportu

Výdaje z veřejných rozpočtů na oblast sportu, ať už provozní či investiční, nejsou pouze čistým výdajem. Multiplikační dopady mohou dále indukovat příjem zpět do těchto rozpočtů. Nicméně tyto multiplikační efekty jsou mnohdy obtížně vyčíslitelné. Přímá vazba mezi výdaji a např. ekonomickým rozvojem nebo úsporami ve zdravotnictví je těžko prokazatelná. Navíc finanční podpora z veřejných prostředků pro sportovní kluby a organizace je zpravidla nedostačující, a ty jsou tak závislé i na dalších zdrojích financování, např. od sponzorů. Mnohé výzkumy také často nezohledňují i další důležité faktory (např. substituční efekt nebo alternativní náklady příležitosti).

Přesto má sportování a jeho podpora prokazatelně značné množství pozitivních, neekonomických dopadů. Mezi přínosy podpory a rozvoje sportu patří např.:

- zdravotní přínosy – sport pozitivně ovlivňuje zdraví lidí po fyzické i psychické stránce, zlepšuje fyzickou kondici obyvatelstva atp.;
- sociální přínosy – podpora výchovy a rozvoje mládeže, sociální integrace, budování sociálních vztahů, prevence kriminality atp.;
- marketingové přínosy – zlepšování image města a jeho prezentace navenek, posílení identifikace obyvatel s městem, zvýšení zájmu o sportovní aktivity obyvatel atp.

Kromě pozitivních dopadů může sportování samozřejmě mít také negativní efekty (na životní prostředí i zdraví člověka, komercializace tělesné kultury atp.). Pozitivní dopady zpravidla výrazně převažují nad těmi negativními, přesto je nezbytné zohlednit i tyto v rozvoji sportu ve městě.

Finanční podpora sportu by tak neměla být primárně zdůvodňována růstem ekonomických veličin, ale spíše mixem pozitivních multiplikačních efektů. Snaha města by pak měla vést k optimalizaci poskytnutých prostředků tak, aby docházelo k maximalizaci těchto pozitivních efektů (včetně těch ekonomických) při minimálních negativních dopadech.



1.5 Vyhodnocení plnění cílů předcházející Koncepce

Město v roce 2010 přijalo jako základní strategický dokumentu pro oblast sportu Konceptci rozvoje sportu a tělovýchovy ve městě Uherské Hradiště. Základní vize této Koncepce byla stanovena jako:

Vize: Uherské Hradiště – město sportu pro občany a sportovní centrum regionu

Koncepce se tak jednoznačně hlásila k tomu, že město má podporovat sport pro všechny občany a je centrem širšího regionu. Z tohoto pohledu je možné považovat vizi ve svém základním rámci jako naplněnou.

Tato Koncepce definovala 7 prioritních oblastí a 35 strategických cílů, které jsou uvedeny v následující tabulce. Koncepce však neobsahuje definovaný způsob jejího vyhodnocení, tedy plán toho, jakým způsobem má k naplňování jednotlivých cílů docházet. Pro potřeby vyhodnocení jednotlivých cílů bylo analyzováno, zda je vůbec možné daný cíl vyhodnotit. U většiny opatření byly cíle buď stanoveny jako měřitelné a vyhodnotitelné na základě indikátorů, některé umožňují alespoň slovní vyhodnocení a zbylé cíle bohužel vyhodnotit není možné.

Jednotlivé cíle a opatření byly nastaveny jako maximalistické, a to jak po stránce finanční, tak i po stránce personální. Od zpracování Koncepce sportu postupovalo město spíše cestou úsporných řešení, což ne vždy umožnilo daný cíl naplnit.

Tabulka 2: Přehled priorit a cílů Koncepce rozvoje sportu a tělovýchovy ve městě Uherské Hradiště z roku 2012

ID Priorita	Priorita	ID Cíl	Cíl	Lze cíl vyhodnotit	Byly stanoveny indikátory	Vyhodnocení (ano, ne, téměř, částečně)	Komentář
1	Zintenzivnit podporu sportu a tím posilovat jeho pozici jako významného prostředku občanské soudržnosti a součásti životního stylu obyvatelstva	1.1	Zachovat stávající organizační začlenění péče o sport do struktury a činnosti Městského úřadu a volených orgánů obce	Ano	Částečně	Téměř splněno (75 %)	Post místostarosty odpovědného za sport zůstal. Oddělení sportu bylo zrušeno a snížil se počet pracovníků ze 2 na 1. Příspěvkové organizace pro sportovní zařízení jsou 2 – Aquapark a Sportoviště města. Komise sportovní existuje.
		1.2	Propojit činnost Komise sportovní s činností Místních komisí	Ano	Ne	Téměř splněno (75 %)	Propojení funguje – prostřednictvím tajemníků místních komisí jsou vznášeny z místních komisí dotazy či připomínky, na které odbor kultury, školství a sportu, případně příslušné organizace zřízené městem, reagují.
		1.3	Rozšířit složení Komise sportovní	Ano	Částečně	Téměř splněno (75 %)	Ačkoliv složení Komise sportovní vychází z delegování zástupců z jednotlivých politických stran. Tato komise je obsazena odborně.
		1.4	Organizovat „Kulatý stůl sportu“	Ano	Ano	Částečně splněno (50 %)	„Kulatý stůl sportu“ byl organizován, taktéž byla pořádána Veřejná fóra města – posléze bylo přistoupeno k individuálním konzultacím.
2	Nadále iniciovat a spolu/porádat sportovní akce a programy pro občany a jejich specifické věkové, sociální a socio-profesní skupiny	2.1	Pořádat Sportovní dny rodin	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Ve městě probíhá poměrně hodně sportovních akcí, případně akcí kulturně sportovních, které jsou zaměřeny na všechny věkové kategorie – od nejmenších dětí až po dospělé.
		2.2	Podpořit různé formy cvičení rodičů s dětmi	Ano	Ne	Částečně splněno (50 %)	Podporuje se prostřednictvím dotační politiky města – pokud si někdo na obdobnou aktivitu podal do Fondu sportu žádost, byla podpořena.
		2.3	Posilovat sociální začlenění seniorů pomocí vhodných pohybových a sportovních aktivit –	Částečně	Částečně	Splněno (100 %)	Cvičení seniorů je v rámci dotační politiky města podporováno. Dále odbor ve spolupráci s „Klubem důchodců“ uspořádal cvičení pro seniory, které se od té doby stalo



		„Aktivně stárnout s pohybem“				tradiční – ženy se začaly pravidelně scházet a cvičit.
		2.4 Iniciovat pravidelné sportovní akce pro ženy o víkendech a prázdninách	Ano	Ne	Splněno (100 %)	Nabídka cvičení pro ženy v UH je dostatečně pestrá.
		2.5 Iniciovat a podpořit pořádání akce Dny pohybu a módy pro dívky	Ano	Ano	Vyhodnoceno jako nerelevantní	Vyhodnoceno v průběhu implementace jako nerelevantní – jedná se spíše o komerční aktivitu.
		2.6 Patronovat každoroční soutěž dívek středních škol v tanečních a jiných pohybových aktivitách	Ano	Částečně	Splněno (100 %)	Pokud takové soutěže ve městě probíhají, často jsou konány pod záštitou starosty nebo pod záštitou města, případně za dotační účasti města – tímto způsobem patronace probíhá.
		2.7 Zpracovat projekt Sport a práce v Uherském Hradišti	Ano	Částečně	Nesplněno (0%)	Nebylo realizováno z kapacitních důvodů.
3	Prostředky na podporu vrcholového a výkonnostního sportu zaměřit na pro město a jeho občany společensky a prestižně významná odvětví s propojením na přípravu sportovních talentů	3.1 Stanovit preference sportů a každé dva roky ji evaluovat	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Preference sportů se stanovuje více kritériálně – s ohledem na velikost členské základny mládeže, účast mládeže v jednotlivých úrovních sportovních soutěží, či dle perspektivy a tradice sportu ve městě, přičemž se k těmto kritériím přihlíží při rozdělování dotací z Fondu sportu. Sportovní akademie i sportovní třídy ve městě fungují – je to Fotbalová akademie a sportovní třídy na ZŠ Sportovní.
3.2 Udržet/rozšířit kapacitu sportovních tříd v návaznosti na výkonnostní a vrcholový sport		Ano	Ano	Splněno (100 %)	Sportovní třídy mají na ZŠ Sportovní tradici, jejich kapacita je již dlouhodobě cca stejná. Kapacita tedy udržena je.	
3.3 Zajistit provázanost rodinného a vrstevnického prostředí a působení školy jako nezbytných psychosociálních podmínek pro úspěšnou realizaci sportovního talentu		Ne	Ne	Splněno (100 %)	ZŠ Sportovní tento cíl plně respektuje a vytváří podmínky pro úspěšnou realizaci sportovních talentů.	
3.4 Propagovat sportovní třídy a výkonnostní sport dětí a mládeže mezi rodiči		Částečně	Ne	Splněno (100 %)	Propagace probíhá a je dostatečná – zájem o sportovní třídy na ZŠ je, taktéž je v UH relativně dostatečný zájem o výkonnostní sport.	
4	Věnovat zvýšenou pozornost tělesné výchově a sportu dětí ve školách. Dbát na jejich kvalitu již v MŠ a na 1. stupni ZŠ jako nejdůležitějšího předpokladu vzniku a rozvoje celoživotního zájmu o sportování	4.1 Škola hrou a pohybem	Částečně	Částečně	Splněno (100 %)	Pohybové a sportovní aktivity na školách fungují formou kroužků.
4.2 Zhodnotit pořádání jednorázových sportovních soutěží škol a stanovit priority jejich podpory ze strany města		Ano	Ne	Splněno (100 %)	Preference sportovních akcí se stanovuje více kritériálně – s ohledem na kontinuitu a tradici akce, délku či význam akce apod., přičemž se k těmto kritériím přihlíží při rozdělování dotací z Fondu sportu.	
5	Pokračovat v ekonomickém zajištění sportu a hledat další	5.1 Při přidělování grantů na podporu pravidelné činnosti dobrovolných sdružení přihlížet nejen	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Žadatelé o dotaci z Fondu sportu jsou povinni zároveň se žádostí předkládat kopie účetních výkazů – rozvahy a výkaz zisku a ztrát. Taktéž předkládají



	finanční zdroje pro jeho rozvoj	k účetní věrohodnosti, ale i k efektivnosti a cílenosti využití přidělených finančních prostředků				informace o „naplněnosti“ – tzn. informace o členské základně apod. Každý příjemce dotace je pak povinen předložit vyúčtování, které je kontrolováno. U dotaci nad 300 tis. Kč pak probíhají i kontroly na místě samém – tedy přímo u příjemce dotace. Kontroly provádí kontrolní skupina složená ze zástupců Odboru školství a sportu, Odboru ekonomického, někdy také z řad zástupců interního auditu.
	5.2	Zachovat stávající politiku pronájmů sportovních zařízení v majetku města pro dobrovolná sdružení a školy	Částečně	Ne	Splněno (100 %)	Politika pronájmů sportovních zařízení v majetku města je funkční.
	5.3	Vyčlenit finanční prostředky na odměňování učitelů a dalších pracovníků pro organizování a vedení zájmových sportovních aktivit při školách	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Ředitelé škol a školských zařízení mají možnost odměňovat učitele a další pracovníky pro organizování a vedení zájmových sportovních aktivit při školách.
	5.4	Každoročně navyšovat prostředky Fondu sportu; v roce 2011 o 1 milion Kč	Ano	Ano	Nesplněno (0 %)	Z finančních důvodů nebylo realizováno.
	5.5	Vyčlenit v rozpočtu prostředky na údržbu sportovních zařízení ve vlastnictví města	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Dle finančních možností města je údržba sportovního zařízení ve vlastnictví města přímo městem prováděna (u větších akcí). Dále mají prostředky na údržbu ve svých rozpočtech tzv. sportovní příspěvkové organizace – Aquapark a Sportoviště města.
6	Dobudovat chybějící kapacity sportovních zařízení a efektivně využívat stávající ve všech lokalitách/místních částech města	Dokončit pasportizaci a současně kategorizaci sportovních zařízení ve vlastnictví města (i jiných subjektů)	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Kategorizace jako taková zpracována nebyla, nicméně přehled o stavu sportovního majetku je a požadavky na jeho opravu či rekonstrukci jsou vedeny.
	6.2	Vybudovat další víceúčelovou sportovní halu v centru města	Ano	Částečně	Nesplněno (0 %)	Požadavek na výstavbu nové sportovní haly je veden v tzv. zásobníku velkých oprav a investic. Z finančních důvodů však zatím nebyl realizován.
	6.3	Zpracovat reálný investiční plán rozvoje sportovišť ve spolupráci s regionem/krajem	Ano	Částečně	Splněno (100 %)	Reálný investiční plán rozvoje sportovišť je veden v tzv. zásobníku velkých oprav a investic. Postupně se některé projekty daří realizovat, a to v závislosti na finančních možnostech města, případně na možnostech dotačních titulů.
	6.4	Vybudovat/dobudovat jednoduchá otevřená sportoviště na pozemcích patřících městu, nebo dořešit majetkové vztahy s vlastníky (za pomoci kraje)	Částečně	Částečně	Splněno (100 %)	V závislosti na finančních možnostech města, případně na dotačních možnostech, se sportoviště budují či rekonstruují.
	6.5	Vést přehled využívání sportovních zařízení ve vlastnictví města, včetně školních, a rozpracovat systém jejich	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Přehled je veden u tzv. sportovních organizací a ve školách.



		rovnoměrného využívání				
		6.6 Zajištění průběžnou kontrolu činnosti správců veřejně přístupných sportovišť	Ano	Ne	Splněno (100 %)	Spadá do kompetence organizace Sportoviště města, která průběžnou kontrolu zajišťuje.
		6.7 Dobudovat sportovní areál školy Za Aleji jako kvalitní veřejně přístupné hřiště	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Aktuálně se tento areál rekonstruuje.
		6.8 Využívat pro sport i kulturní zařízení dle jejich kapacitních možností	Ano	Ne	Splněno (100 %)	Kulturní zařízení jsou pro sport využívána – např. v KD Mařatice probíhá cvičení žen apod.
7	Participovat na rozvoji lidských zdrojů nezbytných pro zajišťování sportu a tělovýchovy	7.1 Iniciovat, případně organizovat a finančně podpořit kvalifikační kurzy dobrovolných pracovníků ve sportu	Ano	Částečně	Vyhodnoceno jako nerelevantní	Žádné kurzy organizovány nebyly – bylo vyhodnoceno, že nemá být předmětem činnosti města.
7.2 Zřídít při oddělení sportu pracovní místo koordinátora a terénního pracovníka pro sport		Ano	Ano	Vyhodnoceno jako nerelevantní	Pracovní místo koordinátora jako takové zřízeno nebylo. Aktivity pro sociálně znevýhodněné skupiny jsou záležitostí buď příslušných organizací, případně Odboru sociálního.	
7.3 Zajištění dostatek kvalifikovaných učitelů tělesné výchovy na 1. a 2. stupni základních škol		Ano	Částečně	Splněno (100 %)	Základní školy mají dostatek kvalifikovaných učitelů tělesné výchovy na 1. i 2. stupni.	
8	Usilovat o zvýraznění postavení města UH jako přirozeného regionálního centra sportu na bázi spolupráce v trojměstí UH – SM – K, s obcemi spádové oblasti a se Zlínským krajem	8.1 Pořádat společně „Veletrh sportovních aktivit“	Ano	Ano	Splněno (100 %)	Veletrh sportovních aktivit proběhl ve městě několikrát, ne však každý rok. V r. 2019 proběhl ve St. Městě.
8.2 Zvážit zřízení společného Nadačního fondu sportu se Starým Městem a Kunovicemi zaměřený na sport dětí a mládeže		Ne	Ne	Vyhodnoceno jako nerelevantní	O případném zřízení společného Nadačního fondu sportu se Starým Městem a Kunovicemi zaměřený na sport dětí a mládeže bylo jednáno, avšak neúspěšně.	

Zdroj: Zpracováno KPMG ČR na základě Koncepce a podkladů města

Z výše uvedeného hodnocení je zřejmé, že většinu stanovených cílů se podařilo v rámci této koncepce naplnit. Některé cíle byly v průběhu implementace vyhodnoceny jako nerelevantní, na některých se nepodařilo najít shodu a na některé nebylo dostatek finančních prostředků.



2 Analytická část

Cílem této části Konceptce je získat komplexní přehled o výchozích podmínkách sportu ve městě Uherské Hradiště ve vazbě na jeho okolí. Za tímto účelem byla provedena detailní analýza současného stavu nabídky a poptávky sportovní infrastruktury, dále analýza klíčových aktérů sportu ve městě a finanční analýza podpory sportu.

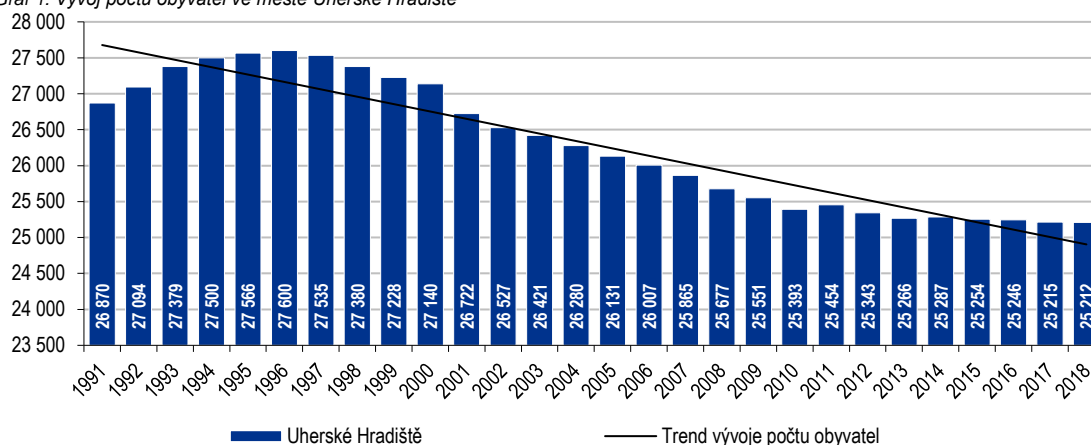
Výsledkem je analýza, která mapuje stávající stav sportu a sportovní infrastruktury v Uherském Hradišti a jeho okolí, na jejímž základě je definována jeho budoucí strategie pro období do roku 2030.

2.1 Demografická struktura obyvatel města a jeho okolí

Pro definování cílů a strategického rámce této Konceptce je nezbytné blíže analyzovat demografickou strukturu obyvatel města a jeho okolí. Vývoj demografické struktury v jednotlivých populačních skupinách je podstatným faktorem pro zaměření podpory sportu ve městě.

Celková populace města se v Uherském Hradišti od roku 1991 snížila o více než 6 %, v posledních letech se však její snižování téměř zastavilo a její úroveň je již stabilizovaná.

Graf 1: Vývoj počtu obyvatel ve městě Uherské Hradiště

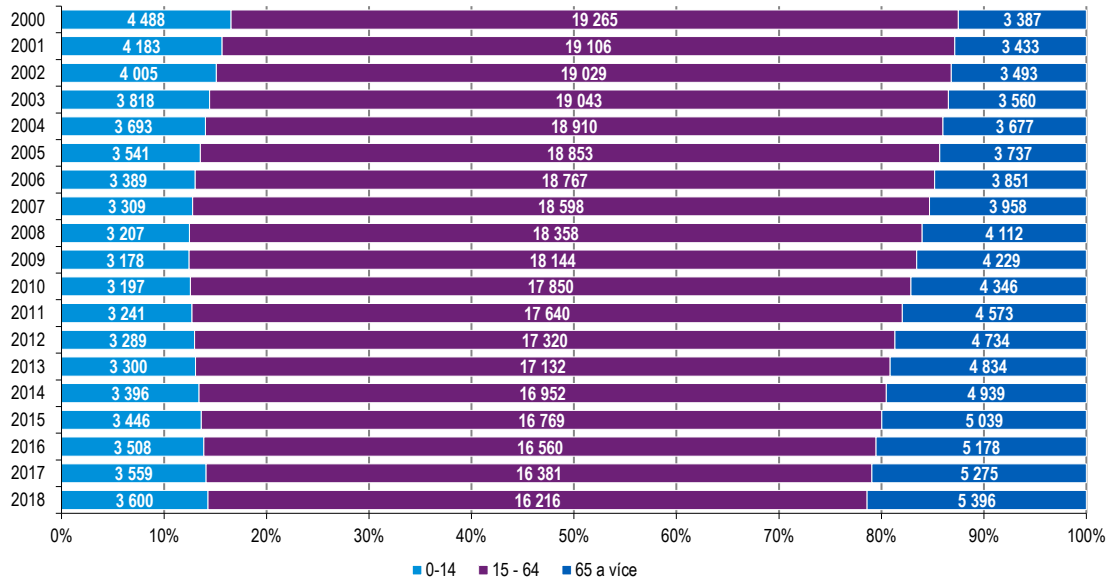


Zdroj: ČSÚ

Vývoj počtu obyvatel v jednotlivých populačních skupinách se však mění mnohem více. Od roku 2000 až do roku 2009 docházelo k rychlému snižování podílu obyvatel ve věkové skupině 0–14 let, od té doby však dochází k mírnému nárůstu. Počet dětí a mládeže je však ve městě o téměř 900 osob menší, než tomu bylo v roce 2000. Od roku 2000 o téměř 60 % vzrostl počet obyvatel ve věkové skupině 65+ let. V tomto období také dochází k poklesu obyvatel v produktivním věku.



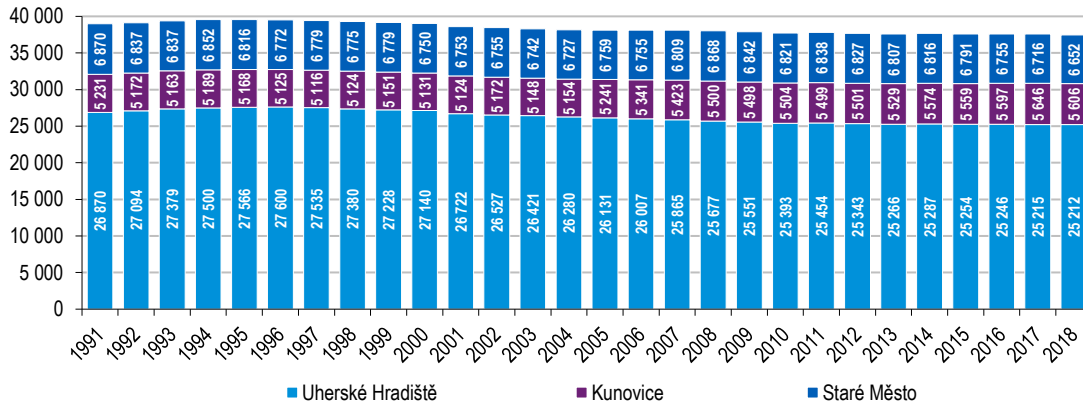
Graf 2: Vývoj počtu obyvatel v jednotlivých produkčních skupinách ve městě Uherské Hradiště v letech 2000–2018



Zdroj: ČSÚ

V případě Uherského Hradiště je podstatné analyzovat vývoj počtu obyvatel v rámci trojměstí společně s Kunovicemi a Starým Městem. Z dat od roku 1991 vyplývá, že celkový počet obyvatel trojměstí se od tohoto roku snížil o 4 %. Ke snížení obyvatel došlo nejen v Uherském Hradišti, ale také ve Starém Městě. V Kunovicích se naopak počet obyvatel díky rezidenční výstavbě zvýšil o 7 %.

Graf 3: Vývoj obyvatel trojměstí – Uherské Hradiště, Kunovice, Staré Město v letech (1991–2018)

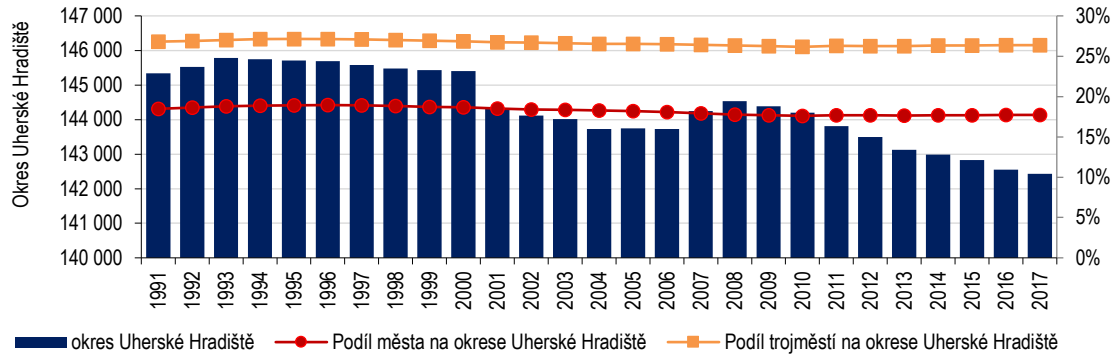


Zdroj: ČSÚ

Uherské Hradiště je také centrem širšího okolí. Na populaci celého okresu se město Uherské Hradiště podílí necelými 18 % a jeho význam je v čase stabilní. Podíl celého trojměstí na okresu Uherské Hradiště pak dosahuje více než čtvrtiny všech obyvatel okresu.



Graf 4: Vývoj počtu obyvatel okresu Uherské Hradiště a podíl města a trojměstí na počtu obyvatel okresu



Zdroj: ČSÚ

Z hlediska formulace cílů Koncepce je tak podstatná zejména skutečnost měnícího se věkového složení populace. Snižuje se zejména podíl obyvatel v produktivním věku na úkor obyvatel ve věkové skupině 65+, kteří mohou mít odlišné požadavky na nabídku města v oblasti sportu.



2.2 Analýza klíčových subjektů v oblasti sportu

V této části je provedeno zmapování klíčových subjektů v oblasti sportu ve městě a subjektů, které rozvoj sportu ve městě mohou ovlivňovat.

2.2.1 Analýza zainteresovaných stran a cílových skupin sportu ve městě

Sport ve městě je ovlivňován různými subjekty, které mají odlišný význam a zájmy. Pro účely provedení analýzy těchto subjektů byly identifikovány klíčové zainteresované strany ve městě. Za účelem posouzení jejich významu a zájmů byla využita standardní analýza zainteresovaných stran, pro jejíž potřebu byly identifikovány tyto subjekty:

- Město Uherské Hradiště;
- Zlínský kraj;
- stát (MŠMT, Národní sportovní agentura);
- sportovní organizace zřizované městem;
- organizace sdružující sportovce ve městě Uherské Hradiště;
- školy a školská zařízení ve městě Uherské Hradiště;
- soukromí poskytovatelé sportovních služeb;
- obyvatelé města Uherské Hradiště;
- obyvatelé spádové oblasti města Uherské Hradiště (ORP Uherské Hradiště / okres Uherské Hradiště);
- municipality v okolí města;
- návštěvníci (turisté) města Uherské Hradiště využívající sportovní infrastrukturu;
- investoři se zájmem budování sportovní infrastruktury ve městě Uherské Hradiště.

Subjekty jsou pro potřeby analýzy rozděleny do dvou skupin, a to na subjekty působící přímo ve městě a na subjekty, které ovlivňují město zvenčí. Bodové hodnocení bylo provedeno expertním způsobem a při ohodnocování významu a vlivu dané zainteresované strany byla zohledněna skutečnost reálné míry významu dané zainteresované strany z pohledu naplňování Koncepce.

Tabulka 3: Analýza zainteresovaných stran města Uherské Hradiště

Subjekty působící ve městě			Subjekty působící mimo město		
Zainteresovaná strana	Význam	Zájem	Zainteresovaná strana	Význam	Zájem
Město Uherské Hradiště	8	9	Stát (MŠMT, Národní sportovní agentura)	9	3
Obyvatelé města	5	8	Zlínský kraj	8,5	4,5
Sportovní organizace zřizované městem	5,5	9	Obyvatelé spádové oblasti města Uherské Hradiště	4	7
Organizace sdružující sportovce ve městě Uherské Hradiště	7	9,5	Municipality v okolí města	3	3
Školy a školská zařízení ve městě Uherské Hradiště	5,5	6	Návštěvníci města	2	5,5
Soukromí poskytovatelé sportovních služeb	3	9,5	Investoři	2	4

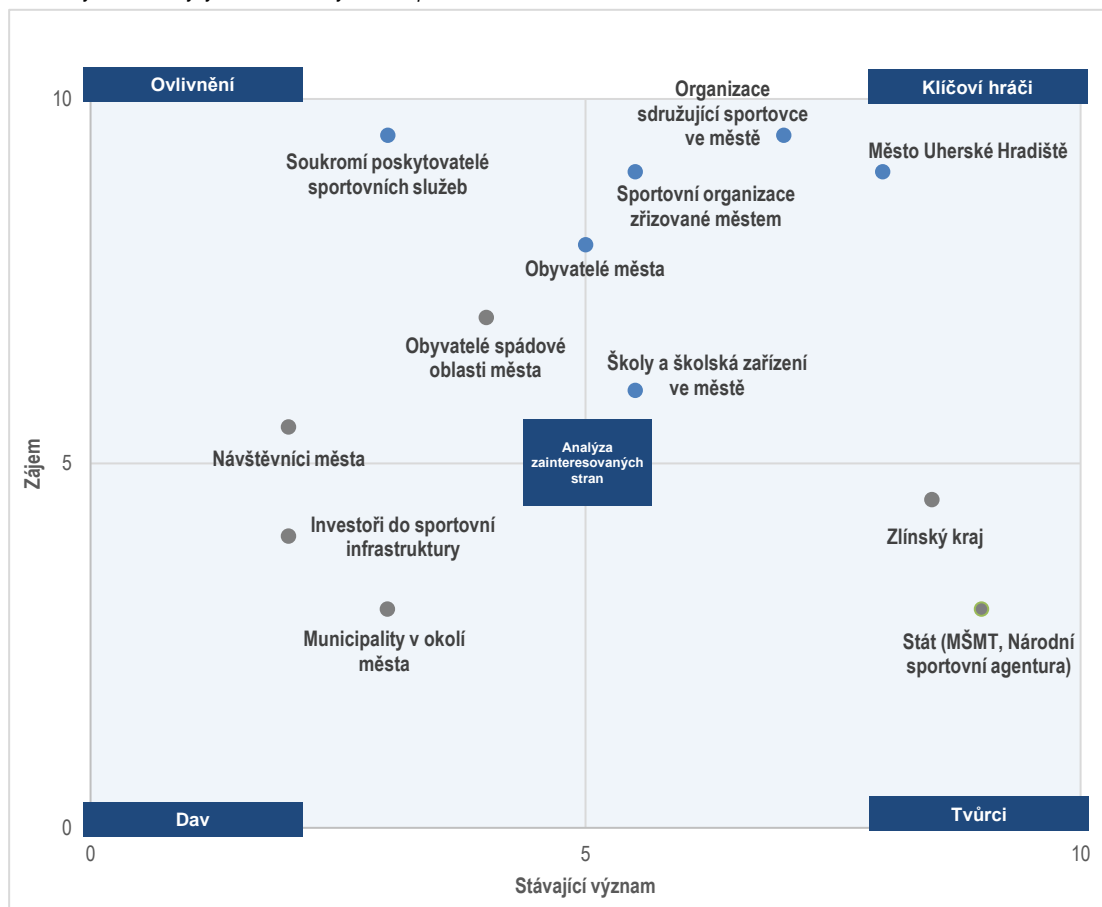
Zdroj: KPMG ČR

V rámci vyhodnocení analýzy je posouzen význam a zájem těchto subjektů, přičemž jsou identifikovány čtyři různé druhy subjektů, jejichž význam je následující:



- klíčoví hráči – jsou subjekty, které mohou rozhodujícím způsobem ovlivnit rozvoj sportu ve městě;
- ovlivnění – jsou subjekty, které jsou strategií pozitivně ovlivňovány;
- tvůrci – jsou subjekty, které definují prostředí pro rozvoj sportu;
- dav – jsou subjekty, které mají v současné době nízký význam, ale je nezbytné sledovat, případně využívat, jejich zájmy.

Graf 5: Výsledek analýzy zainteresovaných stran pro město Uherské Hradiště



Zdroj: KPMG ČR

Z hlediska přesného zacílení jednotlivých opatření přijatých v rámci Koncepce je podstatné přesněji identifikovat jednotlivé cílové skupiny zákazníků. Cílová skupina je celek specificky definovaných spotřebitelů, kteří jsou oslovováni různými marketingovými nástroji. U jednotlivých cílových skupin se ale požadavky liší a město tuto skutečnost musí zohlednit. K cílovým skupinám Koncepce patří:

- obyvatelé města Uherské Hradiště:
 - děti a mládež;
 - seniři;
 - jednotlivci;
 - rodiny s dětmi;
 - organizované skupiny;
- návštěvníci města Uherské Hradiště:
 - domácí návštěvníci;
 - zahraniční návštěvníci.



2.2.2 Organizace sdružující sportovce a jejich členská základna

Základní přehled o organizacích sdružujících sportovce a jejich členské základně poskytují rejstřík sportu. Z dat dostupných v tomto rejstříku k červenci 2020 vyplývá, že největšími sportovními organizacemi jsou TJ Slovácká Slavia Uherské Hradiště, z.s., Tělocvičná jednota Sokol Uherské Hradiště, AC Slovácká Slavia Uherské Hradiště, z.s., FC Slovácko z.s. a HC Uherské Hradiště, z.s.

Ve městě však existuje celá řada menších organizací, které sdružují jen několik sportovců a jejich trenérů. Přehled organizací evidovaných v rejstříku sportu ve městě je uveden v níže uvedené tabulce.

Tabulka 4: Přehled sportovních organizací ve městě Uherské Hradiště dle rejstříku sportu

Název	IČ	Část obce	Právní forma	Počet sportovců	Počet trenérů
TJ Slovácká Slavia Uherské Hradiště, z.s.	46956808	Uherské Hradiště	Spolek	1 292	68
Tělocvičná jednota Sokol Uherské Hradiště	531120	Uherské Hradiště	Pobočný spolek	622	42
AC Slovácká Slavia Uherské Hradiště, z.s.	8458723	Uherské Hradiště	Spolek	592	21
FC Slovácko z.s.	22761209	Uherské Hradiště	Spolek	519	6
HC Uherské Hradiště, z. s.	60370238	Uherské Hradiště	Spolek	338	34
Tenisový klub Uherské Hradiště, spolek	558079	Mařatice	Spolek	297	6
Tělovýchovná jednota Slavoj Jarošov z.s.	48505803	Jarošov	Spolek	252	3
VESLAŘSKÝ KLUB MORÁVIA UH z.s.	16361016	Uherské Hradiště	Spolek	167	12
FBC SLOVÁCKO	22743766	Uherské Hradiště	Spolek	134	6
Orel jednota Uherské Hradiště	62832778	Uherské Hradiště	Pobočný spolek	119	0
TENIS SLOVÁCKO, z.s.	4694236	Mařatice	Spolek	86	0
Internacionálové Slovácká Slávia z.s.	26991551	Uherské Hradiště	Spolek	41	3
BRIDŽOVÝ KLUB UH.HRADIŠTĚ o.s.	27045170	Uherské Hradiště	Spolek	38	5
SH ČMS - Sbor dobrovolných hasičů Míkovice	62833073	Míkovice	Pobočný spolek	35	3
SK BUMERANG, z.s.	27017125	Uherské Hradiště	Spolek	35	0
IHC REFLEX UHERSKÉ HRADIŠTĚ	70892806	Uherské Hradiště	Spolek	32	0
AKROPOLIS, z.s.	28552709	Uherské Hradiště	Spolek	29	3
SK Mařatice z.s.	61704431	Mařatice	Spolek	27	2
SH ČMS - Sbor dobrovolných hasičů Mařatice	13692313	Mařatice	Pobočný spolek	19	0
SH ČMS - Sbor dobrovolných hasičů Jarošov	62833065	Jarošov	Pobočný spolek	17	0
Dámský Házenkářský Klub Uherské Hradiště	22839739	Mařatice	Spolek	13	2
SH ČMS - Sbor dobrovolných hasičů Vésyky	62833057	Vésyky	Pobočný spolek	13	0
Šachový oddíl Mařatice, z. s.	6100911	Sady	Spolek	10	1
VK Slovácko z.s.	26579529	Mařatice	Spolek	10	3
Elite swim, z.s.	6167306	Mařatice	Spolek	9	1
Sportovní klub Badminton Uherské Hradiště z. s.	22742611	Mařatice	Spolek	9	6
TJ MONTY z.s.	61704458	Sady	Spolek	2	1



Aquapark Uherské Hradiště, příspěvková organizace	72063904	Uherské Hradiště	Příspěvková organizace	.	.
Sportoviště města Uherské Hradiště, příspěvková organizace	71234187	Uherské Hradiště	Příspěvková organizace	.	.
Klub biatlonu Míkovice, p.s.	5278538	Míkovice	Pobočný spolek	.	.
Modelářský klub č. 347 Svazu modelářů České republiky	66598273	Uherské Hradiště	Pobočný spolek	.	.
Okresní sdružení ČUS Uherské Hradiště, z.s.	435953	Uherské Hradiště	Spolek	.	.
Orel župa Velehradská	62831933	Uherské Hradiště	Pobočný spolek	.	.
Servisní centrum sportu ČUS Uherské Hradiště	7498462	Uherské Hradiště	Pobočný spolek	.	.
SH ČMS - Okresní sdružení hasičů Uherské Hradiště	65325591	Uherské Hradiště	Pobočný spolek	.	.
SK Kraso Uh. Hradiště, z.s.	22668381	Rybárny	Spolek	.	.
Slovácký auto klub v AČR	559997	Uherské Hradiště	Pobočný spolek	.	.
Sportovní klub policie Uherské Hradiště, o.s., v likvidaci	62830341	Uherské Hradiště	Spolek	.	.
Taneční klub Rokaso Uherské Hradiště, z.s.	26543851	Jarošov	Spolek	.	.
z.s. Sportovní unie policie Uherské Hradiště	22864610	Uherské Hradiště	Spolek	.	.

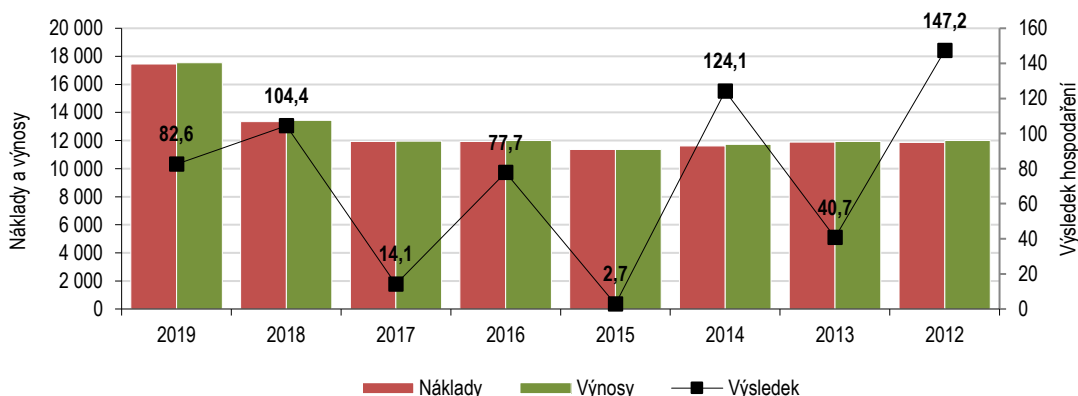
Zdroj: Rejstřík sportu

2.2.3 Sportovní organizace zřizované městem a vyhodnocení jejich činnosti

Město Uherské Hradiště je významným hráčem v oblasti sportu, neboť je provozovatelem podstatné části sportovní infrastruktury, kterou dále poskytuje k využití buď přímo obyvatelům, nebo sportovním klubům pro realizaci sportovní činnosti.

Sportoviště města Uherské Hradiště – je příspěvkovou organizací města, která spravuje Městský sportovní areál, Městský atletický stadion, Sportovní halu, Zimní stadion a mnoho dalších menších sportovních areálů a sportovišť. Organizace hospodařila v letech 2012–2018 s rozpočtem 11–13,5 mil. Kč, v roce 2019 došlo ke zvýšení na 17,5 mil. Kč. Hospodaření organizace pravidelně končí v mírném zisku.

Graf 6: Hospodaření organizace Sportoviště města Uherské Hradiště (v tis. Kč)

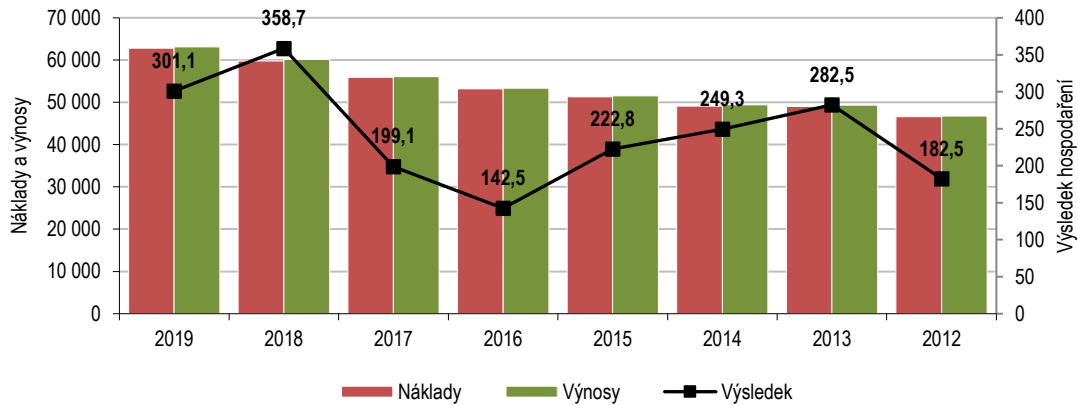


Zdroj: Monitor státní pokladny



Aquapark Uherské Hradiště – je příspěvkovou organizací města, která spravuje aquapark. Organizace hospodařila v letech 2012–2019 s rozpočtem 46–62 mil. Kč. Hospodaření organizace pravidelně končí v mírném zisku.

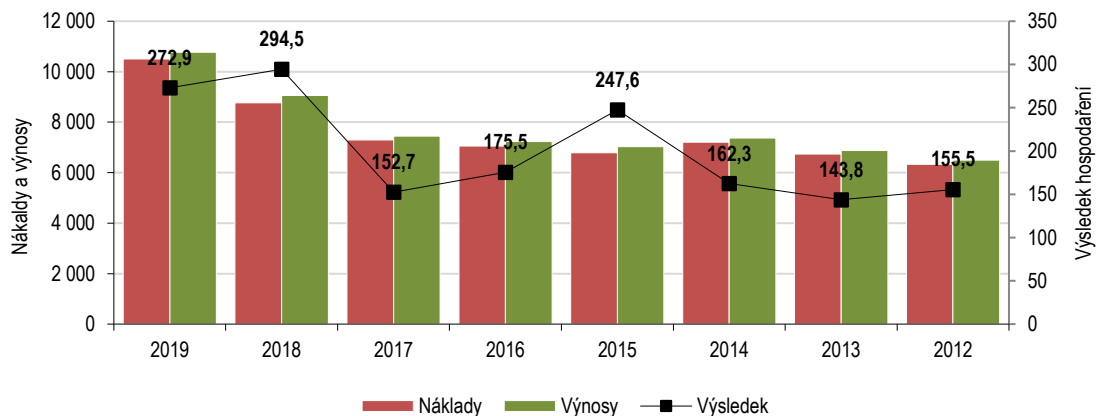
Graf 7: Hospodaření Aquaparku Uherské Hradiště (v tis. Kč)



Zdroj: Monitor státní pokladny

Dům dětí a mládeže Uherské Hradiště – je příspěvkovou organizací města, jejíž činnost je možné částečně zařadit také do oblasti podpory sportu a volnočasových aktivit. Organizace hospodařila v letech 2012–2019 s rozpočtem 6,3–10,5 mil. Kč. Hospodaření organizace pravidelně končí v mírném zisku.

Graf 8: Hospodaření Domu dětí a mládeže Uherské Hradiště (v tis. Kč)



Zdroj: Monitor státní pokladny

Podstatnou roli v podpoře sportu a volnočasových aktivit také sehrávají školská zařízení zřizovaná městem. Jedná se především o mateřské a základní školy, jejichž role je podstatná zejména v podpoře sportu dětí a mládeže.

Tabulka 5: Školská zařízení zřizovaná městem Uherské Hradiště

Školská zařízení zřizovaná městem Uherské Hradiště
Základní škola UNESCO, Uherské Hradiště, Komenského nám. 350, příspěvková organizace
Základní škola, Uherské Hradiště, Sportovní 777, příspěvková organizace
Základní škola, Uherské Hradiště, Za Alejí 1072, příspěvková organizace



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Základní škola a Mateřská škola, Uherské Hradiště, Větrná 1063, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola, Uherské Hradiště - Jarošov, Pivovarská 200, příspěvková organizace
Základní škola T. G. Masaryka, Uherské Hradiště - Mařatice, 1. máje 55, příspěvková organizace
Mateřská škola, Uherské Hradiště, Svatováclavská 943, příspěvková organizace

Zdroj: Město Uherské Hradiště



2.3 Analýza současného stavu sportu a volnočasových aktivit

V Uherském Hradišti je poměrně široká nabídka sportovních a volnočasových aktivit. Tyto aktivity je možné rozdělit na organizované (např. sport organizovaný klubem nebo spolkem) a neorganizované. V současné době nabídka ve městě čítá více než 40 různých organizovaných sportovních aktivit. Výčet těchto vybraných sportů obsahuje tabulka níže. Sportovní infrastruktura ve městě také umožňuje řadu neorganizovaných sportovních aktivit, jako jsou běh, cyklistika, inline bruslení, fitness atp.

Tabulka 6: Seznam vybraných organizovaných sportovních aktivit ve městě

Organizované sportovní aktivity ve městě			
Aerobic	Atletika	Florbal	Fotbal
Házená	Jóga	Krasobruslení	Lední hokej
Nohejbal	Plavání	Squash	Sportovní gymnastika
Šerm	Tenis	Veslování	Volejbal

Zdroj: Město Uherské Hradiště

2.3.1 Sportovní zařízení

Samotná nabídka sportovních aktivit je podmíněna fyzickými podmínkami a vybaveností města pro sport – tzn. sportovní infrastrukturou. Ta zahrnuje veškerá sportovní zařízení, venkovní i vnitřní, ale také volnočasovou infrastrukturu, která může sloužit pro neorganizované sportovní aktivity – např. hřiště, cyklostezky, běžecké trasy. Sportovní infrastrukturu v Uherském Hradišti je možné rozdělit do tří kategorií:

- sportovní infrastruktura ve vlastnictví města;
- sportovní zařízení ve vlastnictví/správě škol a školských zařízení;
- sportovní zařízení v soukromém vlastnictví.

I. Sportovní zařízení ve vlastnictví města

Hlavním provozovatelem městských sportovních zařízení je příspěvková organizace města – Sportoviště města Uherské Hradiště, která spravuje Městský sportovní areál, Městský atletický stadion, Sportovní halu, Zimní stadion a mnoho dalších menších sportovních areálů a sportovišť. Tato sportoviště slouží spolkům, organizacím, školám i veřejnosti. Využití je zpoplatněné a sportoviště je zpravidla možné si rezervovat online. Mezi další významné sportovní zařízení patří fotbalový stadion, ve správě provozovatele 1. FC Slovácko, z.s., nebo aquapark, který spravuje příspěvková organizace města Aquapark Uherské Hradiště. Všechna zmíněná sportoviště jsou koncentrována v blízkosti centra města u Smetanových sadů (viz mapa v závěru této kapitoly). Sportovní zařízení jsou také vybavena zázemím pro sportovce. Níže jsou uvedeny pasporty významných sportovních zařízení ve městě s výčtem základních informací o daném zařízení včetně fotografie.



Tabulka 7: Pasport 1 – Městský sportovní areál

Městský sportovní areál	
Vlastník:	Město Uherské Hradiště
Provozovatel:	Sportoviště města Uherské Hradiště, p.o.
Začátek provozu / rekonstrukce:	N/A
Vybavení sportoviště:	Tři beach volejbalová hřiště s osvětlením
	Dvě antuková volejbalová hřiště
	Dvě volejbalová hřiště s umělým povrchem
	Skatepark
	Dvě víceúčelová hřiště pro: <ul style="list-style-type: none">házenoumalý fotbaltenis
Umělé osvětlení:	Dvě víceúčelová hřiště pro: <ul style="list-style-type: none">badmintonbasketbalnohejbalodbějenu
	Součástí areálu je i Městský atletický stadion Dany Zátokové
Umělé osvětlení:	ANO (pouze částečně)
Divácká kapacita:	N/A

Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 3: Městský sportovní areál



Zdroj: www.uherske-hradiste.cz

Tabulka 8: Pasport 2 – Městský atletický stadion Dany Zátokové

Městský atletický stadion Dany Zátokové	
Vlastník:	Město Uherské Hradiště
Provozovatel:	Sportoviště města Uherské Hradiště, p.o.
Začátek provozu / rekonstrukce:	2002
Vybavení sportoviště:	Běžecový ovál – osm běžecových drah s umělým povrchem, včetně vodních překážek
	Sedm pískových doskočišť na skok daleký
	Sektor na skok vysoký
	Sektor na skok o tyči
	Sektory vrhačské (koule, disk, kladivo)
Umělé osvětlení:	Tréninková plocha s travnatým povrchem
	ANO
Divácká kapacita:	500

Zdroj: Vlastní zpracování



Obrázek 4: Městský atletický stadion Dany Zátokové



Zdroj: www.sportoviste-uh.cz

Tabulka 9: Pasport 3 – Městský fotbalový stadion Miroslava Valenty

Městský fotbalový stadion Miroslava Valenty	
Vlastník:	Město Uherské Hradiště
Provozovatel:	1. FC Slovácko, z.s.
Začátek provozu / rekonstrukce:	2003 (modernizace 2014)
Vybavení sportoviště:	Fotbalové hřiště s vyhřívaným travnatým povrchem Tréninkové fotbalové hřiště s umělou trávou 3. generace
Umělé osvětlení:	ANO
Divácká kapacita:	8 000

Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 5: Městský fotbalový stadion Miroslava Valenty



Zdroj: www.wikipedia.org

Tabulka 10: Pasport 4 – Sportovní hala

Sportovní hala	
Vlastník:	Město Uherské Hradiště
Provozovatel:	Sportoviště města Uherské Hradiště, p.o.
Začátek provozu / rekonstrukce:	1957 (rekonstrukce 1997–1998 po povodních)
Vybavení sportoviště:	Velký víceúčelový sál pro míčové hry Šermířský sál Velký zrcadlový sál Malý zrcadlový sál Fitcentrum Spinningový sál



	Tři squashové kurty
Umělé osvětlení:	ANO
Divácká kapacita:	150

Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 6: Sportovní hala



Zdroj: www.sportoviste-uh.cz

Tabulka 11: Pasport 5 – Zimní stadion

Zimní stadion	
Vlastník:	Město Uherské Hradiště
Provozovatel:	Sportoviště města Uherské Hradiště, p.o.
Začátek provozu / rekonstrukce:	2013
Vybavení sportoviště:	Ledová plocha In-line plocha (pouze v letním období) Fitcentrum Ubytovací kapacity, restaurace, wellness a masáže
Umělé osvětlení:	ANO
Divácká kapacita:	2 400

Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 7: Zimní stadion



Zdroj: www.sportoviste-uh.cz



Tabulka 12: Pasport 6 – Aquapark

Aquapark	
Vlastník:	Město Uherské Hradiště
Provozovatel:	Aquapark Uherské Hradiště, p.o.
Začátek provozu / rekonstrukce:	2010
Vybavení sportoviště:	Plavecký bazén 25 m Dětský výukový bazén a brouzdaliště Zábavní bazén a brouzdaliště Tři venkovní bazény (vyhřívány, víceúčelový a dětský) Venkovní sportoviště pro: <ul style="list-style-type: none">• beach volejbal• víceúčelové hřiště (nohejbal, tenis a badminton)• streetball, stolní tenis, pétanque, discgolf aj. Dva tobogány Vanové plavání pro kojence a batolata Parní kabina Wellness centrum
Umělé osvětlení:	ANO
Divácká kapacita:	N/A

Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 8: Aquapark



Zdroj: www.aquapark-uh.cz

Tabulka 13: Pasport 7 – Sportovní areál Mojmir

Sportovní areál Mojmir	
Vlastník:	Město Uherské Hradiště
Provozovatel:	Sportoviště města Uherské Hradiště, p.o.
Začátek provozu / rekonstrukce:	2020
Vybavení sportoviště:	7 ks posilovacích strojů, umělá tráva se dvěma hřišti na malou kopanou, atletický ovál (4 dráhy 200 m), dva sektory pro skok daleký, sektor na vrh koulí, víceúčelové hřiště (malá kopaná, 2 x basketbal – streetball), víceúčelové hřiště (tenis, florbal, volejbal) Zázemí – kabiny pro muže a ženy se sociálními zařízeními, místnost pro správce, 10 ks stojanů na kola
Umělé osvětlení:	ANO (orientační)
Divácká kapacita:	0 – hřiště sloužící potřebám veřejnosti a školám (přítomnost diváků možná v řádu desítek)

Zdroj: Vlastní zpracování



Obrázek 9: Sportovní areál Mojmír



Zdroj: www.sportoviste-uh.cz

Príspevková organizace Sportoviště města Uherské Hradiště dále spravuje množství venkovních sportovišť, která zpravidla disponují vybaveností menšího rozsahu (např. jsou bez zázemí pro sportovce) a mnohdy jejich užívání není zpoplatněno, protože slouží veřejnosti města. Z tohoto důvodu nebyly zpracovány detailní pasporty. Níže je uveden seznam těchto sportovišť, včetně informací o jejich vybavení. Lokality těchto sportovišť jsou pak zaneseny v mapě v závěru této kapitoly.

Tabulka 14: Další venkovní hřiště ve správě p.o. Sportoviště města Uherské Hradiště

Název sportoviště	Provozované sporty
Sportovní areál Mařatice – Východ	<ul style="list-style-type: none">• Tenisový kurt s asfaltovým povrchem• Hřiště s umělou trávou na malý fotbal• Asfaltové hřiště na basketbal nebo malou kopanou• Hřiště s umělou trávou na malý fotbal s osvětlením
Hřiště Mařatice – Východ, Konečná	<ul style="list-style-type: none">• Víceúčelové hřiště s umělou trávou (florbal, malý fotbal, cvičný basketbal) a travnaté hřiště
Hřiště Sady, Na Řádku	<ul style="list-style-type: none">• Fotbalové travnaté hřiště
Hřiště Šafaříkova	<ul style="list-style-type: none">• Víceúčelové hřiště s umělým povrchem (florbal, malý fotbal, volejbal, tenis, badminton, basketbal aj.)
Hřiště Vésky	<ul style="list-style-type: none">• Víceúčelové hřiště s asfaltovým povrchem a osvětlením (např. malý fotbal, basketbal)
Hřiště, Mikovice, U Přehradý	<ul style="list-style-type: none">• Víceúčelové hřiště s asfaltovým povrchem a osvětlením (např. malý fotbal, basketbal)
Hřiště Mikovice, Na Příkopě	<ul style="list-style-type: none">• Víceúčelové hřiště s asfaltovým povrchem (např. malý fotbal, basketbal)
Víceúčelové hřiště Jarošov	<ul style="list-style-type: none">• Víceúčelové hřiště s asfaltovým povrchem (florbal, malý fotbal, volejbal, badminton, nohejbal aj.)
Workoutové hřiště, Smetanovy Sady	<ul style="list-style-type: none">• Hřiště na posilování



Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 10: Venkovní sportoviště ve městě



Zdroj: www.uherske-hradiste.cz

Město Uherské Hradiště také rozvíjí nová sportovní zařízení. Například rekonstrukce sportovního areálu Mojmir je nyní v procesu realizace, přičemž její dokončení je plánováno na srpen 2020. Po dokončení by sportoviště mělo nabídnout atletický ovál, fotbalové hřiště, dvě víceúčelová hřiště s umělým povrchem, workoutové hřiště i zázemí pro sportovce.

II. Sportovní zařízení ve správě škol a školských zařízení

Součástí sportovní infrastruktury města jsou také sportoviště, která mají ve správě školy a školská zařízení. Jedná se celkem o 11 vnitřních sportovních zařízení, která jsou zároveň přístupná i veřejnosti.

Většina škol disponuje venkovními sportovišti, která jsou také přístupná pro veřejnost. Kompletní seznam identifikovaných sportovních zařízení, která jsou přístupná veřejnosti, je uveden níže.

Obrázek 11: Dopravní hřiště



Zdroj: www.uherske-hradiste.cz

Tabulka 15: Sportovní zařízení ve správě škol a školských zařízení (seřazeno dle školského zařízení)

Sportoviště	Název školy / školského zařízení
Vnitřní tělocvična	Gymnázium Uherské Hradiště
Venkovní hřiště	Gymnázium Uherské Hradiště
Posilovna	Gymnázium Uherské Hradiště
Šermířský sál	Gymnázium Uherské Hradiště
Vnitřní tělocvična	Obchodní akademie
Posilovna	Obchodní akademie
Vnitřní tělocvična	SOŠ a Gymnázium Staré Město, odl. pracoviště UH
Vnitřní tělocvična	SŠ průmyslová, hotelová a zdravotnická
Vnitřní tělocvična	ZŠ Jarošov
Venkovní hřiště	ZŠ Jarošov
Venkovní hřiště	ZŠ Mařatice
Dopravní hřiště	ZŠ Sportovní
Posilovna	ZŠ Sportovní



Vnitřní tělocvična	ZŠ Sportovní
Venkovní hřiště	ZŠ T.G.M.
Vnitřní tělocvična	ZŠ UNESCO
Víceúčelové venkovní hřiště s umělým povrchem	ZŠ UNESCO
Posilovna	ZŠ Větrná
Vnitřní tělocvična	ZŠ Větrná
Vnitřní tělocvična	ZŠ Za Alejí
Plavecký bazén (7,55 m x 12,35 m)	ZŠ Za Alejí

Zdroj: Vlastní zpracování

III. Sportovní zařízení v soukromém vlastnictví

Ve městě je spoluvytvářena nabídka sportovních aktivit také sportovními zařízeními, která jsou provozována soukromými subjekty. Tato sportoviště jsou zpravidla zaměřená na sportovní aktivity více komerčního typu, které mají potenciál generovat zisk. Nicméně nemusí tomu tak být vždy, například v případě tělovýchovných jednot.

Výhodou soukromého sektoru je většinou vyšší míra flexibility a rychlosti v přizpůsobení se aktuálním trendům v oblasti sportu. Nicméně podíl komerčního sektoru na celkovém složení sportovní infrastruktury ve městě je spíše nižší.

Obrázek 12: Tenisové kurty TK UH



Zdroj: www.uherske-hradište.cz

Vnitřní soukromá sportovní zařízení jsou zaměřena především na individuální sportování – např. fitness, tenis, squash, bowling. Ve městě je ale také dostupná infrastruktura pro veslování, trampolínová hala nebo klasické tělocvičny.

Tabulka 16: Seznam vybraných vnitřních sportovišť

Sportoviště	Vlastník/provozovatel
Tělocvična – Sokolovna	T. J. Sokol Uherské Hradiště
Tělocvična Orlovna	Orel – Jednota Uherské Hradiště
Sportcentrum Morava – tenis, badminton, squash, bowling, trampolínový park	SPORT CENTRUM UH s.r.o
SportCentrum – Slovácká – squash	TJ Slovácká Slavia
Krytá tenisová hala Na Kurtech – Mařatice	Tenisový klub Uherské Hradiště, spolek
Infitness	Infitness Property s.r.o.

Zdroj: Vlastní zpracování

V Uherském Hradišti je dále několik venkovních sportovišť, která jsou provozována soukromými subjekty. Některá vybraná zařízení jsou uvedena v tabulce níže.

Tabulka 17: Seznam vybraných venkovních sportovišť ve správě soukromého provozovatele

Sportoviště	Vlastník/provozovatel
Bikepark Míkovice	BIKROS Míkovice o.s.
Fotbalové hřiště Jarošov	T. J. Slavoj Jarošov
Tenisové kurty	Tenisový klub Uherské Hradiště, spolek
Víceúčelové hřiště s umělým povrchem	T. J. Sokol Uherské Hradiště, p.s.
Venkovní hřiště TJ Sokol	T. J. Sokol Uherské Hradiště, p.s.

Zdroj: Vlastní zpracování



2.3.2 Umístění sportovních zařízení

Mapa níže zobrazuje umístění vybraných sportovišť ve městě¹, v připojené tabulce jsou uvedeny názvy jednotlivých lokalit. Tyto lokality jsou rozlišené dle typu a dále dle kategorie na:

- venkovní/vnitřní;
- ve vlastnictví (popř. správě) města / škol a školských zařízení / soukromých subjektů.

Z mapy je jasně patrné, že sportovní zařízení jsou převážně koncentrována v blízkosti centra města. Tento trend je vhodné zohlednit především při dalším rozvoji sportovní infrastruktury ve městě a využití územních rezerv (viz kapitola 2.5).

Tabulka 18: Seznam lokalit k mapě umístění sportovních zařízení

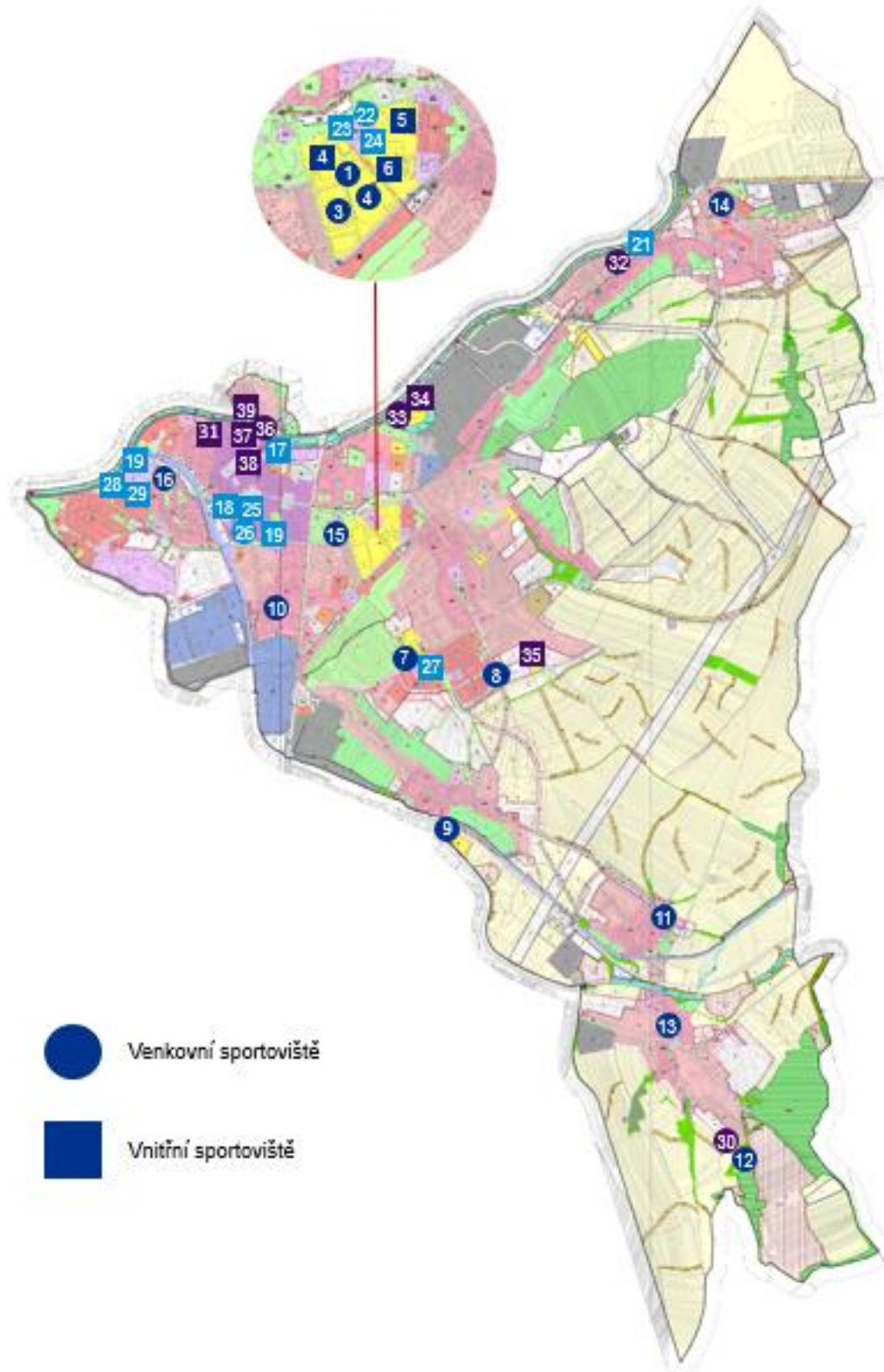
Sportovní zařízení ve vlastnictví města		Sportovní zařízení ve správě škol a školských zařízení		Sportovní zařízení v soukromém vlastnictví	
1	Městský sportovní areál	17	Tělocvična – Gymnázium Uherské Hradiště	30	Bikepark Míkovice
2	Městský atletický stadion Dany Zátokové	18	Tělocvična – Obchodní akademie	31	Infitness Property s.r.o.
3	Městský fotbalový stadion Miroslava Valenty	19	Tělocvična – SOŠ a Gymnázium Staré Město, odl. pracoviště UH	32	Fotbalové hřiště Jarošov
4	Sportovní hala	20	Tělocvična – SŠ průmyslová, hotelová a zdravotnická	33	Tenisové kurty – TK UH
5	Zimní stadion	21	Tělocvična – ZŠ Jarošov	34	Sportcentrum Morava – trampolinové centrum; bowling; squash
6	Aquapark	22	Dopravní hřiště – ZŠ Sportovní	35	Tenisová hala – Na Kurtech
7	Sportovní areál Mařatice – Východ	23	Posilovna – ZŠ Sportovní	36	Víceúčelové hřiště s umělým povrchem – T. J. Sokol UH
8	Hřiště Mařatice – Východ, Konečná	24	Tělocvična – ZŠ Sportovní	37	Tělocvična – T. J. Sokol UH
9	Hřiště Sady, Na Řádku	25	Tělocvična – ZŠ UNESCO	38	Tělocvična – Orel jednota UH
10	Hřiště Šafaříkova	26	Víceúčelové venkovní hřiště s umělým povrchem – ZŠ UNESCO	39	Veslařský klub Morávia UH
11	Hřiště Vésky	27	Tělocvična – ZŠ Větrná		
12	Hřiště, Míkovice, U Přehrady	28	Tělocvična – ZŠ Za Alejí		
13	Hřiště Míkovice, Na Příkopě	29	Plavecký bazén (7,55 m x 12,35 m) – ZŠ Za Alejí		
14	Víceúčelové hřiště Jarošov				
15	Workoutové hřiště, Smetanovy Sady				
16	Sportovní areál Mojmír				

Zdroj: Vlastní zpracování

¹ Kompletní přehled lokalit sportovních zařízení včetně dětských hřišť je dostupný v geografickém informačním systému města Uherské Hradiště – Mapa pasportu dětských hřišť a sportovišť, dostupné na: <http://gis.mesto-uh.cz/mapa/pasport-hrist-sportovist/>



Obrázek 13: Mapa umístění sportovních zařízení ve městě



Zdroj: Vlastní zpracování, www.uherske-hradište.cz



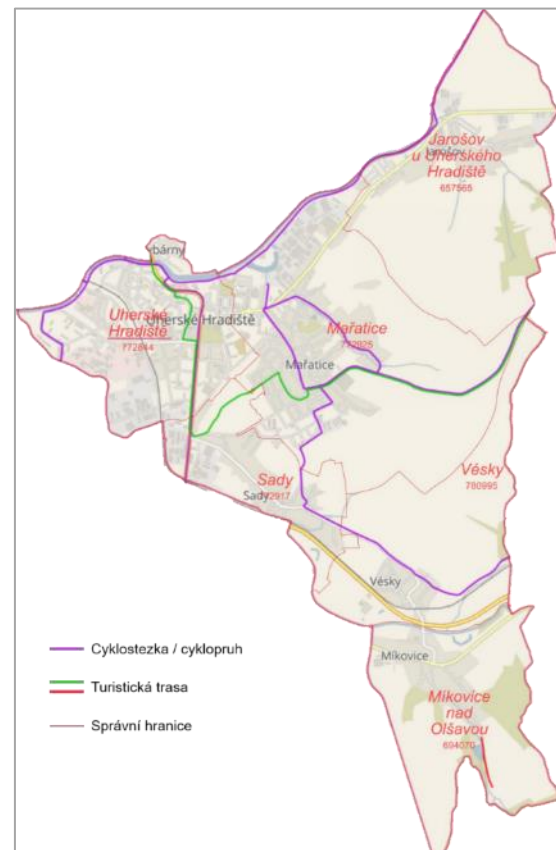
2.3.3 Volnočasová infrastruktura

Součástí infrastruktury sloužící pro pohybové aktivity je také volnočasová infrastruktura. Kromě již zmíněných sportovních zařízení, která obyvatelům města slouží pro jejich sportovní aktivity, ji tvoří také infrastruktura sloužící pro volnočasové pohybové aktivity, jako je cyklistika, běh, in-line bruslení, turistika či procházky aj. Jedná se zejména o značené cyklotrasy, cyklostezky, vyhrazené jízdní pruhy pro cyklisty nebo turistické trasy.

Na území města Uherské Hradiště je celkem 13 km značených cyklotras, 10 km cyklostezek a jeden km vyhrazených jízdních pruhů pro cyklisty. Tato infrastruktura podporuje větší míru využití alternativních druhů individuální dopravy po městě, ale také nabízí možnosti pro individuální pohybové aktivity. Vzhledem k tomu, že Uherské Hradiště je napojeno na množství regionálních cyklotras, jeho obyvatelé mohou snadno pro jízdu na kole zvolit i delší trasy. Cyklostezky jsou navíc vhodné i pro další pohybové aktivity jako je běh, turistika nebo ve vybraných úsecích i in-line bruslení. Pro běh či chůzi jsou pak vhodné právě turistické trasy.

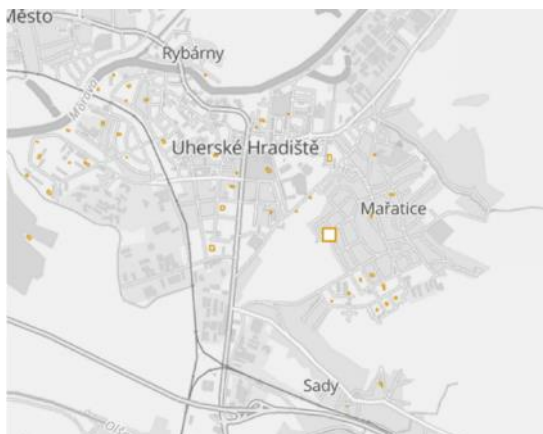
Mapa níže zobrazuje síť cyklotras a turistických tras na území města. Z mapy je patrné, že síť cyklotras je ve městě tvořena především dvěma páteřními trasami – jedna vedoucí z jihu města od Kunovic, která se v blízkosti centra města napojuje na druhou, hlavní trasu vedoucí podél řeky ze západu města na severovýchod. Obě cyklotrasy jsou napojeny na síť regionálních cyklotras, které

Obrázek 14: Síť cyklotras a turistických tras na území města



Zdroj: Turistická mapa Uherské Hradiště

Obrázek 15: Mapa dětských hřišť na území města



Zdroj: Mapa pasportu dětských hřišť a sportovišť UH

vedou v okolí Baťova kanálu a po kterých je možné se dopravit až do Olomouce. Třetí cyklotrasa vedoucí z jihovýchodu (směrem od Uherského Brodu) pak není zcela napojena na tuto páteřní síť. Skrze území města také vede jedna turistická trasa – ze severu, přes centrum města na východ. Na jihu města se pak ještě nachází pouhá část neúplné turistické trasy.

Další významnou součástí volnočasové infrastruktury jsou také hřiště určená pro děti a mládež. Těch město spravuje celkem 54 (viz mapa lokalit níže). Tato hřiště postupně procházejí modernizací, aby splňovala soudobé bezpečnostní i estetické požadavky. Nicméně rozvoj těchto hřišť je ošetřen samostatnou koncepcí, která byla v roce 2016 aktualizována pro roky 2017–2027. Touto koncepcí tak není jejich rozvoj podrobněji řešen.



2.3.4 Posouzení stavu vybraných sportovišť ve městě

V rámci zpracování Koncepce bylo provedeno rámcové nezávislé posouzení stavu vybraných sportovišť ve městě z hlediska jejich provozně-technického stavu. Součástí výsledků jsou také návrhy na nutné investice a možný potenciál jejich dalšího rozvoje. Výsledky tohoto posouzení jsou uvedeny v níže uvedené tabulce.

Tabulka 19: Přehled provozně-technického stavu vybraných sportovišť ve městě, 2020

Sportoviště	Zhodnocení stavu (1 - nejlepší až 5 - nejhorší)					Komentář
	1	2	3	4	5	
Městský sportovní areál (MSA)			X			<p>Celkově je sportoviště udržováno ve velmi dobrém stavu. Sportoviště jsou přístupná, z hlediska bezpečnosti bez viditelných nebezpečných míst.</p> <p>Na areálu je patrné, že jeho výstavba (rekonstrukce) proběhla před cca 15–17 lety.</p> <p>Celkově hřištím chybí zázemí (které poskytuje městská sportovní hala). Vhodné zvážit výběr hřišť k zastřešení v zimním období, kdy je využitelnost městského sportovního areálu nízká.</p> <p>Potenciál – hřiště na beach volejbal a antuková hřiště (zde by bylo vhodné doplnit o možnost hrát tenis/volejbal/nohejbal).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Tři beach volejbalová hřiště s osvětlením 		X				<p>Jedno hřiště s osvětlením, tribunou a bílým pískem. Parametry odpovídá požadavky na organizování utkání. Součástí hřiště je i malé zázemí. Zbývající 2 volejbalové hřiště – nutná oprava podkladu a následné vyrovnání povrchu – možnost výměny pisku (hnědý za bílý).</p>
<ul style="list-style-type: none"> Dvě antuková volejbalová hřiště 				X		<p>Hřiště jsou pouze v základním provedení bez viditelných moderních prvků (pouze antukový povrch, ocelové konstrukce pro sítě). Minimální výbava a zázemí.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Dvě volejbalová hřiště s umělým povrchem Dvě víceúčelová hřiště pro (badminton, basketbal, nohejbal, odbíjenou) 			X			<p>Hřiště v zachovalém stavu, základní výbava (tyče a sítě) – původní ocelové konstrukce.</p> <p>Výbava na basketbal zastaralá.</p> <p>Povrch po rekonstrukci (opravě) – viditelné záplatování – funkční. Drobné opravy svépomocí – funkční.</p> <p>Nutné v budoucnu zvážit větší rekonstrukci, zejména nové vybavení postavené na moderních materiálech.</p> <p>Oplocení v pořádku a plně funkční.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Skatepark 					X	<p>Nový projekt. Původní skatepark – provizorní řešení, které aktuálně neodpovídá moderním trendům (současné řešení postavené na železných konstrukcích s dřevěným povrchem postavené na asfaltovém povrchu). Z hlediska bezpečnosti nedostačují, areál není vhodně oplocen a vybaven dalším zázemím (např. lavičky, boxy pro odložení věcí).</p>
Městský atletický stadion Dany Zátokové se zázemím		X				<p>Aktuálně stadion ve velmi dobrém stavu bez patrných známek nutných rekonstrukcí.</p> <p>V současné době probíhá rekonstrukce zázemí (šatny, sociálky a sprchy). Po dokončení bude stadión plně dostačující pro potřeby atletického klubu s potenciálem na konání větších atletických klání.</p> <p>Možnost dalšího rozvoje stadionu v návaznosti na informační tabule/systémy, osvětlení či moderní měřicí jednotky.</p>
Městský fotbalový stadion Miroslava Valenty		X				<p>Fotbalový stadion aktuálně využívaný pro první ligu a parametry nabízí i možnost konání mezinárodních utkání (např. zápasy národního týmu – juniorů).</p> <p>Potenciál dalšího rozšíření, zejména budování nových šaten a zázemí pro juniory, žáky a přípravky.</p>



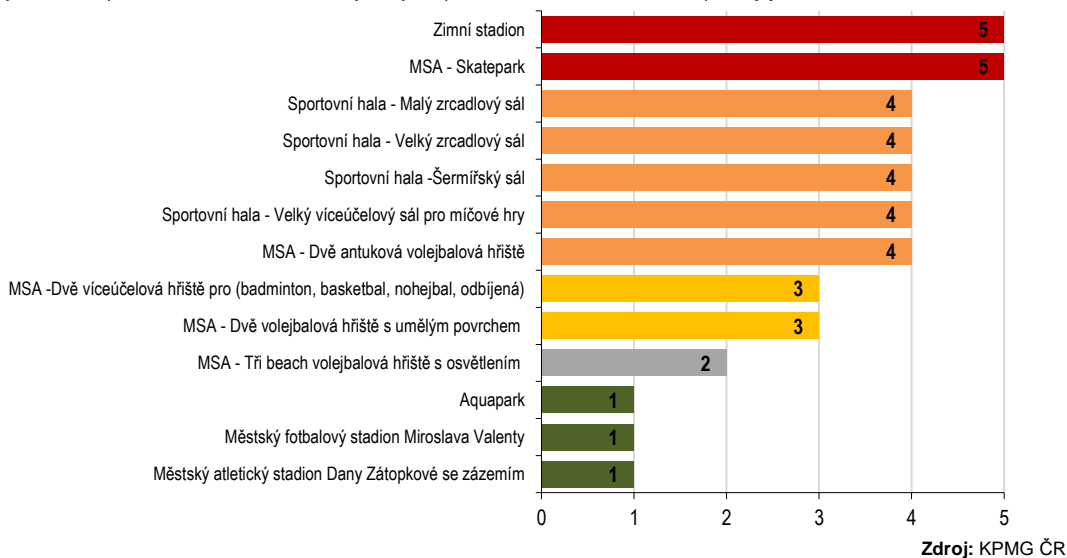
					V následujících letech nutná rekonstrukce osvětlení (náhrada zastaralých a energeticky neúsporných výbojek). Potenciál v dalším rozšíření zázemí pro návštěvníky zejména budování VIP sektoru.
Sportovní hala				X	Obecně je stav sportovní haly negativně hodnocen zejména z pohledu jejího stáří a nedostatečnosti průběžných investic do modernizace. Funkčně je hala v pořádku bez zásadních havarijních záležitostí. Nutné opravy: - fasáda; - okna (např. luxfery, okna ve velkém sále); - světla – tam kde nebyly již vyměněny; - topná soustava včetně technologií (zejména technologie pro řízení topení); - sociální zázemí a šatny (kompletní rekonstrukce).
• Velký víceúčelový sál pro míčové hry				X	Účelově je sál dostačující, podlaha v pořádku. Nutné nové osvětlení (+ podhledy). Nutná nová okna. V rámci rekonstrukce zvážit nové víceúčelové vybavení. Navrhnout a instalovat „rozkládací“ hlediště, které by mohlo být modifikovatelné podle aktuální potřeby velikosti hrací plochy (např. zasouvací lavice + vytažení hlediště do výšky).
• Šermířský sál				X	Doporučena kompletní rekonstrukce – zejména osvětlení + podhledy, podlaha, rozvody.
• Velký zrcadlový sál				X	Rekonstrukce podlahy (min. doopravení druhé poloviny), osvětlení + podhledy. Zvážit dovybavení sálu k možnosti jiného využití (např. menší míčové hry, cvičení).
• Malý zrcadlový sál				X	Platí stejné jako výše uvedené + nutnost zlepšení izolace a instalace klimatizace (slunná strana – vysoké teploty). Vstup a rekonstrukce stěny s luxfery.
Zimní stadion				X	Zimní stadión aktuálně neodpovídá požadavkům na zajištění zázemí pro hokej či veřejná bruslení. Střecha – železná nosná konstrukce, dřevěná krytina a plastová okna jsou svým charakterem velmi nepraktické a náročné na údržbu – aktuálně v havarijním stavu – nutná kompletní výměna. Zázemí je nedostačující, nedostatek šaten a jiných prostor pro hokejový klub. Technologie – zastaralá, stále na bázi čpavku, technologie mimo budovu s nutností chlad dopravit. Pouze jedna ledová plocha, zbytečně členité hlediště. Nová administrativní, restaurační a sportovní budova – zachovat. Doporučení vybudování nového stadionu – zadání projektu specializované projekční kanceláří.
Aquapark	X				Aktuálně v dobrém stavu. Nutné aktuálně již plánovat rekonstrukci či obnovu (původní výstavba 2010). Součástí není plavecký bazén s hledištěm.

Zdroj: KPMG ČR

Na základě zhodnocení provozně-technického stavu vybraných sportovišť bylo provedeno celkové vyhodnocení a vytvořeno pořadí z hlediska naléhavosti řešení jejich stavu.



Graf 9: Vyhodnocení provozně-technického stavu vybraných sportovišť ve městě a stanovení priorit jejich řešení



Z výše uvedených výsledků vyplývá, že nejhorší provozně technický stav má zimní stadion a stávající Skatepark. Další v pořadí z hlediska naléhavosti investic je sportovní hala a její jednotlivé prostory a antuková volejbalová hřiště, která jsou součástí Městského sportovního areálu.

Ostatní sportoviště v současné době nevyžadují nezbytně nutné investice, ale je nutné věnovat pozornost běžné údržbě a jejich průběžnému zkvalitňování.



2.4 Financování sportu ve městě

Financování rozvoje sportu – tzn. opatření, aktivit a konkrétních projektů, by mělo být zajištěno z více zdrojů, nikoliv pouze z rozpočtu města či organizací zřízených městem. Mezi další možné zdroje financování sportu a volnočasových aktivit ve městě patří:

- rozpočet Zlínského kraje a jeho organizací, které působí v Uherském Hradišti a jeho okolí;
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF);
- národní dotační tituly;
- rozpočty měst a obcí na území Uherskohradištska;
- finanční zdroje soukromých subjektů (soukromé investice);
- finanční zdroje neziskových organizací.

2.4.1 Rozpočet města

Hlavním zdrojem financování sportu je rozpočet města. Poskytování dotací na podporu rozvoje sportu z peněžních prostředků města Uherské Hradiště je realizováno prostřednictvím Fondu sportu. Dotace jsou poskytovány účelově (tzn. na konkrétní projekt nebo činnost) až do výše 100 % a především pro tyto účely:

- **na organizaci sportovních akcí** – turnajů, závodů, přeborů, mistrovství aj. (prioritně tradičních, propagujících město) na území města Uherské Hradiště – žadatel musí být hlavním realizátorem;
- **na sportovní činnost** – zajištění mistrovských, zejména mládežnických soutěžních utkání nebo závodů, na úhradu nákladů za nájmy a využití sportovních zařízení na území města Uherské Hradiště, na mzdy trenérů a cvičitelů mládeže;
- **na provoz sportovních zařízení** na území města Uherské Hradiště, zejména na opravy, údržbu, revize, příp. energie.

Do výdajů města na financování sportu a volnočasových aktivit kromě dotací z Fondu vstupují i další výdaje (např. výdaje na provoz sportovních zařízení ve vlastnictví města, příspěvky městským organizacím). Všechny druhy výdajů na zmíněnou oblast jsou započítány v rozpočtu města. Na straně příjmů jsou to pak především příjmy ze sportovních zařízení v majetku obce (např. odvody příspěvkových organizací nebo příjmy z poskytování služeb). Vývoj financování sportu ve městě je analyzován v této části.

Rozhodování o výši podpory probíhá na základě transparentních kritérií pro hodnocení žádostí, které jsou stanoveny speciálně pro účel podpory.

2.4.2 Vývoj příjmů a výdajů

Výdaje města je možné rozdělit dle druhu výdajů na: běžné (provozní) a kapitálové (investiční) a také dle odvětví výdajů. Pro oblast sportu a volnočasových aktivit byly dále započítány na straně výdajů i příjmů tato odvětví (paragrafy):

- 3412 – Sportovní zařízení ve vlastnictví obce;
- 3419 – Ostatní sportovní činnost;
- 3421 – Využití volného času dětí a mládeže;
- 3429 – Ostatní zájmová činnost a rekreace.



Příjmy ze sportu (tzn. výše uvedené paragrafy) v letech 2011–2019 v průměru představovaly 1,3 % celkových příjmů do rozpočtu města (viz tabulka níže). Při pohledu na výši výdajů je tak evidentní, že Uherské Hradiště nemůže spoléhat ve financování sportu pouze na příjmy ze sportovních zařízení v majetku města a poskytovaných sportovních služeb.

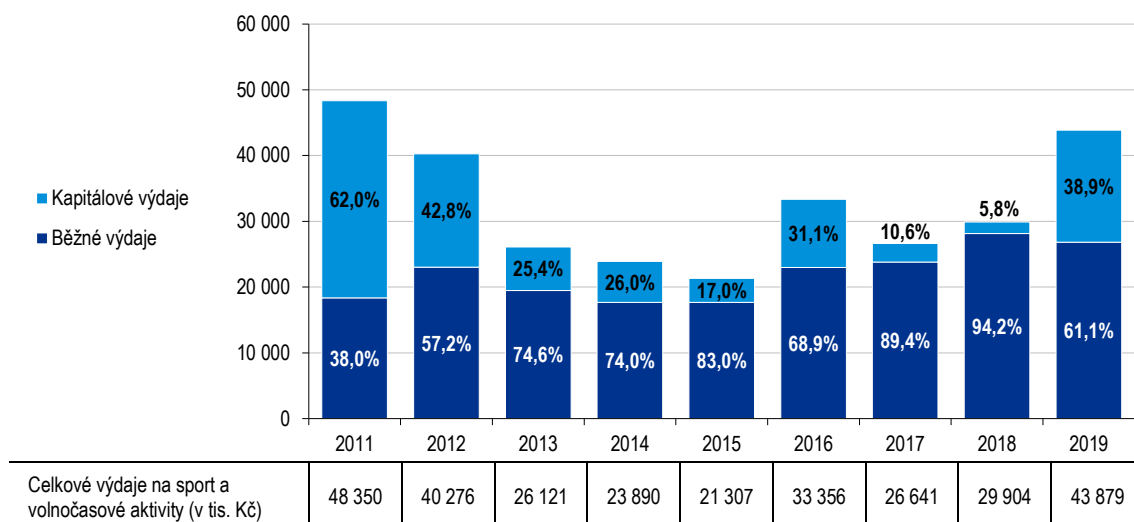
Tabulka 20: Podíl příjmů ze sportu na celkových příjmech města, 2010–2019

Skutečné příjmy (v tis. Kč)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy celkem	961 583	819 293	566 724	601 739	597 472	636 726	585 429	628 862	672 624	744 937
Příjmy sport a volnočasové aktivity celkem	50 065	6 675	8 724	8 491	8 509	8 942	10 839	7 236	6 967	6 302
% podíl na celkových příjmech	5,21 %	0,81 %	1,54 %	1,41 %	1,42 %	1,40 %	1,85 %	1,15 %	1,04 %	0,84 %

Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí

Graf níže zobrazuje výdaje na oblast sportu a volnočasových aktivit v Uherském Hradišti v letech 2011–2018. Celkové výdaje na tuto oblast od roku 2010 výrazně klesaly, mezi roky 2011 a 2019 došlo k 38% poklesu. Zároveň se významně změnila struktura výdajů na sport a volnočasové aktivity. Od roku 2010 byly výrazně navýšeny běžné výdaje, investiční výdaje naopak výrazně poklesly a v dalších letech již nedosahovaly takové výše jako do roku 2012. I v roce 2016, kdy došlo ke značným investicím, byla celková výše kapitálových výdajů až o dvě třetiny nižší ve srovnání s roky 2011 a 2012. V roce 2019 však opět došlo ke zvýšení kapitálových výdajů, avšak běžné výdaje meziročně klesaly.

Graf 10: Vývoj výše a struktury výdajů na rozvoj sportu v Uherském Hradišti, 2011–2019



Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí

V níže uvedené tabulce jsou uvedeny investice města do jeho sportovních zařízení. Výše těchto výdajů se odvíjí nejen od potřeb jednotlivých sportovišť a disponibilních prostředků města, ale také od úspěšnosti při získávání dotačních zdrojů.

Tabulka 21: Výběr větších investičních akcí města Uherské Hradiště do sportovních zařízení a související sportovní infrastruktury

Rok dokončení	Předmět	Náklad (v mil. Kč)	Dotace (v mil. Kč)
2010	Inline plocha pro zimní stadion	0,93	
2010–2011	Výstavba aquaparku	273,0	



2010	Městský sportovní areál modernizace	1,04	
2011	Městský fotbalový stadion – kamerový systém	0,3	
2011	Víceúčelové hřiště ul. Šafaříkova	2,06	1,7
2012	Zateplení a rekonstrukce zimního stadionu	10,6	4,5
2013–2015	Městský fotbalový stadion – modernizace	5,2	
2015	Hřiště Hliník rekonstrukce	7,2	
2015	Hřiště Štěpnice – rekonstrukce	8,4	
2014	Zateplení tělocvičny ZŠ UNESCO	4,5	2,6
2014	Cyklostezka Kunovský les, II. etapa	7,9	6,1
2016	Fotbalový stadion – rekonstrukce povrchu tréninkového hřiště	5,3	2,0
2016	Výměna umělého trávníku na víceúčelovém hřišti v Mikovicích	0,8	-
2017	Oprava střechy tělocvičny ZŠ UNESCO	0,7	-
2017	Rekonstrukce tělocvičny ZŠ Jarošov	3,2	-
2017	Umělé kluziště	1,7	
2018	Dětský park u ZŠ Jarošov	3,6	-
2020	Hřiště Sady – napojení inženýrské sítě	2,9	
2020	Rekonstrukce sportovního areálu na sídlišti Mojmir	32,0	16,0

Zdroj: Město Uherské Hradiště

Investice do sportovní infrastruktury realizují také přímo příspěvkové organizace města, a to zejména Sportoviště města Uherské Hradiště a Aquapark Uherské Hradiště.

Tabulka 22: Výběr investičních akcí příspěvkových organizací města

Rok	Předmět	v tis. Kč
2013	Hřiště Vésky – pódium	393,2
2014	Zimní stadion – výměna světel	338,8
2015	Úprava studniční vody aquapark	800,1
2015	Aquapark – sestava dětské hřiště, dětský koutek	348,8
2015	Protihluková stěna u hřiště v Sadech	1 962,0
2016	Workoutové hřiště	313,6
2016	Aquapark – úprava venkovního areálu, lázeňská vana, ozon vycvikový bazén, skluzavka slon, klimatizace gastro	818,6
2016	Rolba	3 163,4
2016	Oprava povrchu víceúčelového hřiště za sportovní halou	284,0
2016	Oprava trestné lavice na zimním stadionu	180,0
2017	Aquapark – dětská skluzavka	955,4
2017	Aquapark – bar wellness, můstek pro plavčíky, pergola	463,0
2017	I. etapa rekonstrukce podlahy kolem ledové plochy – Zimní stadion	517,7
2018	Aquapark – finská sauna	1881,0
2018	Aquapark – kamerový systém	983,5
2018	Pořízení majetku (doskočiště pro skok o tyči, stojany pro skok o tyči, výsledková tabule, skladový kontejner)	1 015,2
2018	Technické zhodnocení atletického stadionu	148,7
2019	Sportovní hala – rekonstrukce elektroinstalace	120,5

Zdroj: Město Uherské Hradiště

V roce 2011 došlo k výraznému snížení celkových výdajů města, a tak se i celkové výdaje na sport a volnočasové aktivity snížily. Z tabulky níže je však patrné, že od roku 2014 je podíl celkových výdajů na oblast sportu a volnočasových aktivit na celkových výdajích města značně nižší než v předcházejících letech (vyjma již zmíněného roku 2016, kdy došlo k výrazným investicím).



Tabulka 23: Podíl výdajů na sport na celkových výdajích města, 2010–2019

Skutečné výdaje (v tis. Kč)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Výdaje celkem	1 076 397	835 564	645 330	508 378	559 187	618 263	500 075	583 281	757 101	716 213
Sport a volnočasové aktivity celkem	260 609	48 350	40 276	26 121	23 890	21 307	33 356	26 641	29 904	43 879
% podíl na celkových výdajích	24,2 %	5,8 %	6,2 %	5,1 %	4,3 %	3,4 %	6,7 %	4,6 %	3,9 %	6,1 %

Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí

Nejvíce finančně podporovanými sporty ve městě jsou hokej, fotbal, atletika, plavání, volejbal aj. Poskytnuté dotace z Fondu sportu směřovaly ze 47,6 % do provozních nákladů, ostatní prostředky pak sloužily k podpoře zajištění sportovních činností (např. úhrady trenérům, náklady na dopravu) a sportovních akcí. Tabulka níže zobrazuje výši schválené podpory z Fondu sportu pro jednotlivé druhy sportu. První kategorie (více druhů sportu) je z 98 % tvořena dotací na provozní náklady Sportovní haly a Městského sportovního areálu, není proto možné ji rozdělit mezi jednotlivé druhy sportů.

Tabulka 24: Výše podpory z Fondu sportu dle druhu sportu, 2018

Sport	Výše podpory celkem v Kč	Sport	Výše podpory celkem v Kč
Více druhů sportu	1 179 000	Házená	35 000
Hokej	1 083 000	Judo	25 000
Fotbal	210 000	Šerm	20 500
Atletika	185 000	Aerobik	8 000
Plavání	101 000	Squash	7 000
Volejbal	84 000	Futsal	4 000
Tenis	69 000	Kulturistika	4 000
Veslování	64 000	Jóga	2 000
Krasobruslení	61 000	Šachy	2 000
Cyklistika	55 000		
Celkem			3 198 500 Kč

Zdroj: KPMG ČR na základě údajů z Fondu sportu

2.4.3 Podpořené akce

Pořadatelé sportovních akcí mají možnost žádat o finanční podporu od města na organizaci těchto událostí. Podpora je realizována z Fondu sportu. V roce 2018 město Uherské Hradiště přijalo celkem 21 žádostí o podporu na organizaci sportovních akcí v celkové výši 725 420 Kč. Podpora byla doporučena odbornou komisí u 19 žádostí, ale ne v plné výši – v průměru pouze 27,6 % žádané částky. Nejčastěji se jednalo o soutěže v tenise, ale také atletice, hokeji či volejbale, přičemž naprostá většina sportovních akcí byla pouze pro děti a mládež. Nicméně samotná podpora byla schválena pouze osmi žádostem o podporu, přestože odbornou komisí bylo doporučeno výrazně více žádostí. Celkově město mezi pořadatele sportovních událostí rozdělilo 43 000 Kč.

V roce 2019 město Uherské Hradiště přijalo 24 žádostí o podporu konání sportovních akcí v celkové výši 657 840 Kč. Bylo podpořeno 22 akcí s celkovým rozpočtem 355 500 Kč, tedy přibližně 54 % požadované částky. Největší výše podpory 200 000 Kč byla přidělena sportovní kulturní akci Slovácké léto 2019, což podstatně zkrsluje procentuální míru podpory akcí. Výše



finančních částek je tak významně menší, než jsou požadované prostředky. Zaměřením se jednalo o podobné akce jako v roce 2018.

2.4.4 Podpořené spolky a kluby

Největšími příjemci podpory z Fondu sportu pak jsou TJ Slovácká Slavia UH, z.s. a HC Uherské Hradiště, z. s. Jak již bylo zmíněno, je to především z důvodu vysokých nákladů na provoz užívaného sportovního zařízení. V případě ostatních příjemců podpory byly schválené dotace výrazně nižší, a to pouze v řádu deseti tisíců korun. Kompletní seznam podpořených sportovních organizací je uveden v tabulce níže.

Tabulka 25: Seznam příjemců podpory z Fondu sportu a individuálních žádostí, 2018

Název organizace	Počet podaných žádostí	Počet schválených žádostí	Výše žádané částky	Výše dotace doporučené odbornou komisí v Kč	Výše schválené dotace v Kč
TJ Slovácká Slavia Uherské Hradiště, z.s.	34	34	4 427 330	2 441 500	1 622 500
HC Uherské Hradiště, z. s.	7	7	3 280 000	1 615 000	1 083 000
Tělovýchovná jednota Slavoj Jarošov, z.s.	3	3	439 000	85 000	85 000
SK Mařatice, z.s.	5	5	290 000	105 000	67 000
SK Kraso Uh. Hradiště, z.s.	5	5	225 900	82 000	61 000
VESLAŘSKÝ KLUB MORÁVIA UH, z.s.	6	6	406 000	92 000	60 000
FBC SLOVÁCKO	2	2	90 000	58 000	58 000
BIKROS MÍKOVICE, z.s.	6	6	457 700	85 000	55 000
TENIS SLOVÁCKO, z.s.	5	5	263 880	81 000	55 000
FC VINAŘI ČESKÉ REPUBLIKY, z. s. - <i>individuální žádost</i>	1	1	25 000	25 000	25 000
Tělocvičná jednota Sokol Uherské Hradiště	5	4	272 500	27 000	20 000
Tenisový klub Uherské Hradiště, spolek	3	3	370 000	26 000	13 000
Soukromá osoba – <i>individuální žádost</i> , Mistrovství EU v šachu	1	1	8 490	8 490	8 490
AKROPOLIS, z.s.	2	2	32 200	8 000	8 000
SFFA s.r.o.	2	1	210 000	4 000	4 000
VK Slovácko z.s.	2	2	256 500	4 000	4 000
Šachový oddíl Mařatice, z.s.	2	2	17 200	2 000	2 000
Sdružení tenisové mládeže Uherské Hradiště z. s.	2	1	70 000	1 000	1 000
Celkem	97	90	11 426 700	4 749 990	3 231 990

Zdroj: Vlastní zpracování na základě údajů z Fondu sportu

V roce 2019 byla výše podpory oproti roku 2018 významně vyšší. Důvodem bylo rozhodnutí o přidělení dotace FC Slovácko z.s. ve výši 5,5 mil. Kč. Po očištění této dotace se zvýšili vyplacené prostředky z fondu o přibližně 13 %.

Tabulka 26: Seznam příjemců podpory z Fondu sportu 2019

Název organizace	Počet podaných žádostí	Počet schválených žádostí	Výše žádané částky	Výše dotace doporučené odbornou komisí v Kč	Výše schválené dotace v Kč
TJ Slovácká Slavia Uherské Hradiště, z.s.	33	29	4 099 076	1 691 000	1 691 000
HC Uherské Hradiště, z. s.	6	6	2 350 000	968 000	968 000
BIKROS MÍKOVICE z.s.	5	4	804 700	79 000	79 000
Tělocvičná jednota Sokol Uherské Hradiště	5	4	253 000	44 500	44 500
VESLAŘSKÝ KLUB MORÁVIA UH z.s.	5	4	171 000	101 000	101 000
SK Kraso Uh. Hradiště, z.s.	4	4	130 700	69 500	69 500
Tělovýchovná jednota Slavoj Jarošov z.s.	4	4	590 000	174 000	174 000
TENIS SLOVÁCKO, z.s.	4	4	218 400	82 000	82 000
SK Mařatice z.s.	3	3	227 800	80 000	80 000
AKROPOLIS, z.s.	2	2	32 200	10 000	10 000



FBC SLOVÁCKO z.s.	2	2	140 000	73 000	73 000
FC Slovácko z.s.	2	2	5 500 000	5 500 000	5 500 000
Sdružení tenisové mládeže Uherské Hradiště z. s.	2	1	40 000	3 000	3 000
VK Slovácko z.s.	2	1	294 500	8 000	8 000
Elite swim, z.s.	1	1	41 490	41 400	41 400
Nadační fond Sportovní agentura Slovácko	1	1	80 000	31 000	31 000
SH ČMS - Okresní sdružení hasičů Uherské Hradiště	1	1	20 000	2 000	2 000
Tenisový klub Uherské Hradiště, spolek	1	1	105 000	18 000	18 000
Topakce s.r.o.	1	1	200 000	200 000	200 000
Celkem	86	72	15 297 866	9 175 400	9 175 400

Zdroj: Vlastní zpracování na základě údajů z Fondu sportu

2.4.5 Investiční výhled města v oblasti sportu

Z dat o výši kapitálových výdajů vyplývá, že město v posledních letech zásadní investice velkého rozsahu v oblasti sportu nerealizovalo. Zdaleka největší investiční akcí je plánovaná rekonstrukce/výstavba zimního stadionu, o jejímž finálním řešení zatím nebylo rozhodnuto. Přehled těch nejvýznamnějších investičních akcí je uveden níže:

Tabulka 27: Výhled investičních akcí města v oblasti sportu do roku 2026 v tis. Kč

Předpokládaná investiční akce	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Nový zimní stadion – výstavba	2 000	6 000	100 000	140 000		
ZŠ Sportovní nářaďovna u tělocvičny – výstavba nářaďovny	900					
Sportovní hala – rekonstrukce regulace topného systému, rekonstrukce osvětlení a podhledu, zateplení (vč. střechy), výměna otvorových výplní, instalace vzduchotechniky		20 000				
Městský sportovní rekreační areál vč. atletického stadionu – vestavba jižní tribuny		7 500				
Aquapark – rekonstrukce dle příslušného posudku k odstranění vad		40 000				
Fotbalové travnaté hřiště v Sadech – instalace kontejnerových kabin, otočení, vč. úpravy zavlažování		6 000	4 000			
Aquapark – rekuperace a zateplení		15 000				
DDM – rekonstrukce – střechy, okapů, fasády, izolace suterénu		13 000				
Výstavba nového víceúčelového hřiště v Jarošově		3 000				
Sportovní rekreační areál „Pod Přehradou“ v Mikovicích – výstavba sociálního zařízení			8 500			
Aquapark – osazení fotovoltaické elektrárny			3 500			
Sportovní hala – rekonstrukce šaten, sociálního zařízení a povrchu hracích ploch			25 000		10 000	
Aquapark – rekonstrukce odpočinkové terasy wellness s instalací vířivé vany nebo panoramatické sauny		3 700				
Sportoviště za sportovní halou – opravy povrchů		5 000				



Městský sportovně rekreační areál vč. atletického stadionu – dostavba – divácká tribuna u atletického areálu, vestavba severní tribuny				10 000	1 650	11 500
ZŠ Mařatice – školní venkovní hřiště – renovace povrchu		550				
Nová sportovní hala – výstavba					400 000	
Tělocvičny základních škol – výměny povrchů, opravy sociál. zařízení, výstavba nového sportovního prostoru na ZŠ UNESCO			10 000	5 000	5 000	

Zdroj: Město Uherské Hradiště

2.4.6 Komparace – vybraná města

Pro komplexní zhodnocení stavu podpory sportu ve městě Uherské Hradiště byly výdaje města na tuto oblast porovnány s jinými městy. Porovnání zahrnuje dvě města v bezprostředním okolí Uherského Hradiště – Staré Město a Kunovice. Další města byla vybrána na základě podobnosti v počtu obyvatel i socioekonomických podmínkách. Dále jsou ve výběru zastoupena také některá města, kde podobně jako v Uherském Hradišti sídlí sportovní klub účastnící se nejvyšší fotbalové nebo hokejové soutěže.

V analýze byly použity nejaktuálnější dostupné údaje, tedy za rok 2018. Ve výdajích v jednotlivých letech však může docházet ke značným rozdílům (zejména vlivem výše investičních výdajů). Výdaje jsou proto, podobně jako v předchozích částech, rozděleny na běžné a kapitálové. Dále je pro přesnější porovnání uveden pětiletý průměr podílů výdajů na sport na celkových výdajích sledovaných měst (tj. jakou část rozpočtu sledovaná města alokují na sport a volnočasové aktivity).

Tabulka 28: Porovnání výdajů na oblast sportu u vybraných měst, 2018

Výdaje na sport za r. 2018 (v celých Kč)	Uherské Hradiště	Staré Město	Kunovice	Vsetín	Hodonín	Litvínov	Příbram
Počet obyvatel	25 212	6 652	5 606	26 092	24 682	23 884	32 642
Běžné výdaje celkem	28 161 957	12 794 929	6 480 131	37 098 998	33 452 927	42 113 526	41 513 387
Běžné výdaje na 1 obyvatele	1 117	1 923	1 156	1 422	1 355	1 763	1 272
Kapitálové výdaje celkem	1 741 249	21 888 417	1 368 375	40 525 916	7 445 667	29 376 690	34 855 684
Kapitálové výdaje na 1 obyvatele	69	3 291	244	1 553	302	1 230	1 068

Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí

Z tabulky výše je patrné, že celkové běžné i kapitálové výdaje na oblast sportu a volnočasových aktivit z rozpočtu města Uherské Hradiště v roce 2018 byly značně nižší v porovnání s podobně velkými městy. V přepočtu na jednoho obyvatele Uherské Hradiště vynakládá v oblasti sportu dokonce méně financí i než dvě přilehlá menší města – Staré Město a Kunovice.

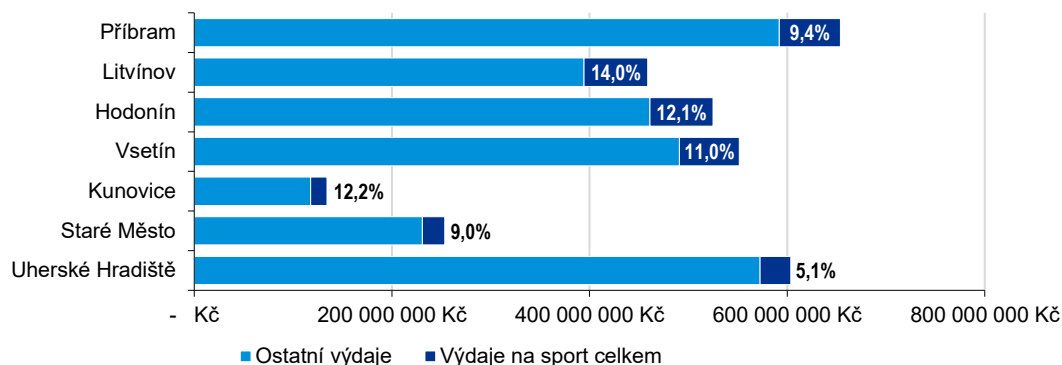
Město mělo až o třetinu nižší běžné výdaje na tuto oblast oproti městům Litvínov a Příbram, ve kterých také sídlí sportovní klub účastnící se nejvyšší fotbalové nebo hokejové soutěže. Nejmarkantnější rozdíly pak jsou v kapitálových nákladech, kde kromě Kunovic všechna města v porovnání s Uherským Hradištěm vynaložila výrazně více financí. Například Uherské Hradiště vynaložilo o 92 % méně financí na investice ve sportovní a volnočasové oblasti než Staré Město.

Pro vyšší přesnost byly dále analyzovány výdaje za posledních pět let, tzn. roky 2014–2018. Graf níže zobrazuje průměrný podíl výdajů (běžných i kapitálových) na sport na celkových výdajích sledovaných měst za sledované období. Ačkoliv mělo Uherské Hradiště v posledních pěti letech druhý největší rozpočet ze všech sledovaných měst, na oblast sportu



vynakládalo pouze 5,1 % celkového rozpočtu, tedy polovinu toho, co v průměru vynaložila ostatní sledovaná města.

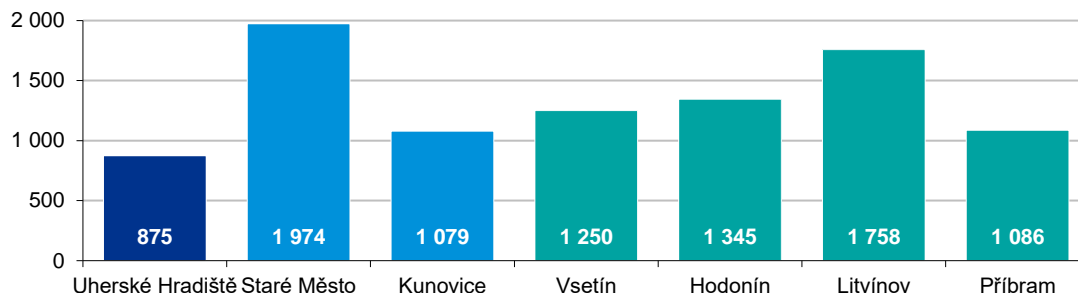
Graf 11: Porovnání podílů výdajů na sport na celkových výdajích vybraných měst, 2014–2018



Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí

Dále byly sledovány zvláště běžné a kapitálové výdaje za sledované období a pro lepší porovnatelnost byly tyto průměrné výdaje přepočteny na jednoho obyvatele. V případě běžných výdajů je rozdíl méně výrazný, nicméně Uherské Hradiště na sport vynakládalo v posledních pěti letech nejméně prostředků – pouze 65 % průměru sledovaných měst.

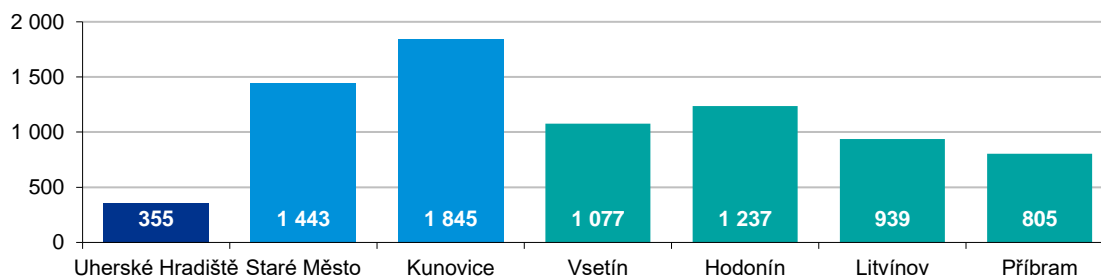
Graf 12: Porovnání vybraných měst a jejich běžných výdajů na sport přepočtených na obyvatele v Kč, 2014–2018



Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí

Výrazně větší rozdíly jsou patrné při pohledu na kapitálové výdaje. V posledních pěti letech obě přílehlá města výrazně investovala do sportovní infrastruktury, nejvíce ze všech sledovaných měst. Naproti tomu kapitálové výdaje Uherského Hradiště přepočtené na obyvatele dosahovaly pouze jedné třetiny průměru sledovaných měst (viz graf níže).

Graf 13: Porovnání vybraných měst a jejich kapitálových výdajů na sport přepočtených na obyvatele v Kč, 2014–2018



Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí



2.5 Stav podmínek územního plánování pro rozvoj sportovišť

Územní plán Uherského Hradiště vymezuje plochy občanské vybavenosti dle jednotlivých typů a vymezuje hlavní účel využití těchto ploch včetně dalších přípustných sekundárních účelů využití. Relevantní pro oblast sportu a volnočasových aktivit jsou zejména plochy, u kterých byl sport stanoven v územním plánu jako jejich hlavní účel využití. Jedná se o plochy OS – tělovýchovy a sportu. Mezi další typy ploch, kde je využití pro tělovýchovu a sport pouze přípustné (popř. podmíněně přípustné), patří tyto:

- BH – plochy bydlení hromadného;
- BI – plochy bydlení individuálního;
- OV – plochy veřejné vybavenosti (pouze podmíněně přípustné využití);
- OK – plochy občanského vybavení komerčního;
- PZ – plochy veřejných prostranství s převahou nezpevněných ploch (pouze podmíněně přípustné využití);
- SO.1 – plochy smíšené obytné v centrální zóně;
- X – plochy specifické (bez stanoveného hlavního využití).

U jednotlivých typů ploch územní plán dále definuje jejich aktuální stav, tedy zda je již plocha pro stanovený účel využívána, je ve fázi návrhu nebo se jedná o územní rezervu pro stanovený účel. V případě ploch OS nebyly v územním plánu identifikovány žádné rezervy. Stávající sportoviště již byla identifikována v analýze nabídky sportovních aktivit ve městě. Pro další budování a rozvoj sportovní infrastruktury ve městě jsou pak relevantní především plochy ve fázi návrhu (tzn. zastavitelné a přestavbové plochy). Jedná se o tyto plochy (viz mapa):

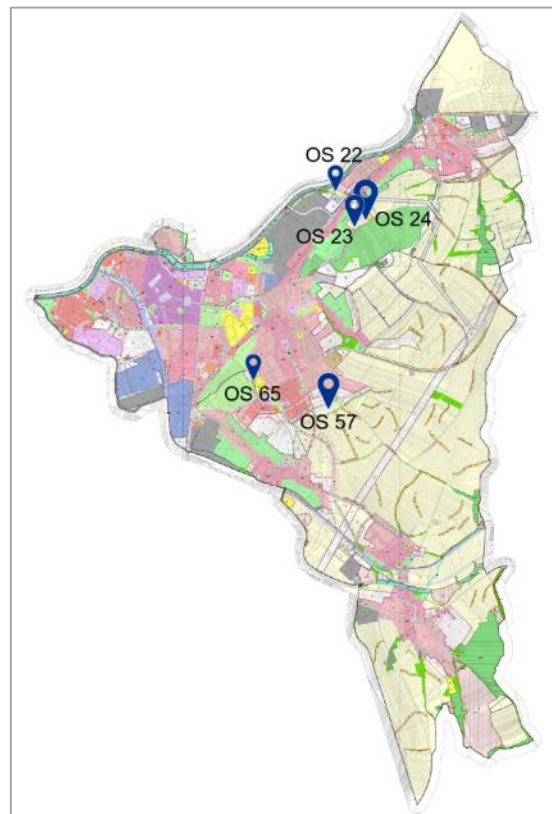
Katastr Jarošov u Uherského Hradiště:

- OS 22 – 0,92 ha;
- OS 23 – 1,85 ha;
- OS 24 – 4,25 ha;

Katastr Mařatic:

- OS 57 – 2,87 ha;
- OS 65 – 0,29 ha.

Obrázek 16: Mapa rozvojových lokalit



Zdroj: Územní plán Uherského Hradiště



2.6 Výsledky dotazníkových šetření (výzkum poptávky)

V rámci zpracování Koncepce byla realizována vybraná dotazníková šetření se zaměřením na rezidenty města, školy a školská zařízení a sportovní kluby.

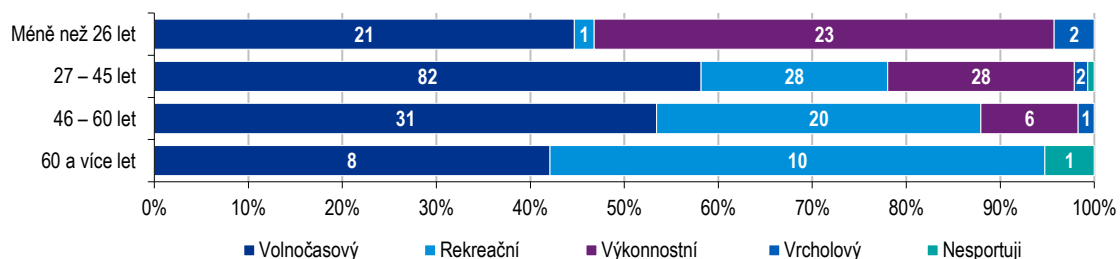
2.6.1 Výzkum rezidentů města

Cíl	Zjištění spokojenosti obyvatel města Uherské Hradiště v oblasti sportu a sportovního vyžití
Cílová skupina	Rezidenti města a obyvatelé s obvyklým pobytem v jeho okolí
Metoda	On-line výzkum na základě dotazníku
Vzorek	269 platných dotazníků (N:269)
Období	od 29. února 2020 do 30. dubna 2020

Výsledky výzkumu

Většina oslovených (54 %) se věnuje sportu pravidelně ve svém volném čase, přibližně 22 % respondentů se věnuje sportu pouze rekreačně, dále 21 % oslovených jsou polo-profesionální nebo amatérští sportovci. Pouze 2 % jsou vrcholoví profesionální sportovci a 1 % oslovených uvádí, že nesportuje vůbec. Z grafu níže pak vyplývá, jak se věnují sportu ve městě obyvatelé podle věku.

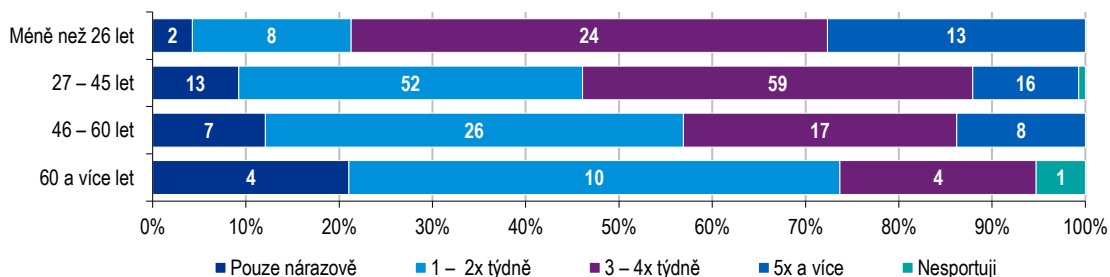
Graf 14: Jaký typ sportu provozujete?



Zdroj: KPMG ČR

Z následujících výsledků vyplývá, že přibližně 39 % respondentů sportuje 3-4x týdně, 36 % respondentů 1-2x týdně, 15 % se sportu věnuje 5x a vícekrát týdně a 10 % dotázaných sportuje pouze narázově. Z níže uvedeného grafu vyplývá, jak se frekvence sportování liší dle jednotlivých věkových skupin.

Graf 15: Jak často sportujete?

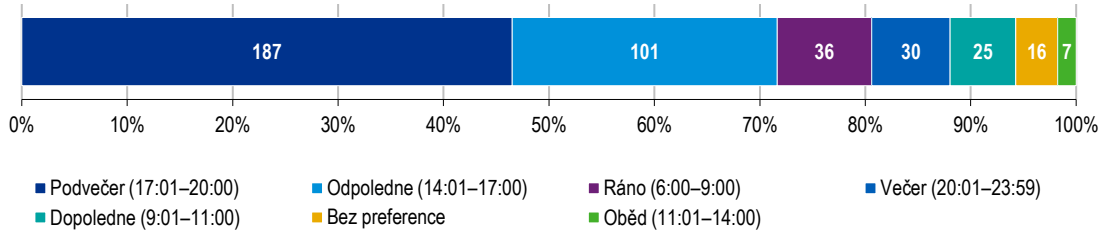


Zdroj: KPMG ČR

Respondenti pro sportování preferují podvečer (47 %), druhým nejoblíbenějším časem je odpoledne (25 %), naopak nejméně oblíbeným je čas oběda (7 %).



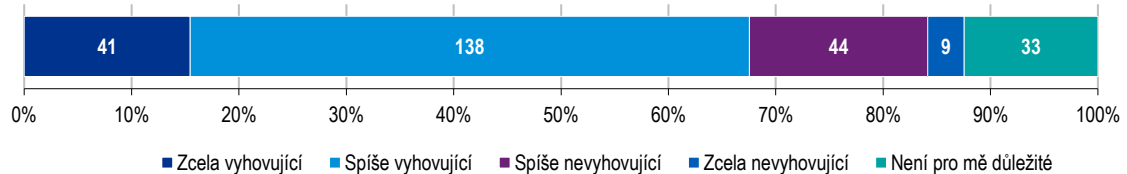
Graf 16: Jaké časy preferujete pro sportovní aktivity?



Zdroj: KPMG ČR

Z hlediska časové dostupnosti sportovních aktivit převládá ve městě většinou spokojenost – pro 66 % respondentů je spíše či zcela vyhovující, pro 20 % dotázaných je spíše či zcela nevhovující. Pro více než 10 % respondentů není dostupnost sportovišť z hlediska času důležitá.

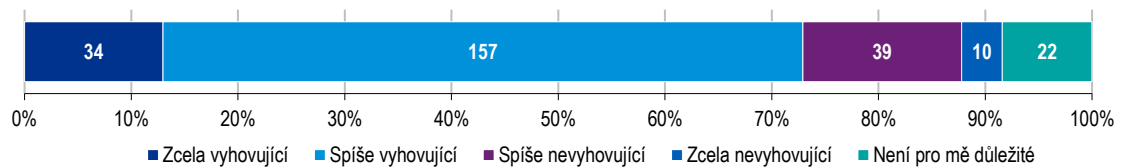
Graf 17: Jak hodnotíte časovou dostupnost sportovních aktivit ve městě?



Zdroj: KPMG ČR

Přibližně 72 % oslovených hodnotí cenovou dostupnost sportovních aktivit jako spíše či zcela vyhovující, pro 18 % je naopak spíše či zcela nevhovující.

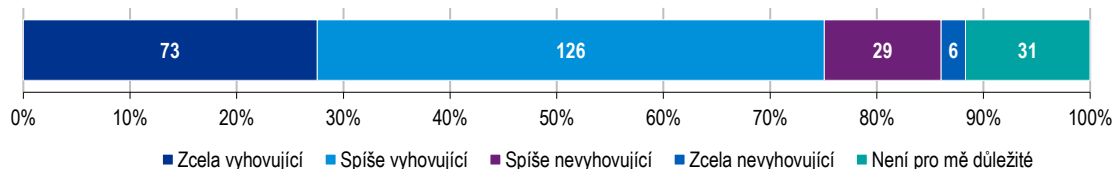
Graf 18: Jak hodnotíte cenovou dostupnost sportovních aktivit ve městě?



Zdroj: KPMG ČR

Rovněž dopravní dostupnost sportovních aktivit ve městě je respondenty hodnocena převážně kladně. Pro 74 % je spíše či zcela vyhovující, spíše či zcela nevhovující je hodnocena jen 13 % oslovenými. Pouze pro více než 10 % respondentů není dostupnost sportovních aktivit nikterak důležitá.

Graf 19: Jak hodnotíte dopravní dostupnost sportovních aktivit ve městě?

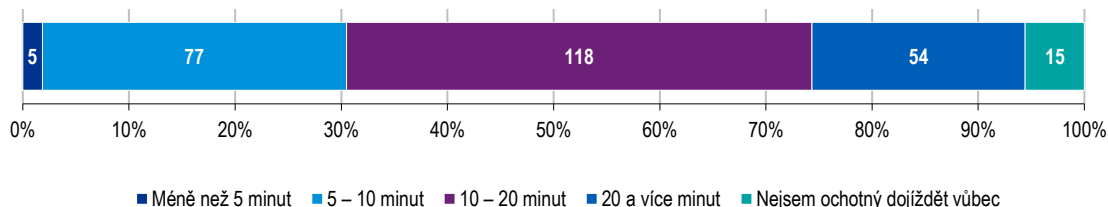


Zdroj: KPMG ČR

V rámci dotazníkového šetření bylo testováno, zda jsou respondenti ochotni za sportem dojíždět. Z výsledků vyplývá, že do 20 min je ochotno dojíždět téměř 75 % respondentů, nad 20 min necelých 20 % a 5 % není ochotno dojíždět vůbec.



Graf 20: Jste ochotni dojíždět za sportem?



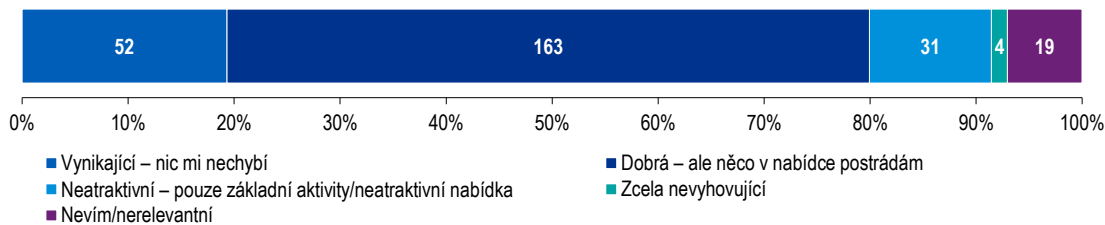
Zdroj: KPMG ČR

Pro dojíždění za sportem využívá 35 % dotázaných automobil, 30 % kolo či podobný prostředek, 9 % preferuje jízdu veřejnou dopravou a 19 % nejraději chodí pěšky. 7 % oslovených nemá preferenci nebo pro ně tato otázka není důležitá.

Zaměříme-li se pouze na respondenty s trvalým bydlištěm přímo v Uherském Hradišti, nejoblíbenějším způsobem přepravy je jízda na kole (35 %), následuje jízda autem (35 %), dále pěší chůze (24 %), veřejnou dopravu preferuje 5 % oslovených a jízdu na motocyklu 2 % dotázaných.

Přibližně 19 % oslovených je s celkovou nabídkou sportovních aktivit ve městě naprosto spokojeno, 61 % ji hodnotí jako dobrou, ovšem nějaký sport v nabídce postrádají. Přibližně 12 % respondentů nabídku hodnotí jako neatraktivní, neboť představuje pouze základní aktivity a cca 1 % dotázaných je nespokojeno a nabídku hodnotí jako zcela nevyhovující.

Graf 21: Jak hodnotíte celkovou pestrost nabídky sportovních aktivit ve městě?



Zdroj: KPMG ČR

V následující tabulce jsou podle počtu preferencí respondentů seřazeny typy sportů, které v nabídce města Uherské Hradiště nejvíce chybí. Z výsledků vyplývá, že nejvíce chybí ve městě možnosti pro neorganizované (individuální) sportování.

Tabulka 29: Jaký typ sportovních aktivit Vám v nabídce města Uherské Hradiště chybí nejvíce?

Chybějící typ sportovních aktivit v nabídce města	Podíl
Možnosti pro neorganizované (individuální) sportování	29 %
Volnočasové sportovní aktivity pro děti a mládež	16 %
Organizované sportování pro dospělé (např. kurzy, skupinové tréninky)	14 %
Nabídka amatérských organizovaných sportovních soutěží	12 %
Sportovní aktivity pro rodiče s dětmi	11 %
Sportovní aktivity pro seniory	7 %
Závodní sportovní aktivity pro děti a mládež	5 %
Jiné – Nic nechybí	3 %
Jiné – Skateboarding	2 %
Jiné – Ostatní	2 %

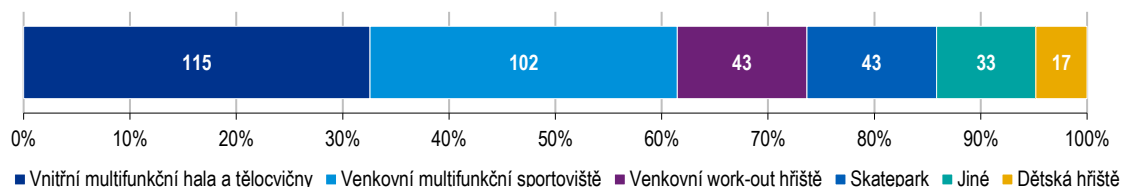
Zdroj: KPMG ČR

V rámci dotazníkového šetření bylo také ověřováno, jaké typy sportovišť obyvatelům ve městě nejvíce chybí. Nejvíce respondentům ve městě chybí multifunkční hala (33 %) dále 29 %



respondentů postrádá volně přístupná venkovní hřiště. Pod možností „jiné“ se nejčastěji skrývá odpověď, že žádné sportoviště nechybí, nebo naopak že chybí hala/hřiště na beach volejbal, lezecká stěna, další plocha zimního stadionu či nedostatek cyklostezek. Naopak dětských hřišť pro malé děti je ve městě dostatek, chybí tak spíše více možností sportovního využití pro mládež.

Graf 22: Jaký typ sportovišť Vám ve městě chybí nejvíce?



Zdroj: KPMG ČR

Aktivity či sportoviště, které respondentům zcela chybí, nebo jsou v nevyhovujícím stavu, jsou podle četnosti seřazeny v tabulce níže. Nejvíce se respondenti shodují na potřebě modernějšího skateparku, dále víceúčelové sportovní haly, volně přístupného venkovního multifunkčního hřiště a rozšířeného či úplně nového zimního stadionu.

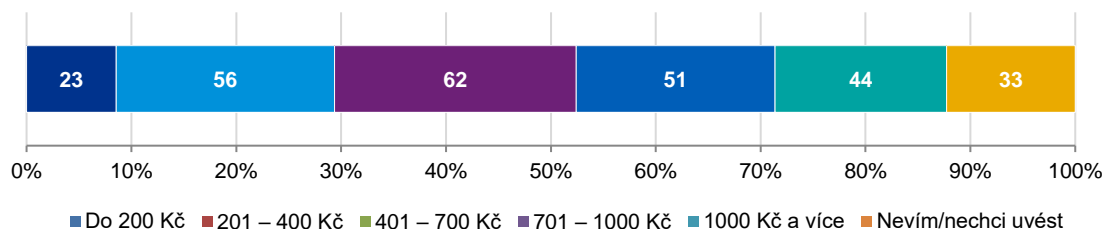
Tabulka 30: Sportovní aktivity nebo sportoviště, které v nabídce města v současné době chybí, popř. je v nevyhovujícím stavu

Aktivity nebo sportoviště chybějící v nabídce města nebo jsou v nevyhovujícím stavu	Počet odpovědí
Modernější skatepark	35
Víceúčelová sportovní hala	32
Volně přístupné venkovní multifunkční hřiště, včetně workoutového hřiště, tenisových kurtů a stolů na stolní tenis	17
Rozšířený či úplně nový zimní stadion	14
Sál vybavený pro judo	11
Lezecká stěna, lanové centrum, sportovní hřiště pro děti a mládež	11
Trasy pro kolečkové brusle	7
Gymnastika	4
Hala na volejbal a plážový volejbal	6

Zdroj: KPMG ČR

V rámci dotazníkového šetření bylo také ověřováno, jak velkou finanční částku jsou respondenti ochotni vynaložit za sport za jednu osobu. Necelých 30 % respondentů je za sport ochotno měsíčně utratit do 400 Kč, přibližně 23 % respondentů 401–700 Kč, přibližně 19 % dotázaných se pohybuje v intervalu 701–1000 Kč, 16 % respondentů je ochotno utratit i více než 1000 Kč a zbývajících 12 % dotázaných neví či nechce odpovědět.

Graf 23: Jakou částku jste ochotni na sport měsíčně vynakládat celkem

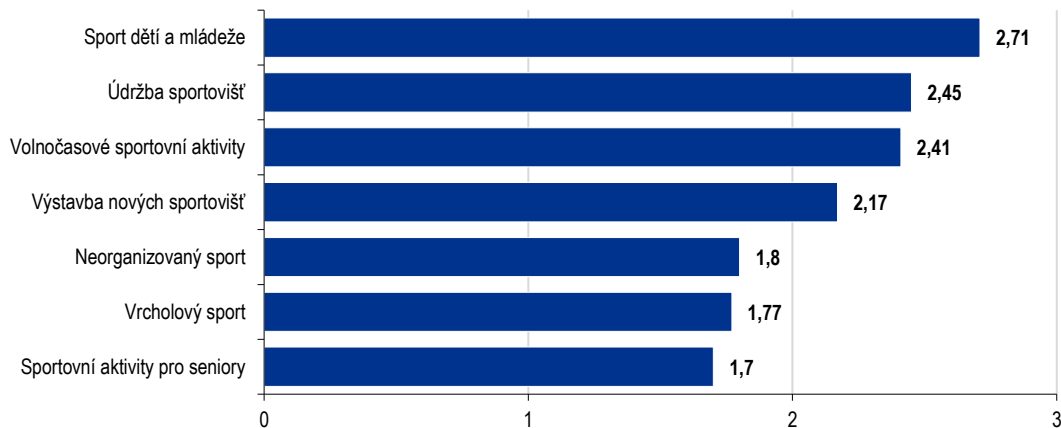


Zdroj: KPMG ČR

Z odpovědí respondentů vyplývá, že město Uherské Hradiště by mělo nejvíce podporovat oblast sportu dětí a mládeže, dále by se mělo věnovat údržbě stávajících sportovišť a podpoře volnočasových sportovních aktivit. Priority dotázaných jsou znázorněny v grafu níže.



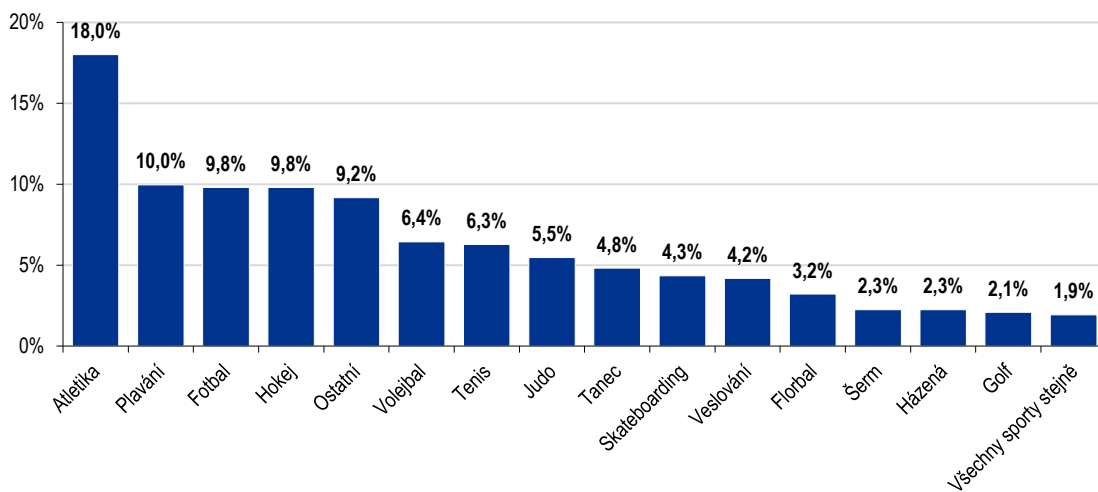
Graf 24: Jaké oblasti sportu by mělo město podporovat



Zdroj: KPMG ČR

Z následujícího grafu níže vyplývá, jaké druhy sportu by mělo město podporovat. Obyvatelé města nejvíce preferují atletiku, plavání, fotbal a hokej.

Graf 25: Jaké druhy sportu by město mělo podporovat



Zdroj: KPMG ČR



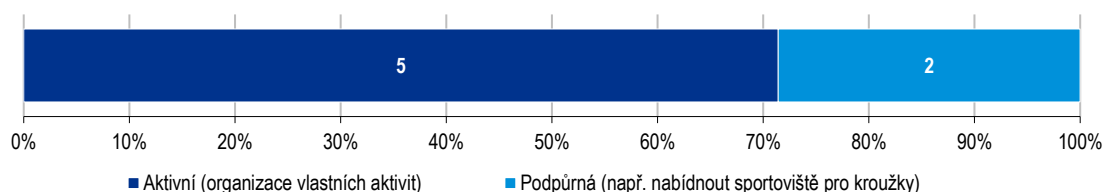
2.6.2 Výzkum škol a školských zařízení

Cíl	Zjištění postojů škol a školských zařízení (ŠSZ) ve městě k rozvoji sportu a volnočasových aktivit
Cílová skupina	Školy a školská zařízení ve městě Uherské Hradiště
Metoda	On-line výzkum na základě dotazníku
Vzorek	7 platných dotazníků (N:7)
Období	od 3. března 2020 do 30. dubna 2020

Výsledky výzkumu

Z výsledků výzkumu vyplývá, že více než 70 % škol a školských zařízení ve městě se domnívá, že tyto organizace by měly plnit aktivní roli v podpoře sportu a volnočasových aktivit také mimo výuku, pouze necelých 30 % zástupců škol se domnívá, že by tato role měla být doplňková.

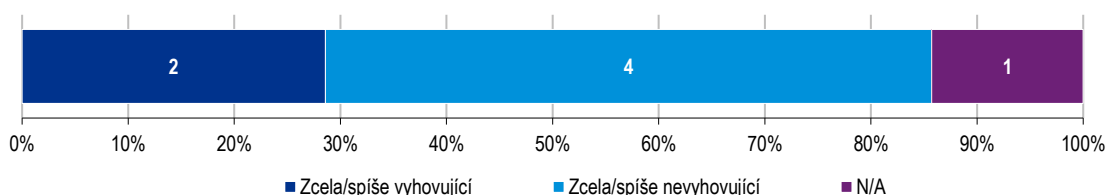
Graf 26: Jakou roli by měly školy a školská zařízení plnit MIMO VÝUKU v podpoře sportovních aktivit u dětí a mládeže?



Zdroj: KPMG ČR

Z následujícího grafu vyplývá, jak školy a školská zařízení hodnotí obecný stav sportovišť, která mají k dispozici. Výsledky naznačují, že stávající sportoviště jsou hodnocena z necelých 30 % jako zcela nebo spíše vyhovující a 65 % jako zcela nebo spíše nevyhovující. Odpovědi škol závisí na tom, zda již jejich sportovní zařízení prošla rekonstrukcí. Některá sportovní zařízení škol právě rekonstrukcí procházejí.

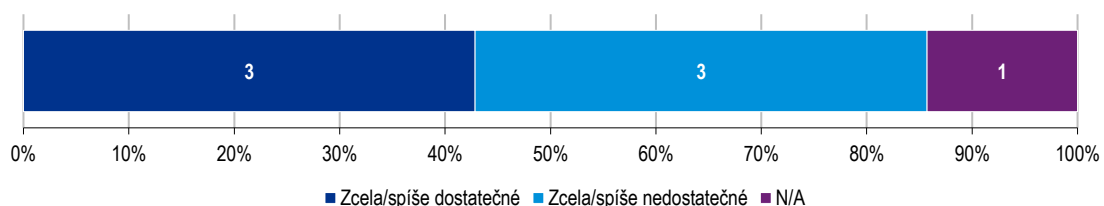
Graf 27: Jaký je obecný stav sportovišť, která má vaše škola/školské zařízení k dispozici?



Zdroj: KPMG ČR

V rámci výzkumu bylo také ověřováno, zda jsou kapacity sportovišť pro školy dostatečné. Přibližně polovina škol hodnotí tyto kapacity jako zcela nebo spíše dostatečné, druhá polovina jako spíše nebo zcela nedostatečné.

Graf 28: Jsou kapacity těchto sportovišť dostačující pro potřeby vaší školy/školského zařízení (uvedte prosím bližší detaily o sportovišti nebo problému)?



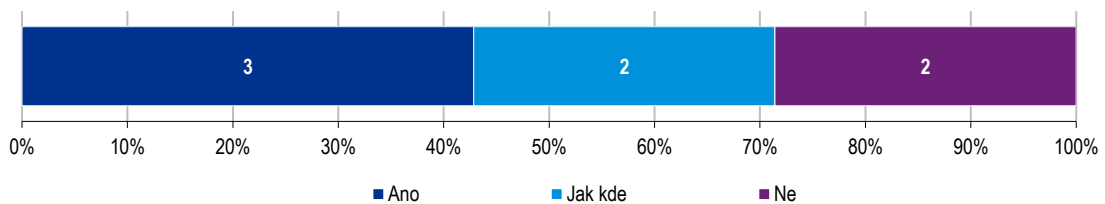
Zdroj: KPMG ČR



Dále byla školská zařízení dotazována, zda spolupracují se sportovními kluby ve městě. Přibližně 60 % spolupracuje a 40 % škol nespolupracuje. Jako důvody této nespolupráce jsou uváděny: nezájem ze strany klubů, nedostatečná kapacita prostor nebo jejich zaměření, které není vhodné pro školy např. možnost sportování handicapovaných dětí. Jako nejčastější forma spolupráce je pak uváděn pronájem sportovních zařízení ve vlastnictví škol jednotlivým klubům.

Z následujícího grafu pak vyplývá, zda jsou sportoviště, která školy spravují, využívána dalšími subjekty. Z výsledku vyplývá, že ano nebo minimálně z části. Školy, které deklarovaly, že ne, nemají ve správě žádná sportoviště a samy si je musí pronajímat.

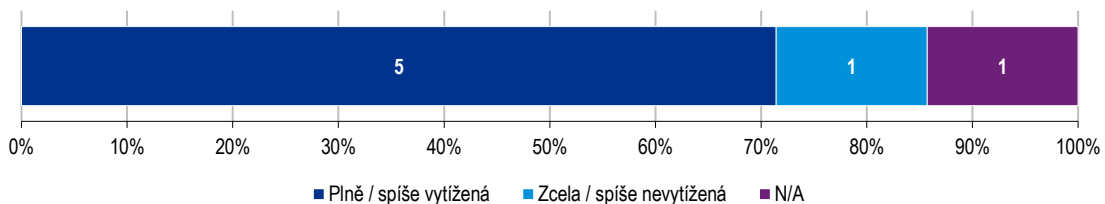
Graf 29: Jsou sportoviště, která spravujete, využívána i mimo výuku (mimoškolní kroužky atp.)?



Zdroj: KPMG ČR

Z hodnocení vytíženosti sportovišť mimo vyučovací hodiny vyplývá, že většina škol soudí, že jsou tato sportoviště plně nebo spíše vytížena.

Graf 30: Jak hodnotíte vytíženost vašich sportovišť mimo vyučovací hodiny?



Zdroj: KPMG ČR

V rámci výzkumu bylo také ověřováno, jak školy řeší individuální potřeby/požadavky mladých sportovců (zejména uvolňování z výuky / individuální rozvrh atp.). Z výsledků vyplývá, že více než 70 % škol toto řeší na základě definovaných pravidel pro danou sportovní činnost a pouze necelých 30 % na základě ad-hoc dané situace žáka/studenta.

Z hlediska dalších návrhů vzešly z výzkumu tyto podněty:

Tabulka 31: Další podněty z realizovaného výzkumu škol a školských zařízení ve městě Uherské Hradiště

Chybějící prvek sportovní infrastruktury	Opatření na podporu sportování dětí, která by pomohla	Opatření na podporu sportování dětí, která by město mělo udělat
<ul style="list-style-type: none"> Hřiště na badminton, popř. vhodná hala Možnosti cvičit v přírodě, vhodné plochy, zajímavé cvičební prvky a jejich dostatek Skatepark Sportovní hala nebo multifunkční hala s diváckým zázemím Tělocvična pro ZŠ v Mařaticích 	<ul style="list-style-type: none"> Snížené vstupné, např. do bazénu Větší motivace z rodiny Vstup pro děti na sportoviště za zvýhodněných podmínek Výstavba tělocvičny 	<ul style="list-style-type: none"> Cenové zvýhodnění Lepší sportovní zázemí Podpora trenérů a sportovních klubů Nadále podporovat a rozšiřovat již fungující projekty Možnost využívání městských sportovišť pro školy zdarma Zapojení profesionálů ve vybraných sportech do výuky TV ve školách je efektivní a potřebné

Zdroj: KPMG ČR



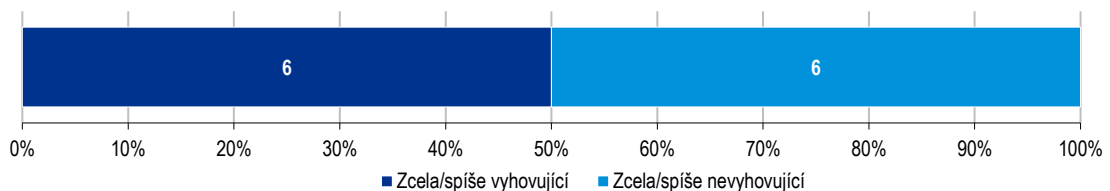
2.6.3 Výzkum sportovních organizací

Cíl	Zjištění postojů sportovních organizací ve městě k rozvoji sportu a volnočasových aktivit
Cílová skupina	Sportovní organizace
Metoda	On-line výzkum na základě dotazníku
Vzorek	12 platných dotazníků (N:12)
Období	od 3. března 2020 do 30. dubna 2020

Výsledky výzkumu

Z výsledků výzkumu vyplývá, že stav sportovišť v Uherském Hradišti je hodnocen jako průměrný. Přibližně polovina respondentů je považuje za zcela nebo spíše vyhovující, druhá polovina respondentů za spíše nebo zcela nevhovující.

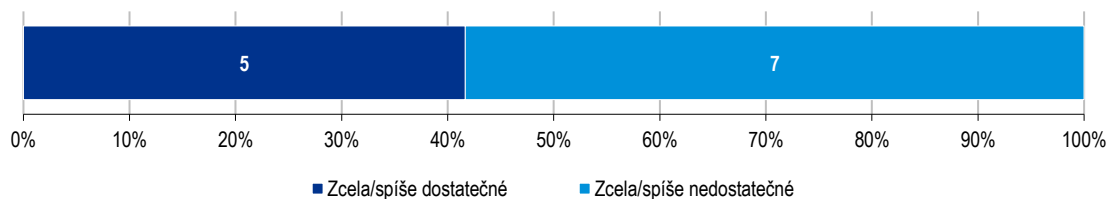
Graf 31: Jaký je stav sportovišť ve městě, která využíváte pro své aktivity?



Zdroj: KPMG ČR

Kapacity sportovišť ve městě jsou hodnoceny jako spíše nedostačující. Sportovní organizace se shodují, že problém je zejména v exponovaných časech odpoledne a podvečer a také v období zimy, kdy je větší tlak na vnitřní prostory. Kluby také nemohou rozšiřovat svou nabídku nebo musí limitovat počet účastníků především z důvodu nedostatečných prostor.

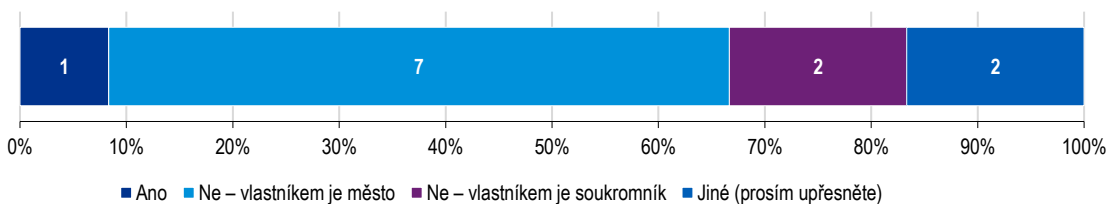
Graf 32: Jsou kapacity těchto sportovišť dostačující pro potřeby vaší organizace?



Zdroj: KPMG ČR

Z výzkumu je také zřejmé, že většina sportovních klubů působí v prostorech, které vlastní město, pouze omezený počet subjektů působí ve vlastních nebo pronajímaných prostorech.

Graf 33: Jsou sportoviště, která spravujete/využíváte, ve vlastnictví vaší sportovní organizace?



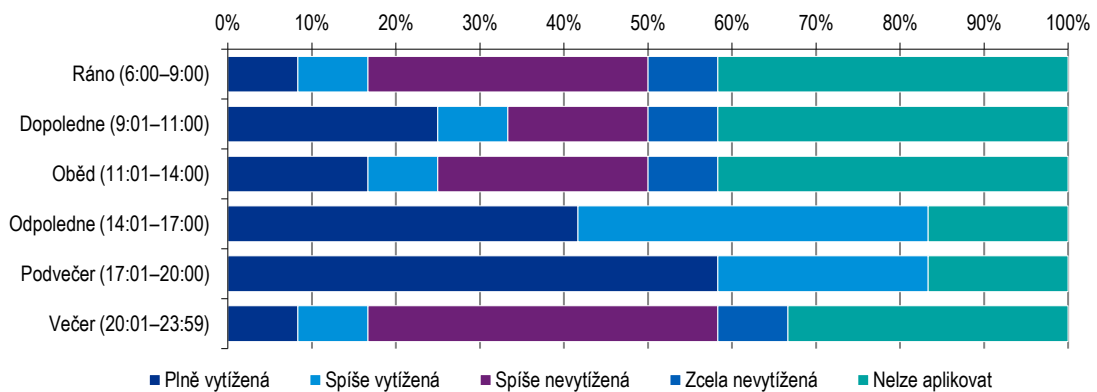
Zdroj: KPMG ČR

Z níže uvedeného grafu pak vyplývá, jaká je dle sportovních klubů vytiženost sportovišť v jednotlivých částech dne. Z výsledků vyplývá, že celá řada klubů některé části dne nepovažuje



vůbec za relevantní pro svou činnost (nelze aplikovat). Z ohodnocení ostatních časů je zřejmé, že nejvytíženějším časem je odpoledne a podvečer. Rezervy tak zůstávají pouze v málo atraktivních časech ráno a večer.

Graf 34: Jaká je využitelnost sportovišť ve městě Uherské Hradiště?

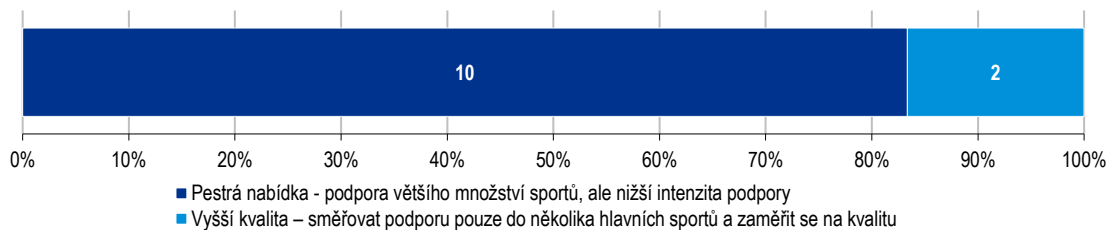


Zdroj: KPMG ČR

Z dalších výsledků dotazníkového šetření vyplývá, že většina sportovních klubů je příjemcem podpory ze strany města. Nejčastějším způsobem podpory je dotace na provoz a dále snížený nájem.

Z následujícího grafu vyplývá, jakou strategii by mělo město přijmout při podpoře rozvoje sportu ve městě. Z výsledků poměrně jednoznačně vyplývá, že tou strategií by měla být snaha o diverzifikaci nabídky tak, aby výsledkem byla pestrá nabídka s nabídkou většího množství sportů. Sportovní kluby ale také často podotýkají, že strategie by měla být někde mezi, tzv. vyvážená. Strategie by rovněž měla zohledňovat ty spolky, které se musejí starat o vlastní sportoviště, dále počet členů, ale také výkony jednotlivých sportovců.

Graf 35: Jakou strategii by mělo město přijmout při podpoře rozvoje sportu ve městě?



Zdroj: KPMG ČR

V následující tabulce je uveden souhrn vybraných podnětů od sportovních organizací, které by měly být zohledněny v návrhu této Koncepce.

Tabulka 32: Další podněty z realizovaného výzkumu sportovních organizací ve městě Uherské Hradiště

Chybějící prvek sportovní infrastruktury	Opatření na podporu sportování dětí, která by pomohla	Opatření na podporu sportování dětí, která by město mělo udělat
<ul style="list-style-type: none"> • Multifunkční hala – pro různé využití různými kluby ve městě (vysoká shoda respondentů) • Velká horolezecká stěna s lanem • Centrální databáze 	<ul style="list-style-type: none"> • Investice do infrastruktury, víceúčelová sportovní hala • Analýza potřebnosti sportovišť • Modernizace sportovišť, oprava stávající haly i zimního stadionu • Přizpůsobit cenu za nájmy, které by měly být refundovány ze 100 % i když 	<ul style="list-style-type: none"> • Postavit sportovní halu a tréninkovou halu • Větší finanční podpora • Navýšení rozpočtu • Koordinace sportu ve městě a jeho lepší prezentace • Propagace pohybu, jedno a vícedenní akce, sportoviště zdarma, školní



	<p>podíl mládeže v daném spolku není alikvotní</p> <ul style="list-style-type: none">• Zvýšit alokaci finančních prostředků do sportu• Větší sportovní aktivita na základních školách• Vyšší podpora pro sporty, které nemají tolik možností reklamy	<p>sportovní akce, sportovní informační centrum, akce pro seniory s pravidelným cvičením, podpora soukromým sportovním službám, propagace zdravého životního stylu</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Zdroj: KPMG ČR



3 Strukturovaná SWOT analýza

V této části je provedena strukturovaná SWOT analýza, která je syntézou analytické části.

Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Relativní robustnost sportovní infrastruktury na velikost města a stávající poloha této infrastruktury ve městě ▪ Prvoligový fotbalový klub FC Slovácko ▪ Pestrá nabídka sportu, sportovních klubů a aktivit ▪ Zapojení škol a školských zařízení do podpory sportu a volnočasových aktivit ve městě ▪ Aktivní zapojení trenérů a dalších osob, které se dobrovolně podílí na rozvoji sportu ve městě ▪ Vysoká míra využití sportovních zařízení, zejména těch součástí škol ▪ Sportovní úspěchy sportovců z Uherského Hradiště nebo sportovních klubů působících ve městě ▪ Sportovní akce a jejich podpora ze strany města ▪ Zájem na koncepčním rozvoji sportu ve městě ▪ Existence sportovní komise ▪ Zájem rezidentů města o oblast sportu a souhlas s jeho systematickou podporou ▪ Solidní infrastruktura pro rekreační cyklistiku ▪ Dostatek dětských hřišť 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chybí víceúčelová multifunkční hala a některé další sportoviště (např. horolezecká stěna, trasa pro in-line brusle, workoutové hřiště, multifunkční hřiště (Jarošov, Vésky, Sady)) ▪ Nevyhovující stávající sportovní hala ▪ Havarijní stav zimního stadionu a vybraných sportovišť ▪ Možnosti pro neorganizované (individuální) sportování (např. zajímavé sportovní prvky v přírodě) ▪ Nedostatečná kapacita sportovišť v exponovaných časech (odpoledne, podvečer) ▪ Využívání prostor Sokola Slováckým divadlem a z toho plynoucí problémy při obnově infrastruktury divadla ▪ Rozdíly ve finanční podpoře města z Fondu sportu na člena sportovní organizace ▪ Nízké výdaje na sport v porovnání s obdobnými městy ▪ Chybí jednotná databáze sportovních zařízení ve městě
Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zvýšený zájem ze strany obyvatel o zdravý životní styl ▪ Zlepšení spolupráce trojměstí v oblasti podpory a rozvoje sportu ▪ Zintenzivnění a zefektivnění komunikace a spolupráce (horizontální i vertikální) mezi klíčovými aktéry v oblasti sportu (město, sportovní kluby, školská zařízení aj.) ▪ Nalezení shody ve výstavbě/obnově infrastruktury (např. zimní stadion, multifunkční hala, sokolovna) ve městě se zainteresovanými stranami ▪ Vyšší míra zapojení rodičů do sportovních aktivit ▪ Zlepšení spolupráce v oblasti podpory sportu v rámci trojměstí ▪ Využití národních dotací na podporu sportu, sportovní infrastruktury a sportovní činnosti ze strany MŠMT a Národní sportovní agentury ▪ Využití krajských dotačních titulů Zlínského kraje 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Snížení příjmů města v důsledku ekonomické recese ▪ Snížování úrovně pohybové zdatnosti dětí a mládeže ▪ Neochota spolupráce v rámci trojměstí v oblasti podpory sportu a sportovních zařízení ▪ Snížování zájmu mládeže o sport v důsledku konkurence jiných volnočasových aktivit ▪ Pokles veřejných finančních prostředků alokovaných na sport z národní nebo krajské úrovně ▪ Vysoká závislost rozvoje sportovní infrastruktury na veřejných zdrojích ▪ Nedostatek trenérů (lektorů) ve sportovních oddílech (např. z důvodu jejich stárnutí) ▪ Nezdravá konkurence mezi sportovními organizacemi (např. přetahování sportovně aktivních členů vedoucí k tříštění finančních prostředků) ▪ Stávající systém rozpočtového určení daní (RUD) znevýhodňující města typu Uherské Hradiště



3.1 Vyhodnocení SWOT analýzy

Na základě provedené analýzy byla komplexně zhodnocena stávající situace sportu ve městě. Hlavním cílem analýzy však je identifikace oblastí, které nejvíce brání v rozvoji sportu ve městě.

Ne všechny tyto oblasti jsou v kontextu rozvoje města snadno řešitelné. Ty nejjednodušší často vyžadují mnoho času, finančních prostředků anebo spolupráci celé řady aktérů na úrovni města. Důležité je tak identifikovat oblasti, které jsou řešitelné relativně snadno, se zdroji a kompetencemi, kterými město disponuje.

V této části jsou uvedeny klíčové nedostatky, které byly identifikovány v rámci analýzy. Pro snazší srozumitelnost jsou tyto problémy rozděleny dle ucelených oblastí.

Identifikace klíčových problémů a rozvojových potřeb města v oblasti sportu

A. Sportovní infrastruktura

- Chybějící prvky sportovní infrastruktury (multifunkční sportovní hala, horolezecká stěna, trasa pro in-line brusle, multifunkční hřiště, sportovní prvky v přírodě)
- Nevyhovující stav vybraných sportovních zařízení (zimní stadion, sportovní hala, původní skatepark atd.)
- Nedostatečná kapacita sportovišť v exponovaných časech

B. Spolupráce a podpora sportovní činnosti

- Rozdíly ve finanční podpoře města z Fondu sportu na člena sportovní organizace
- Nízké výdaje na podporu sportu v porovnání s obdobnými městy v České republice
- Způsob spolupráce v rámci trojměstí (Uherské Hradiště, Kunovice, Staré Město) ve vztahu k financování sportovní infrastruktury

Návrh vhodných opatření a oblastí, na které by se město mělo soustředit, je součástí návrhové části této koncepce. Pro jejich řešení budou využity především příležitosti, které se městu nabízí.



4 Návrhová a programová část

Obsahem návrhové části této koncepce je strategie rozvoje sportu a sportovních zařízení, která byla navržena na základě analýzy a syntézy dostupných informací o současném stavu tohoto odvětví v Uherském Hradišti.

4.1 Metodika návrhové a programové části Koncepce

Obsahem návrhové a programové části je strategická část Koncepce, která je zpracována na základě provedené analýzy a syntézy dostupných informací o stavu sportu a sportovní infrastruktury v Uherském Hradišti a jeho okolí.

Základním východiskem Koncepce je vize sportu, která je stanovena s výhledem do roku 2030. Na vizi navazují strategické a specifické cíle.

Koncepce je dále rozpracována prostřednictvím priorit a opatření, která obsahují konkrétní strategii na podporu sportu ve městě. Pro sledování způsobu naplnění opatření, aktivit a dílčích projektů a jejich efektivity jsou součástí také indikátory (kritéria úspěchu).

Součástí návrhové části je také výchozí indikativní finanční rámec, který stanovuje předpokládané roční finanční nároky na realizaci opatření Koncepce. Uvedený je rovněž návrh způsobu monitoringu a vyhodnocování Koncepce tak, aby bylo systematicky zajištěno, že se na jednotlivých opatřeních pracuje.

Obrázek 17: Strategický rámec Koncepce



Zdroj: KPMG ČR



4.2 Vize Uherského Hradiště v oblasti sportu

Vize je formulována na časové období do roku 2030 a naznačuje cílový žádoucí směr strategického rozvoje města v oblasti podpory rozvoje sportu. Vize se opírá o hodnoty města, využívá jeho příležitosti a vhodným způsobem je rozvíjí s cílem vytvářet podmínky pro sport a volnočasové aktivity. Součástí vize jsou stavební kameny, které vyjadřují způsob jejího dosažení.



Předpokladem pro naplnění vize je nejen respektování jednotlivých stavebních kamenů, které představují klíčové principy, ale také koncepční přístup k rozvoji sportu a sportovní infrastruktury, který je součástí této Koncepce.

4.3 Cíle Uherského Hradiště v oblasti sportu

Naplnění vize vyžaduje konkrétně stanovené cíle, které je vhodné definovat na kratší časový horizont tak, aby bylo možné reagovat na změny, které sport ve městě mohou ovlivňovat. Vhodně nastavené cíle tak lépe přispívají k dosažení vize. Cíle jsou proto stanoveny v horizontu do roku 2025 a v následném výhledu do roku 2030.

STRATEGICKÝ CÍL

Uherské Hradiště vytváří podmínky pro sportovní činnost jeho obyvatel tak, že ve městě je dlouhodobě minimálně 75 % obyvatel, kteří se pravidelně nebo nepravidelně věnují nějaké sportovní / rekreační pohybové aktivitě.

V níže uvedené tabulce jsou uvedeny kontextové indikátory, které představují výchozí kritéria úspěšnosti pro realizaci Koncepce.

Indikátor pro měření strategického cíle	Výchozí hodnota	2025	Výhled 2030	Zdroj pro měření
▪ Stabilitní využití sportovní infrastruktury ve správě města	-	Min. 75 %	Min. 75 %	Databáze organizací města (*)



▪ Podíl výdajů na sport v rámci rozpočtu města	Cca 5 % (průměrný podíl výdajů za 2014–2019)	Cca 6,5 % (průměrný podíl za 2020–2024)	Cca 7,5 % (průměrný podíl za 2025 – 2029)	Rozpočet města – monitor státní pokladny (**)
▪ Podíl aktivně sportujících obyvatel ve městě z celkové populace města	-	Min. 75 % populace města	Min. 75 % populace města	Reprezentativní výzkum (***)

(*) Informace organizací - Sportoviště města Uherské Hradiště, p.o., Aquapark Uherské Hradiště, p.o.

(**) Měřeno na základě údajů rozpočtu města (Monitor státní pokladny)

(***) Měřeno na základě vlastního výzkumu obyvatel města Uherského Hradiště, který bude opakován v roce 2025 a 2030

SPECIFICKÉ CÍLE

Strategický cíl je dále rozpracován do jednotlivých specifických cílů, na jejichž základě je stanovena struktura priorit Koncepce. Součástí strategických cílů jsou také indikátory pro měření jejich naplnění.

Strategické cíle		Indikátor
Strategický cíl 1	Zkvalitnění sportovní infrastruktury ve městě	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dokončení rekonstrukce / výstavba nového zimního stadionu a vybudování multifunkční sportovní haly ▪ Aktualizovaná pasportizace sportovní infrastruktury ve správě města
Strategický cíl 2	Zlepšení podmínek pro rozvoj sportovní činnosti ve městě	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Podíl dětí a mládeže aktivně sportujících v klubech nebo volnočasových kroužcích ve vztahu k celkovému počtu dětí a mládeže v Uherském Hradišti ▪ Počet uskutečněných akcí a aktivních sportovců
Strategický cíl 3	Zlepšení podpory sportovního prostředí ve městě	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vývoj příjmů a výdajů města pro oblast sportu ▪ Počet podpořených subjektů v oblasti sportu a pohybových aktivit

4.4 Priority a opatření na podporu rozvoje sportu

Priority a na ně navazující opatření jsou stanoveny na základě aktuálních a rozvojových potřeb v oblasti sportu v Uherském Hradišti a představují rámec pro realizaci Koncepce.

Priorita 1 Sportovní infrastruktura	Priorita 2 Sportovní činnost	Priorita 3 Sportovní prostředí
Opatření 1.1 Modernizace a rozvoj sportovní infrastruktury	Opatření 2.1 Podpora sportu pro širokou veřejnost	Opatření 3.1 Financování sportu
Opatření 1.2 Rozvoj volnočasové a rekreační infrastruktury	Opatření 2.2 Podpora sportovní činnosti dětí a mládeže	Opatření 3.2 Zlepšování spolupráce v oblasti sportu
Opatření 1.3 Řízení sportovní infrastruktury ve správě města	Opatření 2.3 Podpora organizovaného sportu	Opatření 3.3 Provádění monitoringu sportu
	Opatření 2.4 Podpora sportovních akcí	Opatření 3.4 Podpora prezentace a medializace sportovních aktivit



4.4.1 PRIORITA 1 – Sportovní infrastruktura

Účelem priority je zajištění kvalitní a dostupné sportovní infrastruktury pro obyvatele Uherského Hradiště, a to z hlediska jejich specifických zájmů v jednotlivých obdobích roku. Předmětem priority je podpora modernizace a údržba stávající sportovní infrastruktury a její doplnění o chybějící infrastrukturní prvky s cílem optimalizovat její rozsah. Součástí priority je také odpovědný přístup k její správě a efektivnímu řízení.

Rozvojové potřeby a řešené problémy

- Chybějící prvky sportovní infrastruktury (multifunkční sportovní hala, horolezecká stěna, trasa pro in-line brusle, multifunkční hřiště, sportovní prvky v přírodě)
- Nevyhovující stav vybraných sportovních zařízení (zimní stadion, sportovní hala, atd.)
- Nedostatečná kapacita sportovišť v exponovaných časech

OPATŘENÍ 1.1 MODERNIZACE A ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Cíle a záměry opatření

- Zkvalitnit dostupnost sportovišť pro všechny zájemce ve městě Uherské Hradiště ve vazbě na roli města jako centra širšího spádového území

Strategie opatření

Město Uherské Hradiště disponuje poměrně kvalitní sportovní infrastrukturou, která je ve vlastnictví města, jím zřízovaných organizací, škol, školských zařízení, neziskových nebo soukromých subjektů. Úkolem města je především péče o sportovní infrastrukturu, kterou spravuje. Za tím účelem je nutné provádět její průběžnou pasportizaci a vyhodnocovat ji z hlediska vytiženosti a požadavků na údržbu a modernizaci. Z posouzení stavu sportovní infrastruktury vyplynulo, že její současný stav je celkově přiměřený době jejího vzniku. Zcela nevyhovující je stav zimního stadionu, který neprodleně vyžaduje kompletní rekonstrukci (případně výstavbu zcela nového stadionu), včetně vytvoření dvou ledových ploch a přiměřeného diváckého zázemí. Město by také mělo postupně dobudovat další prvky sportovní infrastruktury (např. sportovní hala).

Výhodou města je soustředění klíčové sportovní infrastruktury v rámci sportovně-rekreačního areálu, který je v dosahu centra města a je dobře dostupný různými formami dopravy. Tento areál má nejen důležitý městský význam, ale jeho role je podstatná také v nadregionálním měřítku. Součástí areálu je také zimní stadion, jehož stávající lokaci je vhodné zachovat i do budoucna.

Na základě pasportizace by mělo město analyzovat také požadavky na doplnění chybějící sportovní infrastruktury. Z analýzy stávajícího stavu její dostupnosti vyplývá, že město by mělo přistoupit k vybudování nové multifunkční haly a dalších menších prvků sportovní infrastruktury (např. výukový multifunkční plavecký bazén). Žádoucí je budovat sportovní infrastrukturu také v místních částech města. Za tím účelem je vhodné uvažovat spíše o nízkonákladových projektech dovybavení sportovní infrastrukturou.

Aktivní přístup k řešení vyžaduje také situace týkající se stávající Sokolovny, která je majetkem Tělocvičné jednoty Sokol Uherské Hradiště. V budově Sokola také sídlí Slovácké divadlo, které by v případě uvolnění kapacit stávající sokolovny mohlo i tuto část budovy využít pro své účely. Předpokladem je nalezení dohody Sokola s městem na výstavbě nové sokolovny. Jako vhodné místo pro její výstavbu se v současné době, na základě zhotovené studie, jeví území vedle stávající sportovní haly. Před rozhodnutím o finálním řešení je však nutné se Sokolem najít shodu na tomto řešení. Za tím účelem je nutné vzít v úvahu celou řadu faktorů, včetně ekonomické výhodnosti navrhovaného řešení.

Specifickým zájmem města musí být zkvalitňování sportovní vybavenosti jím zřízovaných škol a školských zařízení, která musí odpovídat nárokům škol, sportovních organizací a široké veřejnosti, kterým má být tato sportovní infrastruktura dostupnější. Důležitou součástí modernizace infrastruktury jsou také investice do sportovního zázemí, a to nejen pro sportovce (šatny, sprchy), ale také zlepšení zázemí pro diváky, včetně požadavků na bezpečnost této infrastruktury.



Doplnění nové sportovní infrastruktury a zásadní modernizace té stávající by měly být realizovány na základě výsledků studií proveditelnosti, na základě kterých město získá informaci o potřebné kapacitě, využití a ekonomické udržitelnosti investice.

Aktivita	Koordinátor	Spolupráce
1. Průběžná pasportizace sportovní infrastruktury ve městě za účelem její vytiženosti, údržby a modernizace	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportoviště Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště
2. Modernizovat stávající sportovní infrastrukturu ve správě města v souladu s výsledky pasportizace – viz 4.6. Plánované rozvojové projekty	MÚ UH – Odbor investic	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu; Útvar městského architekta; Sportoviště Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště
3. Vybudovat novou chybějící sportovní infrastrukturu ve městě – (viz 4.6. Plánované investiční projekty)	MÚ UH – Odbor investic	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu; Útvar městského architekta
4. Posoudit výstavbu nové Sokolovny ve vztahu k uvolnění staré Sokolovny pro potřeby Slováckého divadla	MÚ UH – Útvar městského architekta	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu, Tělocvičná jednota Sokol Uherské Hradiště
5. Klíčové investice sportovní infrastruktury realizovat na základě výsledků studií proveditelnosti	MÚ UH – Útvar městského architekta	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu; Odbor investic

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné a kapitálové výdaje)
- rozpočet Zlínského kraje a státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)
- činnost Komise sportovní a Komise pro rozvoj města a strategické plánování

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Pasportizace sportovní infrastruktury	Dokončená pasportizace	Informace města	Běžná pasportizace ročně
Výdaje na údržbu sportovní infrastruktury	Růst běžných výdajů na úrovni inflace	Monitor státní pokladny (rozpočet města)	Ročně
Výdaje na modernizaci sportovní infrastruktury	Nárůst kapitálových výdajů ve vazbě na investice	Monitor státní pokladny (rozpočet města)	Ročně
Počet nových/modernizovaných prvků sportovní infrastruktury	Min. 3 nové/modernizované prvky ročně	Informace města	Ročně

OPATŘENÍ 1.2 ROZVOJ VOLNOČASOVÉ A REKREAČNÍ INFRASTRUKTURY

Cíle a záměry opatření

- *Rozvíjet stávající volnočasovou a rekreační infrastrukturu nejen s využitím pro obyvatele města, ale také pro jeho návštěvníky*

Strategie opatření

Součástí sportovní nabídky je také volnočasová a rekreační infrastruktura, která slouží jak obyvatelům města, tak jeho návštěvníkům. Pro obyvatele města kvalitní dostupnost a kapacita této infrastruktury přispívá ke zlepšení podmínek pro život ve městě. Z hlediska cestovního ruchu pak její úroveň přispívá k vyšší atraktivitě destinace pro návštěvníky. Vzhledem k tomu, že město je centrem turistické oblasti Slovácko, která představuje zejména v sezóně důležité centrum letní rekreace pro návštěvníky, je nezbytné rozvíjet tuto infrastrukturu v kontextu potřeb jak obyvatel města, tak potenciálních návštěvníků.

Za účelem zajištění podmínek pro rekreační sport je vhodné tuto infrastrukturu zkvalitňovat a rozšiřovat nabídku volnočasových a rekreačně-sportovních ploch. V rámci posouzení stávajícího stavu bylo zjištěno, že ve městě je nedostatek jednoduchých otevřených sportovních zařízení a rekreačních ploch pro neorganizovaný sport a pohybové aktivity. Vybrané části města (Jarošov, Sady) mají přístup k těmto sportovním nedostatečným.



Poptávka je po rozšíření počtu cyklostezek a cyklotras a doprovodné infrastruktury (odpočívadla pro cyklisty, stojany na kola, dobíjecí stanice atd.). Dále po in-line trasy, multifukčního hřiště, lanového centra, lezecké stěny nebo sportovních prvků v přírodě. Tyto investice efektivně přispívají nejen k podpoře mobility a zdravého životního stylu obyvatel, ale v období pandemie COVID-19, které způsobilo uzavření krytých sportovišť, umožňuje celoroční aktivní provozování sportovních aktivit.

Součástí volnočasové infrastruktury jsou také dětská hřiště, kterých je ve městě dostatek ve vyhovující kvalitě. Přesto je nezbytné průběžně monitorovat jejich stav a provádět jejich běžnou údržbu a modernizaci.

Na rozvoji infrastruktury pro volný čas a rekreaci by město mělo aktivně spolupracovat s okolními městy a krajem, neboť infrastruktura zahrnující budování cyklostezek a cyklotras by měla být koordinována na území celého kraje a krajem také spolufinancována.

Aktivity	Koordinátor	Spolupráce
1. Vhodně doplňovat volnočasovou infrastrukturu ve městě s ohledem na poptávku ze strany obyvatel a návštěvníků	MÚ UH – Odbor investic	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu; Útvar městského architekta
2. Provádět údržbu a modernizaci stávající volnočasové a rekreační infrastruktury	MÚ UH – Odbor investic	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu; Útvar městského architekta; Sportoviště Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště
3. Zkvalitňovat síť cyklostezek a cyklotras v návaznosti na páteřní cyklotrasu ve městě	MÚ UH – Odbor správy majetku	MÚ UH – Odbor investic; Útvar městského architekta; Zlínský kraj, SFDI
4. Průběžně provádět údržbu a modernizaci dětských hřišť	MÚ UH – Odbor správy majetku	MÚ UH – Odbor investic; Útvar městského architekta

Nástroje

- rozpočet města (běžné a kapitálové výdaje)
- rozpočet Zlínského kraje a státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)
- národní dotační tituly 2021+
- činnost Komise sportovní a Komise pro rozvoj města a strategické plánování

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Výdaje na údržbu volnočasové infrastruktury	Růst běžných výdajů na úrovni inflace	Monitor státní pokladny (rozpočet města)	Ročně
Výdaje na modernizaci volnočasové infrastruktury	Nárůst kapitálových výdajů ve vazbě na investice	Monitor státní pokladny (rozpočet města)	Ročně
Délka cyklostezek a cyklotras	Zvýšení oproti předcházejícímu období	Databáze města (Geoportál města)	Ročně
Počet dětských hřišť	Zachování stávajícího počtu	Informace města	Ročně



OPATŘENÍ 1.3 ŘÍZENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY VE SPRÁVĚ MĚSTA

Cíle a záměry opatření

- Podporovat kvalitní správu sportovní infrastruktury ve městě a její smysluplné využití

Strategie opatření

Pro sportovní infrastrukturu ve správě města jsou vytvořeny prostřednictvím zřizovaných organizací Sportoviště Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště a částečně Dům dětí a mládeže Uherské Hradiště, vhodné institucionální podmínky. Tyto organizace se chovají rozpočtově odpovědně. Na správě sportovní infrastruktury se také podílí základní školy zřizované městem. Z hlediska budoucí strategie je vhodné toto institucionální zajištění zachovat a podporovat jeho činnost.

Na správě sportovní infrastruktury ve městě mají také podíl soukromé a neziskové subjekty, které jsou reprezentovány sportovními kluby. Rolí města je v součinnosti s těmito subjekty vytvářet podmínky pro kvalitní management sportovní infrastruktury.

Klíčovým úkolem města by mělo být zajištění efektivního využívání sportovišť ve městě, především těch, která má město ve své správě. Za tím účelem je vhodné dále zkvalitňovat online rezervační systém, který je moderním smart řešením zvyšujícím komfort pro zákazníky, ale také přispívá k lepšímu využití infrastruktury.

Aktivity	Koordinátor	Spolupráce
1. Vykonávat roli zřizovatele ve vztahu k příspěvkovým organizacím města (Sportoviště Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště a částečně Dům dětí a mládeže Uherské Hradiště)	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportoviště města Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště a částečně Dům dětí a mládeže Uherské Hradiště
2. Vytvářet podmínky pro kvalitní správu sportovní infrastruktury	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportoviště města Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště a částečně Dům dětí a mládeže Uherské Hradiště; ostatní sportovní kluby a organizace
3. Průběžně inovovat online rezervační systém pro využívání sportovní infrastruktury ve městě	Sportoviště města Uherské Hradiště	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet uživatelů rezervačního systému	Zvýšení počtu uživatelů oproti předchozímu období	Informace města	Ročně



4.4.2 PRIORITA 2 – Sportovní činnost

Účelem priority je zvýšit motivaci všech generací obyvatel města k aktivní sportovní činnosti. Předmětem priority je podpora vrcholového a organizovaného sportu se zvláštním zřetelem na podporu sportování dětí a mládeže tak, aby tato generace získala kladný vztah ke sportování. Pro běžnou populaci je sport prostředkem, který posiluje vzájemnou pospolitost obyvatel a podporuje zdravý životní styl.

Součástí opatření je také vytvoření podmínek pro konání sportovních akcí, které umožňují sport přiblížit nejen obyvatelům města, ale také zvyšují atraktivitu města z hlediska cestovního ruchu a rozšiřují nabídku volnočasového vyžití.

Rozvojové potřeby a řešené problémy

- Trend snižujícího se podílu aktivně sportujících dětí a mládeže
- Systémová podpora sportovní činnosti ve městě včetně systému konání sportovních akcí

OPATŘENÍ 2.1 PODPORA SPORTU PRO ŠIROKOU VEŘEJNOST

Cíle a záměry opatření

- Vytvářet podmínky pro sportování obyvatel města všech jeho generací

Strategie opatření

Cílem města by mělo být vytváření podmínek pro sportování co největšího počtu svých obyvatel. Opatření je tedy zaměřeno na zlepšování dostupnosti sportovních aktivit pro širokou veřejnost, včetně specifických sociálních skupin, jako jsou např. senioři. Tyto osoby mohou čelit zdravotním nebo finančním omezením, které jim neumožňují na sportovní činnosti participovat. Z toho důvodu je nezbytné část vynakládaných finančních prostředků na sport alokovat také na podporu specifických cílových skupin obyvatelstva a jejich širšího zapojení do sportovního života.

Podpora zapojování široké veřejnosti také souvisí se sportovní vybaveností a dostupností sportovišť pro rekreační a volnočasové sportovní aktivity (viz opatření 1.1 a 1.2) a podporou realizace kvalitních sportovních akcí, kterých se může široká veřejnost účastnit (viz opatření 2.4).

Město také musí být připraveno na stávající demografické trendy, kterým je zejména stárnutí populace, což bude ovlivňovat poptávku po jednotlivých sportovních aktivitách. Významnou pozornost by proto mělo město věnovat zapojení seniorů do sportovní činnosti. Vytvářením podmínek pro zapojení seniorů do sportovních aktivit město může předcházet jejich sociální izolaci a pozitivně ovlivňovat jejich zdravotní i psychický stav.

Aktivity	Koordinátor	Spolupráce
1. Vytvářet podmínky pro zapojování široké veřejnosti do sportovních aktivit ve městě	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní organizace a kluby, poskytovatelé sportovních aktivit
2. Zaměřit se na podporu sportovních aktivit seniorů v souladu s demografickými trendy	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní organizace a kluby, poskytovatelé sportovních aktivit

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje)
- rozpočet státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní a Komise sociální a zdravotní

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet sportovních aktivit pro seniory a počet zapojených seniorů	Zvýšení oproti předchozímu období	Informace města a sportovních organizací	Ročně



OPATŘENÍ 2.2 PODPORA SPORTOVNÍ ČINNOSTI DĚTÍ A MLÁDEŽE

Cíle a záměry opatření

- Udržení stávajících podmínek pro sportovní činnost dětí a mládeže

Strategie opatření

Udržení vysokého standardu spolupráce mezi městem, školami a sportovními kluby je důležitým předpokladem pro zvýšení zájmu dětí a mládeže o sport. Součástí opatření jsou proto aktivity, jejichž cílem je vztah dětí a mládeže ke sportu a aktivnímu životnímu stylu prohlubovat. Za tím účelem je nezbytné aktivně působit na děti již v době, kdy si teprve svůj vztah ke sportování a aktivnímu životnímu stylu tvoří. Toto období je vymezeno prvním stupněm základní školy. Z toho vyplývá, že role škol je v podpoře sportu dětí a mládeže nezastupitelná.

Město proto musí nejen vytvářet materiální podmínky pro kvalitní sportovní činnost (viz opatření 1.1 a opatření 3.1) jako součást budování sportovní infrastruktury a finančních příspěvků města, ale také nemateriální podmínky. Ty by měly především zahrnovat podporu činnosti školních klubů a účastí dětí a mládeže na sportovních soutěžích, např. Olympiáda družin a mateřských škol. Podpora ze strany města tak může směřovat na úhradu cestovného nebo nákladů na ubytování, vypůjčení sportovní infrastruktury v majetku města za účelem pořádání soutěží, tréninků sportovních klubů nebo prezentaci sportovních soutěží.

Vhodným způsobem, jak zvýšit zájem o sportovní aktivity ve školách, je spolupracovat s Asociací školních sportovních klubů České republiky, aktivně participovat na společných projektech, např. Sportuj ve škole, a stimulovat účast školních sportovních klubů na sportovních soutěžích regionálního i nadregionálního rozsahu.

Město by mělo pokračovat v projektu „Sporták“, jehož cílem je začít u dětí dostatečně včas s pohybovou přípravou, rozvojem motoriky a návyků základní pohybové gramotnosti, a to pod vedením známých a úspěšných sportovců.

Aktivity realizované v rámci tohoto opatření by tak měly směřovat k rozšíření možností pro sportovní aktivity a podporu celkového zájmu o sport u dětí a mládeže.

Aktivity	Koordinátor	Spolupráce
1. Spolupracovat se školami a školskými zařízeními ve městě při podpoře sportovní činnosti dětí a mládeže	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Školy a školská zařízení, Zlínský kraj
2. Podporovat sportovní aktivity a soutěže pro děti a mládež	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Školy a školská zařízení, Zlínský kraj
3. Zintenzivnit spolupráci základních škol ve městě v rámci projektů Asociace školních sportovních klubů České republiky	Městem zřizované základní školy	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu; AŠSK ČR
4. Podporovat projekt „Sporták“ v souladu s rozpočtovými možnostmi města	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Školy a školská zařízení, sportovní kluby (sportovní osobnosti)

Nástroje

- rozpočet města (běžné výdaje)
- rozpočet Zlínského kraje (školy zřizované krajem)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní a Komise pro vzdělávání

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Výdaje na podporu sportovní činnosti v městem zřizovaných školách	Nárůst oproti předchozímu období	Informace poskytnutá školami	Ročně
Počet škol zapojených do sportovních soutěží AŠSK ČR	Nárůst oproti předchozímu období	Informace poskytnutá školami	Ročně
Počet žáků zapojených do soutěžních aktivit v rámci AŠSK ČR.	Nárůst oproti předchozímu období	Informace poskytnutá školami	Ročně



Projekt „Sporták“ a výdaje na jeho podporu	Existence projektu do roku 2030 – počet zapojených dětí	Informace města a rozpočet města	Ročně
--------------------------------------------	---------------------------------------------------------	----------------------------------	-------

OPATŘENÍ 2.3 PODPORA ORGANIZOVANÉHO SPORTU

Cíle a záměry opatření

- Udržení podpory organizovaného sportu ve městě

Strategie opatření

Ve městě působí podle rejstříku sportu více než 40 sportovních organizací, které nabízí širokou nabídku organizovaných sportů a sportovních aktivit. Tyto sportovní organizace se liší sportovním zázemím a velikostí, která je dána zejména počtem organizovaných sportovců, nabízených sportů a profesionální sportovní podporou. Město by mělo i nadále podporovat jejich činnost prostřednictvím fondu sportu, případně dalších účelových dotací.

Podpora sportovních organizací by měla být realizována na základě pravidel a kritérií, která zohledňují atraktivitu daného sportu, velikost členské základny, jeho finanční náročnost nebo podíl vlastního financování. Taková kritéria byla v roce 2018 schválena a od té doby jsou pro podporu sportovních organizací využívána. Do budoucna je nezbytné tato kritéria dodržovat, případně provést jejich aktualizaci v případě, že implementace prokáže potřebu jejich úpravy.

Cílem města by mělo být podporu sportovních klubů a jejich sportovní činnosti udržet na stávající úrovni a postupně s ohledem na rozpočtové možnosti se pokoušet o její navýšení. Mimo přímé finanční podpory může město sportovním organizacím poskytovat také podporu nemateriálního charakteru, zahrnující propagaci, metodickou podporu nebo poskytování sportovní infrastruktury v majetku města za zvýhodněných podmínek.

Rolí města není přímo podporovat vrcholový sport. Přesto sporty, ve kterých sportovní kluby ve městě dosahují sportovních úspěchů na národní, případně mezinárodní úrovni, představují pro město nástroj, jak posilovat svou image. Z toho důvodu je nezbytné vytvářet pro činnost takových sportovních aktivit vhodné podmínky v rámci možností města (finanční, organizační, metodické) a ve spolupráci s takovými subjekty hledat zdroje pro jejich činnost na krajské nebo národní úrovni. Město může úspěchy v těchto sportech využívat pro propagaci města (dále viz opatření 3.4).

Aktivity	Koordinátor	Spolupráce
1. Podporovat činnost sportovních organizací a jednotlivých sportů na základě pravidel	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní organizace a kluby
2. Aplikovat stávající kritéria na podporu sportovních organizací a jednotlivých sportů	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní organizace a kluby
3. Poskytovat nemateriální podporu sportovním organizacím	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní organizace a kluby
4. Vytvářet podmínky pro profesionální vrcholový sport v rámci možností města	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní organizace a kluby

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje)
- rozpočet státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet podpořených sportovních organizací	Udržení stávajícího počtu podpořených organizací	Informace města	Ročně
Výdaje na podporu sportovních organizací	Viz 5.5 + individuální dotace – nárůst oproti předchozímu období	Rozpočet města	Ročně



OPATŘENÍ 2.4 PODPORA SPORTOVNÍCH AKCÍ

Cíle a záměry opatření

- Podpora organizace sportovních akcí pro širokou veřejnost a diváky atraktivních akcí

Strategie opatření

Sportovní akce přináší v místě svého konání celou řadu přínosů. Kvalitní akce motivují místní obyvatele k aktivnímu provozování sportovní činnosti, jsou nástrojem pro rozvoj spolupráce a přináší další ekonomické a společenské přínosy. V případě divácky atraktivních akcí představují také stimul z hlediska návštěvnosti.

Kvalitní akce však vyžadují profesionální organizaci, dostatek času a stabilní financování, které se většinou neobejdou bez finanční podpory z veřejných zdrojů. Ze strany veřejného sektoru nemohou být podporovány všechny akce. Vhodné je vybrat pouze klíčové sportovní akce s největšími přínosy pro dané místo konání. Z toho důvodu je vhodné ze strany města i nadále pokračovat v jejich podpoře, a to jak prostředním fondem sportu, tak individuálních dotací. Pro výběr akcí byla v roce 2018 přijata pravidla zahrnující jednoznačná kritéria, např. kontinuita a tradice, délka trvání akce, významnost akce a ekonomická náročnost projektu. Do budoucna je nezbytné tato kritéria dodržovat, případně provést jejich aktualizaci v případě, že implementace prokáže potřebu jejich úpravy.

Snahou města by také mělo být sportovní a společenské akce monitorovat a koordinovat tak, aby nedocházelo k souběhu dvou nebo více událostí pro podobnou cílovou skupinu v jeden časový okamžik. Tato koordinace by měla být prováděna nejen ve městě, ale také v jeho okolí (viz opatření 3.2).

Aktivity	Koordinátor	Spolupráce
1. Podporovat konání akcí ve městě na základě pravidel podpory	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní organizace a kluby, školy a školská zařízení a další organizátoři akcí
2. Provádět monitoring a následnou koordinaci sportovních a společenských akcí ve městě a jeho okolí	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	MIC UH, ICM UH, organizátoři akcí

Nástroje

- rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje – individuální dotace)
- rozpočet Zlínského kraje a státu (Národní sportovní agentura)
- soukromé/neziskové zdroje
- činnost Komise sportovní a Komise kulturní, cestovního ruchu a prezentace města

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet podpořených akcí a objem finančních prostředků na akce	Udržení objemu finančních prostředků roku 2020 a nárůst o inflaci	Databáze města	Ročně
Počet konaných sportovních akcí ve městě	Min. 2 sportovní akce měsíčně	Databáze města	Ročně



4.4.3 PRIORITA 3 – Sportovní prostředí

Hlavním účelem priority je zlepšit podmínky ve městě pro rozvoj sportu. Předmětem priority je oblast financování a institucionálního zajištění sportu ve městě a zkvalitnění spolupráce v oblasti sportu nejen na úrovni města, ale také v rámci trojměstí a na úrovni vertikální spolupráce s krajskou a národní úrovní. Součástí priority je také podpora vzdělávání, sportovních dovedností a využití sportu pro zlepšení prezentace města.

Rozvojové potřeby a řešené problémy

- Nevyvážený způsob financování sportu a sportovních organizací ve městě
- Nízké výdaje na podporu sportu v porovnání s podobnými městy v České republice
- Způsob spolupráce v rámci trojměstí (Uherské Hradiště, Kunovice, Staré Město) ve vztahu k financování sportovní činnosti/infrastruktury

OPATŘENÍ 3.1 FINANCOVÁNÍ SPORTU

Cíle a záměry opatření

- Zvýšení a stabilizace financování podpory sportu ve městě prostřednictvím vícezdrojového financování

Strategie opatření

Z výsledků analýzy vyplynulo, že sport je v Uherském Hradišti ve srovnání s podobnými městy podfinancovaný, a to jak na straně běžných, tak kapitálových výdajů. U běžných výdajů se tato skutečnost projevuje v celkovém rozsahu podpory města prostřednictvím Fondu sportu, běžné údržbě sportovní infrastruktury a podpoře sportovní činnosti. Výše kapitálových výdajů je spíše výsledkem odložení zásadních investic na budoucí období (např. rekonstrukce zimního stadionu, výstavba multifunkční haly atd.).

S ohledem na omezené rozpočtové možnosti města je nezbytné hledat finanční prostředky nejen v rámci rozpočtu, ale především z jiných zdrojů. Pro realizaci klíčových investic do sportovní infrastruktury je vhodné na základě dotačního managementu aktivně vyhledávat vhodné dotační příležitosti na úrovni kraje nebo státu s využitím národních nebo evropských zdrojů. Cestou, jak financovat sportovní infrastrukturu, je také vícezdrojové financování města se soukromým, případně neziskovým sektorem.

U běžných výdajů, zahrnujících podporu sportovní činnosti, akcí a provozních nákladů, by mělo město usilovat o zvýšení rozpočtu Fondu sportu a u ostatních výdajů o navyšování kapitoly na provozní výdaje alespoň na úrovni běžné inflace. Pro zlepšení provozní rozpočtové stability sportovních zařízení ve správě města je nezbytné aktivně hledat další veřejné zdroje měst a obcí, jejichž obyvatelé tuto infrastrukturu aktivně využívají.

Částečně je nezbytné přenášet provozní náklady také na soukromé a neziskové subjekty, které infrastrukturu využívají, avšak v přiměřené úrovni tak, aby zůstala tato zařízení i nadále dostupná co nejširšímu okruhu zájemců. Za tím účelem může město lépe pracovat s nástroji revenue managementu, jehož principem je řízení cenové politiky daného zařízení.

Aktivita	Koordinátor	Spolupráce
1. Pokračovat ve financování sportu prostřednictvím „Fondu sportu“ a zvyšovat jeho finanční objem	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	MÚ UH – ekonomický odbor
2. Zvyšovat podíl výdajů na sport v rámci celkového rozpočtu města	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	MÚ UH – ekonomický odbor
3. Provádět monitoring dotačních příležitosti a poskytovat přiměřené dotační poradenství v oblasti financování sportu	MÚ UH – Útvar městského architekta	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu
4. Jednat s obcemi a městy v přímém okolí za účelem možností využití sportovních zařízení ve městě	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Města a obce Uherskohradištska
5. Pracovat s nástroji revenue managementu	Sportovní organizace zřizované městem	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu



Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> rozpočet města (Fond sportu, běžné výdaje) rozpočet Zlínského kraje a státu (MŠMT, Národní sportovní agentura) Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) soukromé/neziskové zdroje činnost Komise sportovní a Komise finanční 			
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet subjektů podpořených z Fondu Sportu	Udržení stávajícího počtu podpořených organizací	Informace města	Ročně
Výdaje poskytnuté z Fondu sportu	Viz část 5.5	Monitor stání pokladny (rozpočet města)	Ročně
Monitoring dotačních příležitostí	Do 6/2022 zavedený monitoring	Informace města	Ročně
Počet projektů financovaných z jiných zdrojů na podporu sportu	Min. 4 projekty do roku 2030 financovány z cizích zdrojů (ESIF, národní, krajské)	Informace města	Ročně
Výše provozních nákladů sportovišť financována ostatními městy a obcemi	Stanovení finanční částky a nárůst oproti předchozímu období	Informace města	Ročně

OPATŘENÍ 3.2 ZLEPŠOVÁNÍ SPOLUPRÁCE V OBLASTI SPORTU

Cíle a záměry opatření

- Zlepšení spolupráce na horizontální (na úrovni města) a vertikální (trojměstí, širší aglomerace, kraj, národní úroveň) úrovni

Strategie opatření

Důležitým předpokladem pro rozvoj sportu ve městě je úroveň spolupráce jednotlivých zainteresovaných stran. Tato spolupráce se musí odehrávat jak na horizontální úrovni v rámci města (představitelé města, školy a školská zařízení, sportovní kluby, sportovní zařízení atd.), tak na vertikální úrovni v rámci trojměstí, širší aglomerace Uherskohradištska, kraje a národní úrovně. Na všech těchto úrovních by mělo mít město dobře zmapované všechny zainteresované strany a prostřednictvím vhodných platforem s nimi komunikovat, a to ve prospěch rozvoje sportu ve městě.

Základní podmínky pro efektivní komunikaci město vytváří prostřednictvím činnosti úřadu, konkrétně oddělení školství a sportu a sportovní komise. Tyto orgány by mělo i nadále aktivně využívat za účelem efektivní koordinace sportovního prostředí města.

Město by také mělo iniciovat účelnou spolupráci v rámci trojměstí, a to především ve vztahu k realizaci finančně nákladných investic (zimní stadion, multifunkční hala) a následnému sdílení sportovní infrastruktury. V případech vytěžování sportovní infrastruktury je také vhodné aktivně komunikovat v rámci SO ORP Uherské Hradiště, případně na úrovni obcí bývalého okresu.

Město musí nastavit a ve svůj prospěch využít spolupráci s krajem a národní úrovní, především pak Národní sportovní agenturou. Efektivně nastavená spolupráce s těmito subjekty může být nejen zdrojem informací, ale především finančních prostředků pro rozvoj sportovní infrastruktury a činnosti, včetně možnosti konání významných sportovních akcí. Za tím účelem je nutné aktivně využívat aktivní nebo bývalé sportovce a renomované sportovní odborníky, kteří jsou klíčovými ambasadory města.

Aktivita	Koordinátor	Spolupráce
1. Komunikovat prostřednictvím činnosti městského úřadu a jeho pracovních orgánů na horizontální a vertikální úrovni	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	MÚ UH – Útvar kanceláře starosty, Sportovní kluby a organizace ve městě, školy a školská zařízení, města a obce Uherskohradištska, Zlínský kraj a Národní sportovní agentura



2. Navazovat účelnou spolupráci v oblasti podpory sportu v přímém okolí Uherského Hradiště, případně se Zlínským krajem a na národní úrovni	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	MÚ UH – Útvar kanceláře starosty, města a obce Uherskohradištska, Zlínský kraj, Národní sportovní agentura	
Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> pracovní jednání činnost Komise sportovní 			
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Institucionální zajištění sportu v rámci úřadu	Existence oddělení sportu a referenta pro sport	Organizační řád města	Ročně
Existence sportovní komise	Produktivní činnost sportovní komise	Informace města	Ročně

OPATŘENÍ 3.3 PROVÁDĚNÍ MONITORINGU SPORTU

Cíle a záměry opatření

- Provádění sběru přiměřeného množství dat a informací na podporu rozhodování o podpoře sportu ve městě

Strategie opatření

Důležitou součástí činnosti města je také zajištění pravidelného sběru dat ze sportovního prostředí, a to za účelem získání relevantních informací. Takové informace jsou nezbytné pro rozhodování města v případě podpory sportovní činnosti, včetně sportovních akcí v rámci Fondu sportu, alokací investic na údržbu a modernizaci sportovní infrastruktury, ale také pro kvalitní dotační management.

Vytváření kvalitní datové základny je potřeba také s ohledem na monitoring aktivit stanovených v této koncepci a její celkové vyhodnocování.

Aktivity	Koordinátor	Spolupráce	
1. Provádět pravidelný sběr dat a informací ze sportovního prostředí města	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní kluby a organizace ve městě, školy a školská zařízení	
2. Sledovat data a informace nezbytné pro vyhodnocování této koncepce	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	Sportovní kluby a organizace ve městě, školy a školská zařízení	
Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> analýza dat činnost Komise sportovní a Komise pro vzdělávání 			
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Monitoring dat a informací	Do 12/2022 zavedený monitoring a roční aktualizace	Informace města	Ročně

OPATŘENÍ 3.4 PODPORA PREZENTACE A MEDIALIZACE SPORTOVNÍCH AKTIVIT

Cíle a záměry opatření

- Zlepšení informovanosti o možnostech sportování a sportovních akcích ve městě
- Zvyšování účinnosti komunikačních prostředků využívaných na podporu medializace sportovní činnosti

Strategie opatření

Kvalitní prezentace nabídky sportovních aktivit a medializace sportovní činnosti a úspěchů přispívá nejen k vyšší míře zapojení obyvatel města do sportovních aktivit, ale je také cestou ke zvyšování celkové image a prestiže města. Sportovní a volnočasový marketing je proto vhodné rozvíjet na základě komunikační strategie s využitím účelných komunikačních nástrojů vhodných pro danou cílovou skupinu. V následujícím přehledu jsou uvedeny vhodné komunikační nástroje, včetně zhodnocení finanční náročnosti, které je možné využívat za účelem aktivní prezentace.



Komunikační nástroj	Forma komunikace	Nákladovost
ATL reklama – tištěná reklama	<ul style="list-style-type: none"> Brožury, letáky 	
ATL reklama – outdoor a indoor reklama	<ul style="list-style-type: none"> Nástěnky sportovních klubů, sportovních zařízení, škol, školských zařízení atd. Multimediální panely 	
ATL reklama – inzerce v mediích	<ul style="list-style-type: none"> Zpravodaj města, Místní tisk Místní TV Slovácko 	
ATL reklama – Webové stránky	<ul style="list-style-type: none"> Webové stránky Informačního centra pro mládež Webové stránky sportovních zařízení a klubů 	
Sociální sítě – virální marketing	<ul style="list-style-type: none"> Facebook města, sportovních zařízení a klubů YouTube kanál města Instagram města 	
BTL reklama	<ul style="list-style-type: none"> Soutěže Sportovní akce Věrnostní programy 	
C2C/WOM	<ul style="list-style-type: none"> Recenze Sdílení zkušeností 	

Primární cílovou skupinou komunikace by pro město měly být děti a mládež a jejich rodiče, u nichž je vhodné včas podchytit zájem o aktivní sportovní činnost, a dále aktivně sportující veřejnost všech věkových skupin. Sekundární cílovou skupinou komunikace jsou návštěvníci sportovních akcí. Ve vztahu ke všem cílovým skupinám je nutné volit vhodné komunikační nástroje.

Vhodným nástrojem prezentace sportu ve městě je vyhlásování nejlepších sportovců a sportovních kolektivů za uplynulý kalendářní rok. V rámci této koncepce je doporučeno v této aktivitě i nadále pokračovat a vyhlášovat sportovce nebo kolektivy roku v již zavedených kategoriích.

Na prezentaci sportovní činnosti je vhodné v rámci města spolupracovat se sportovními kluby, zařízeními a školami tak, aby sdělení ve vztahu k cílovým skupinám bylo co nejsrozumitelnější a bylo realizováno za přiměřenou cenu. Cílem města by také mělo být informační sdělení ve vztahu k obyvatelům města integrovat v rámci sportovního portálu, který je však nutné v rámci implementace Koncepce vytvořit, neboť stávající prezentace na webu Informačního centra pro mládež je nedostatečná.

Sportovní úspěchy sportovních klubů nebo sportovců z města mají pozitivní vliv na jeho celkovou image. Významnou roli v jeho prezentaci sehrává skutečnost, že město má svého prvotřídního zástupce ve fotbalové lize. Z hlediska marketingové komunikace je tak možné status Uherského Hradiště jako prvotřídního města a úspěchy dalších sportovních klubů a sportovců aktivně využívat pro posilování image města.

Aktivita	Koordinátor	Spolupráce
1. Realizovat komunikační aktivity za účelem prezentace a medializace sportovních aktivit v souladu s touto strategií	MÚ UH – Útvar kanceláře starosty	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu; Městské informační centrum, Region Slovácko
2. Pokračovat ve vyhlásování nejlepších sportovců a sportovních kolektivů za uplynulý rok	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	MÚ UH – Útvar kanceláře starosty, sportovní kluby a organizace ve městě, školy a školská zařízení
3. Vytvořit volnočasový a sportovní portál (web města, web MIC)	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu	MÚ UH – Útvar kanceláře starosty; odbor organizační správy a informatiky; Městské informační centrum, Region Slovácko



4. Využívat sportovní úspěchy klubů a sportovců ve městě za účelem zvyšování image města a jeho atraktivitu pro cestovní ruch	MÚ UH – Útvar kanceláře starosty	MÚ UH – Odbor kultury, školství a sportu; sportovní kluby a organizace ve městě, školy a školská zařízení, Region Slovácko	
Nástroje <ul style="list-style-type: none">• marketingová strategie• rozpočet města• soukromé/neziskové zdroje• činnost Komise sportovní a Komise kulturní, cestovního ruchu a prezentace města			
Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Integrované komunikační projekty	Min. 1 běžící projekt ročně	Informace města	Ročně
Nejlepší sportovec a sportovní kolektiv roku	Vyhlášení v kategoriích dle statutu	Informace města	Ročně
Vytvořený webový portál	Do roku 2022 vytvořený webový portál	Informace města	Dokončení cíle realizací projektu
Počet pozitivně laděných zpráv z Uherského Hradiště týkajících se sportu nebo volnočasových aktivit	Min. 12 zpráv ročně	Monitoring tisku	Ročně



4.5 Prostorová dimenze rozvoje sportu ve městě

Prostorová dimenze sportu je dána aktuálním územním plánem města Uherského Hradiště, který byl schválen dne 7. 12. 2020 s účinností ode dne 28. 12. 2020. Tento dokument vymezuje plochy občanské vybavenosti dle jednotlivých typů a vymezuje hlavní účel využití těchto ploch včetně dalších přípustných sekundárních účelů využití. Relevantní pro oblast sportu a volnočasových aktivit jsou zejména plochy, u kterých byl sport stanoven v územním plánu jako jejich hlavní účel využití.

Z hlediska prostorových vztahů je výhodou města soustředění klíčové sportovní infrastruktury v rámci sportovně-rekreačního areálu, který je v dosahu centra města s dobrou dostupností různými formami dopravy. Tento areál má nejen důležitý městský význam, ale jeho role je podstatná také v nadregionálním měřítku. Součástí areálu je také zimní stadion, jehož stávající lokaci je vhodné zachovat i do budoucna.

Sportovní infrastruktura by však měla být v přiměřené kapacitě dostupná také v místních částech Uherského Hradiště, město by proto mělo dbát na to, aby základní sportovní infrastruktura byla ve vyhovující kvalitě a kapacitě dostupná také v těchto částech města.

Přestože město plní roli regionálního centra širší spádové oblasti, při budování infrastruktury musí být kladen důraz na její přiměřenost tak, aby v provozní fázi těchto projektů nedocházelo k nadměrným dopadům na rozpočet města.



4.6 Plánované rozvojové projekty (zásobník projektů)

V této části jsou uvedeny plánované rozvojové projekty v oblasti sportu, které vyplývají z jednotlivých opatření Koncepce. Projekty jsou uvedeny ve formě zásobníku projektů, který je navázán na zásobník projektů města. V případě dostatečné připravenosti projektu k realizaci je daný projekt převeden do akčního plánu na dané období.

Č.	Projekt	Popis a účel projektu	Priorita	Finanční rozsah	Doporučený termín realizace					Vazba na opatření
					2022	2023	2024	2025	2026	
1	Nový zimní stadion	Účelem je provedení komplexní rekonstrukce zimního stadionu v jeho stávající lokaci.	vysoká	250 mil. Kč	x	x	x	x		1.1
2	Aquapark	Účelem je osazení fotovoltaické elektrárny.	střední	3,5 mil. Kč		x				1.1
3	Aquapark	Účelem je rekonstrukce odpočinkové terasy wellness s instalací vířivé vany nebo panoramatické sauny.	střední	3,7 mil. Kč		x				1.1
4	Aquapark	Účelem je rekonstrukce dle příslušného posudku k odstranění vad.	střední	40 mil. Kč		x				1.1
5	Sportovní hala	Účelem je rekonstrukce topného systému, rekonstrukce střechy, rekonstrukce povrchu hrací plochy a rekonstrukce šaten, vč. sociálního zařízení.	vysoká	20 mil. Kč	x					1.1
6	Sady – fotbalové travnaté hřiště	Účelem je instalace kontejnerových kabin.	střední	10 mil. Kč		x	x			1.1
7	Sportoviště za Sportovní halou	Dobudování sportoviště.	střední	5 mil. Kč		x				1.1
8	Víceúčelové hřiště	Účelem je výstavba nového víceúčelového hřiště v místní části Jarošov.	střední	3 mil. Kč		x				1.1
9	Městský sportovní rekreační areál, vč. atletického stadionu	Účelem je dostavba sportovní-rekreačního areálu.	střední	7,5 mil. Kč		x				1.1
10	Sportoviště za sportovní halou	Účelem jsou opravy povrchů.	střední	5 mil. Kč		x				1.1
11	Renovace povrchu školního hřiště	Účelem je renovace povrchu školního hřiště ZŠ Mařatice.	střední	0,55 mil Kč	x					1.1
12	DDM rekonstrukce	Účelem je oprava střechy, okapů, fasády, izolace suterénu.	vysoká	13 mil. Kč	x					1.1
12	Nová sportovní hala	Účelem je výstavba nové multifunkční sportovní haly.	střední	400 mil. Kč					x	1.1
14	Online rezervační systém	Inovace rezervačního systému pro využívání sportovní infrastruktury ve městě.	střední	0,4 mil. Kč			x			1.3
15	Studie proveditelnosti nová Sokolovna	Účelem je posouzení ekonomické výhodnosti výstavby nové sokolovny a stávajícího řešení.	vysoká	0,5 mil. Kč	x					1.1
16	Nový webový portál	Účelem je vytvoření nového webového portálu sportu města.	střední	1,0 mil Kč		x				4.2



4.7 Akční plán včetně finančního plánu

Akční plán stanovuje hierarchii priorit v podobě vybraných aktivit a projektů, na které by se město mělo v roce 2022 zaměřit.

Akční plán je otevřeným pracovním dokumentem, který by měl být průběžně zpřesňován a doplňován na základě aktuálních potřeb, které vyplynou z realizace Koncepce. Na realizaci akčního plánu se podílí subjekty dle indikace uvedené v rámci jednotlivých opatření Koncepce.

Číslo	Aktivita/projekt	Popis	Náklady v Kč (2022)	Priorita
PRIORITA 1 – Sportovní infrastruktura				
Opatření 1.1 – Modernizace a rozvoj sportovní infrastruktury				
1.	Průběžná pasportizace sportovní infrastruktury ve městě za účelem její vytiženosti, údržby a modernizace	Účelem aktivity je průběžná pasportizace jednotlivých objektů ve správě města, jejímž výsledkem je identifikace potřeb na běžnou údržbu a investice.	V rámci rozpočtů sportovišť ve správě města a rozpočtu MÚ UH	Střední
2.	Modernizovat stávající sportovní infrastrukturu ve správě města v souladu s výsledky pasportizace – viz 4.6. Plánované rozvojové projekty	Součástí jsou plánované investiční výdaje na modernizaci stávající sportovní infrastruktury města, které budou předmětem realizace dle připravenosti jednotlivých projektů v části 4.6.	Cca 150 mil. Kč včetně podílu na zimní stadion	Dle stavu sportoviště
3.	Vybudovat novou chybějící sportovní infrastrukturu ve městě – (viz 4.6. Plánované projekty)	Součástí jsou plánované investiční výdaje na budování nové sportovní infrastruktury města, které budou předmětem realizace dle připravenosti jednotlivých projektů v části 4.6.	Cca 20 mil Kč	Dle projektu
4.	Posoudit výstavbu nové Sokolovny ve vztahu k uvolnění staré Sokolovny pro potřeby Slováckého divadla	Účelem aktivity je pokračování v hledání řešení výstavby nové Sokolovny tak, aby došlo k uvolnění staré Sokolovny pro potřeby Slováckého divadla.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Střední
5.	Klíčové investice sportovní infrastruktury realizovat na základě výsledků studií proveditelnosti	Účelem aktivity je realizace studií proveditelnosti, na základě kterých bude docházet k posouzení variant budoucích plánovaných investic, např. nová sportovní hala.	Cca 300–1 000 tis. dle typu studie	Střední
Opatření 1.2 – Rozvoj volnočasové a rekreační infrastruktury				
6.	Vhodně doplňovat volnočasovou infrastrukturu ve městě s ohledem na poptávku ze strany obyvatel a návštěvníků	Účelem aktivity je doplnění o volnočasovou infrastrukturu ve městě, která bude předmětem realizace dle připravenosti jednotlivých projektů v části 4.6.	Součást aktivity 3 opatření 1.1.	Střední
7.	Provádět údržbu a modernizaci stávající volnočasové a rekreační infrastruktury	Účelem aktivity je na základě průběžné pasportizace stavu stávající volnočasové infrastruktury provádět její pravidelnou údržbu.	Součást aktivity 2 opatření 1.1 a rozpočtů správců	Střední
8.	Zkvalitňovat síť cyklostezek a cyklotras v návaznosti na páteřní cyklotrasy ve městě	Účelem aktivity je doplňovat síť účelových cyklostezek, propojovat body zájmy ve městě a jeho okolí na základě jednotné dopravní koncepce. Součástí aktivity je také budování související cykloinfrastruktury.	Cca 1,0 mil. Kč	Střední
9.	Průběžně provádět údržbu a modernizaci dětských hřišť	Účelem aktivity je na základě průběžné pasportizace stavu hřišť provádět jejich pravidelnou údržbu.	V rámci rozpočtů správce dětských hřišť	Střední
Opatření 1.3 – Řízení sportovní infrastruktury ve správě města				
10.	Vykonávat roli zřizovatele ve vztahu k příspěvkovým organizacím města (Sportoviště Uherské Hradiště, Aquapark Uherské Hradiště a Částečné Dům dětí a mládeže Uherské Hradiště)	Účelem aktivity je vykonávat ve vztahu ke svým zřizovaným sportovním organizacím roli dobrého hospodáře v souladu se všemi legislativními a metodickými pravidly.	Cca 15,3 mil. Kč	Vysoká
11.	Vytvářet podmínky pro kvalitní správu sportovní infrastruktury	Účelem aktivity metodicky vytvářet podmínky pro správu sportovní infrastruktury na území města.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Vysoká
12.	Průběžně inovovat online rezervační systém pro využívání sportovní infrastruktury ve městě	Účelem je průběžně na základě potřeb provádět inovace ve stávajícím online rezervačním systému, včetně její běžné údržby.	cca 20–25 tis.	Střední
Priorita 2 – Sportovní činnost				
Opatření 2.1 – Podpora sportu pro širokou veřejnost				
13.	Vytvářet podmínky pro zapojování široké veřejnosti do sportovních aktivit ve městě	Účelem aktivity je komplexní přístup k podpoře sportu ve městě, jehož výsledkem je co nejširší	Bez přímých rozpočtových dopadů	Střední



		zapojení veřejnosti do sportovních, pohybových a volnočasových aktivit.		
14.	Zaměřit se na podporu sportovních aktivit seniorů v souladu s demografickými trendy	Účelem aktivity je zaměřeni se v nabídce sportovních aktivit zařízení ve správě města na populaci seniorů a poskytnout jim různé specifické programy a akce za zvýhodněných podmínek.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Střední
Opatření 2.2 – Podpora sportovní činnosti dětí a mládeže				
15.	Spolupracovat se školami a školskými zařízeními ve městě při podpoře sportovní činnosti dětí a mládeže	Účelem aktivity je pravidelná účelná spolupráce s řediteli škol a školských zařízení na území města realizovaná s cílem výměny informací, zkušeností a možností spolupráce.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Vysoká
16.	Podporovat sportovní aktivity a soutěže pro děti a mládež	Účelem aktivity je systematická podpora sportovních aktivit a soutěží pro děti a mládež.	V rámci rozpočtů Fondu sportu, rozpočtů škol do 1 mil. Kč	Vysoká
17.	Zintenzivnit spolupráci základních škol ve městě v rámci projektů Asociace školních sportovních klubů České republiky	Účelem aktivity je využití možností spolupráce v rámci projektů s AŠSK ČR a jednotlivých školských zařízení. Cílem by mělo být maximální zapojení škol a jejich žáků do těchto aktivit.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Střední
18.	Podporovat projekt „Sporták“ v souladu s rozpočtovými možnostmi města	Účelem aktivity je i nadále podporovat a rozvíjet tento projekt, který je efektivním nástrojem podpory sportu dětí.	Cca 0,7 – 0,8 mil. Kč	Vysoká
Opatření 2.3 – Podpora organizovaného sportu				
19.	Podporovat činnost sportovních organizací a jednotlivých sportů na základě pravidel	Účelem aktivity je v rámci Fondu sportu, případně prostřednictvím individuálních dotací, podporovat na základě přijatých pravidel sportovní organizace působící ve městě.	Min. 3,0 mil. Kč + ad-hoc dotace dle disponibilních příjmů	Vysoká
20.	Aplikovat stávající kritéria na podporu sportovních organizací a jednotlivých sportů	Účelem aktivity je při rozhodování o podpoře sportovních organizací a jednotlivých sportů aplikovat pravidla stanovená pro výběr vhodných projektů v rámci Fondu sportu.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Vysoká
21.	Poskytovat nemateriální podporu sportovním organizacím	Účelem aktivity je poskytování nemateriální podpory spočívající v metodické podpoře, vytváření podmínek pro spolupráci, dotačním managementu atd.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Vysoká
22.	Vytvářet podmínky pro profesionální vrcholový sport v rámci možností města	Účelem aktivity je ze strany města a jeho zřizovaných organizací vytvářet vhodné prostředí proto, aby se ve městě dařilo profesionálnímu vrcholovému sportu.	Bez přímých rozpočtových dopadů, případně ad-hoc dotace	Střední
Opatření 2.4 – Podpora sportovních akcí				
23.	Podporovat konání akcí ve městě na základě pravidel podpory	Účelem aktivity je v rámci Fondu sportu, případně prostřednictvím individuálních dotací podporovat na základě přijatých pravidel sportovní akce konané na území města.	Cca 0,7–0,8 mil. Kč	Vysoká
24.	Provádět monitoring a následnou koordinaci sportovních a společenských akcí ve městě a jeho okolí	Účelem aktivity je provádět jejich monitoring a ve spolupráci s jejich organizátory koordinaci tak, aby se stejné/podobné akce pro obdobnou cílovou skupinu nekonaly ve stejném termínu. Účelné je koordinovat tyto akce také ve vztahu k okolním městům a obcím.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Vysoká
Priorita 3 – Sportovní prostředí				
Opatření 3.1 – Financování sportu				
25.	Pokračovat ve financování sportu prostřednictvím „Fondu sportu“ a zvyšovat jeho finanční objem	Účelem aktivity je pokračování v podpoře Fondu sportu a postupném zvyšování jeho výdajů v souladu s návrhy v části 5.5 této Koncepce.	3,7 mil. Kč	Vysoká
26.	Zvyšovat podíl výdajů na sport v rámci celkového rozpočtu města	Účelem je zvyšovat podíl výdajů na sport na celkových výdajích města (běžné a kapitálové výdaje).	Viz část 5.5	Vysoká
27.	Provádět monitoring dotačních příležitostí a poskytovat přiměřené dotační poradenství v oblasti financování sportu	Účelem aktivity je provádět pravidelný systematický monitoring dotačních příležitostí (národní, evropské programy) pro využití ze strany města, jeho organizací, případně dalších aktérů v oblasti sportu ve městě. Součástí by měla být také přiměřená úroveň poskytovaných konzultací ze strany města těmto aktérům.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Vysoká



28.	Jednat s obcemi a městy v přímém okolí za účelem možností využití sportovních zařízení ve městě	Účelem aktivity je na úrovni vedení města a jeho exekutivních orgánů vést formální/neformální diskuzi o možnostech využívání sportovní infrastruktury ve městě, včetně přizpůsobování jejího rozsahu budoucí poptávce.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Střední
29.	Pracovat s nástroji revenue managementu	Účelem aktivity je aplikovat ze strany sportovních organizací ve správě města principy revenue managementu, který umožní přizpůsobovat cenu za své služby aktuální poptávce ze strany klientů.	V rámci rozpočtů sportovišť ve správě města	Střední
Opatření 3.2 – Zlepšování spolupráce v oblasti sportu				
30.	Komunikovat prostřednictvím činnosti městského úřadu a jeho pracovních orgánů na horizontální a vertikální úrovni	Účelem aktivity je ze strany města vytvářet podmínky a vhodnou platformu pro komunikaci města s jednotlivými aktéry sportovního prostředí, jejímž výsledkem budou konkrétní dohody na směřování sportu ve městě.	Bez přímých rozpočtových dopadů	vysoká
31.	Navazovat účelnou spolupráci v oblasti podpory sportu v přímém okolí Uherského Hradiště, případně se Zlínským krajem a na národní úrovni	Účelem aktivity je pokračovat ve spolupráci a jejím vylepšování s uvedenými subjekty za účelem zlepšení možností pro financování sportu a podpory aktivity v oblasti sportu ve městě.	Bez přímých rozpočtových dopadů	Střední
Opatření 3.3 – Provádění monitoringu sportu				
32.	Provádět pravidelný sběr dat a informací ze sportovního prostředí města	Účelem aktivity je provádět pravidelný sběr dat a informací ze sportovního prostředí města a tato data a informace využívat pro rozhodování města.	Bez přímých rozpočtových dopadů	střední
33.	Sledovat data a informace nezbytné pro vyhodnocování této Koncepce	Účelem aktivity je pravidelně na roční bázi sledovat ukazatele z oblasti sportu, které jsou nezbytné pro vyhodnocování Koncepce, především kontextové a výstupové indikátory.	Bez přímých rozpočtových dopadů	střední
Opatření 3.4 – Podpora prezentace a medializace sportovních aktivit				
34.	Realizovat komunikační aktivity za účelem prezentace a medializace sportovních aktivit v souladu s touto strategií	Účelem je pokračovat v realizaci projektu „Marketing volného času“ a navazujících aktivit města a jeho organizací v systematické komunikaci ve vztahu k zainteresovaným stranám.	Do 0,5 mil. Kč	vysoká
35.	Pokračovat ve vyhlášení nejlepších sportovců a sportovních kolektivů za uplynulý rok	Účelem aktivity je v souladu se Statutem vyhlášení nejlepších sportovců a sportovních kolektivů města pokračovat v jejich vyhlášení v definovaných kategoriích.	Bez přímých rozpočtových dopadů	vysoká
36.	Vytvořit volnočasový a sportovní portál (web města, web MIC)	Účelem projektu je vytvořit ucelený moderní volnočasový a sportovní portál, na kterém budou integrovány informace o nabídce volnočasových a sportovních aktivit ve městě.	Do 1 mil. Kč	střední
37.	Využívat sportovní úspěchy klubů a sportovců ve městě za účelem zvyšování image města a jeho atraktivitu pro cestovní ruch	Účelem aktivity je pro marketingovou komunikaci využívat status Uherského Hradiště jako prvoligového města a úspěchy dalších sportovních klubů a sportovců aktivně využívat pro posilování image města.	Bez přímých rozpočtových dopadů	střední



5 Mechanizmy řízení implementace Konceptce a rizika

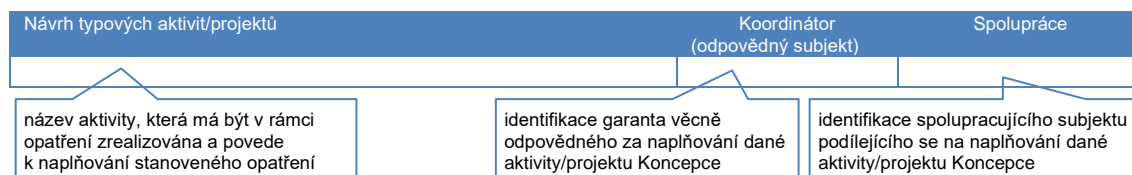
Předmětem této části je nastavení mechanismů, které jsou nezbytné pro zajištění implementace této Konceptce. Jedná se zejména o způsob realizace, monitoringu a vyhodnocování Konceptce v průběhu její platnosti. V této části jsou uvedeny nástroje implementace v podobě Akčního plánu, který představuje prováděcí dokument upřesňující definovanou strategii. Součástí je také identifikace rizik a návrh finančního rámce.

5.1 Role jednotlivých subjektů v procesu implementace

Městský úřad Uherské Hradiště – Odbor kultury, školství a sportu je pořizovatelem a gestorem této Konceptce. Koordinuje implementaci Konceptce ve vztahu k ostatním tematickým strategickým dokumentům v působnosti města. Připravuje akční plán a jeho vyhodnocení, které předkládá k projednání vedení města. Ze své pozice se podílí na realizaci vybraných aktivit/projektů Konceptce.

Naplňování Konceptce probíhá prostřednictvím jednotlivých aktivit/projektů, které jsou stanoveny na úrovni strategických opatření nebo jsou k dispozici v zásobníku projektů. Pro každou aktivitu je určen garant, který odpovídá za koordinaci činností, jež se dané aktivity týkají, a za její věcné naplňování.

Konceptce dále stanovuje okruh subjektů, se kterými by garant měl na dané aktivitě spolupracovat tak, aby bylo docíleno jejího dosažení. Tento okruh není úplný, ale představuje pouze předpokládané subjekty, které by podle jejich gescí měly na dané aktivitě/projektu spolupracovat.



V rámci implementace Konceptce jsou vymezeny role dalších subjektů.

Rada/zastupitelstvo města

- ❖ Rada a zastupitelstvo města projednávají Konceptci, případně její aktualizace. Rada města každý rok projednává vyhodnocení předešlého akčního plánu a nový akční plán na další roční období. Podle jednotlivých záměrů realizovaných v rámci implementace Konceptce Rada, případně zastupitelstvo, schvalují potřebné výdaje.

Komise sportovní Rady města

- ❖ Komise je poradním orgánem Rady města. Z pohledu implementace se podílí na projednávání dílčích záměrů uvedených v této Konceptci.

Ostatní komise Rady města

- ❖ V případě potřeby jsou příslušné záměry uvedené v Konceptci projednány v ostatních komisích města. Jedná se o záměry, které mají přesah z oblasti sportu do ostatních oblastí života ve městě.

Školy a školská zařízení

- ❖ Školy a školská zařízení zřizované městem se ze své činnosti podílí na implementaci vybraných opatření a aktivit Konceptce. Vybrané záměry uvedené v Konceptci jsou jejím gestorem se zástupci škol a školských zařízení konzultovány.



Sportovní organizace zřizované městem

- ❖ Organizace „Sportoviště města Uherské Hradiště“, „Aquapark Uherské Hradiště“ a částečně „Dům dětí a mládeže“ jsou ze své činnosti odpovědné za implementaci vybraných opatření a aktivit Koncepce. Ostatní záměry uvedené v Koncepti jsou s těmito organizacemi konzultovány.

Sportovní kluby a organizace

- ❖ Sportovní kluby a organizace se ze své činnosti podílí na implementaci vybraných opatření a aktivit Koncepce. Vybrané záměry uvedené v Koncepti jsou jejím gestorem se sportovními kluby a organizacemi konzultovány.

5.2 Nástroje implementace

Základními nástroji implementace jsou Akční plán, seznam plánovaných rozvojových projektů (zásobník projektů) a Marketingový plán.

- ❖ **Akční plán** - je prováděcím dokumentem Koncepce, který je zpracovaný na období jednoho roku. Dokument připravuje Odbor kultury, školství a sportu ve spolupráci s aktéry sportu ve městě. Akční plán obsahuje relevantní aktivity a projekty realizované v daném roce, pro které jsou zajištěné zdroje. Zdrojem pro vytvoření Akčního plánu je tak část 4.4, kde jsou uvedeny typové aktivity a část 4.6 se seznamem projektů. Výchozí Akční plán do roku 2022 je zpracován v části 4.7.
- ❖ **Plánované rozvojové projekty (zásobník projektů)** – projekty, záměry, nápady, které jsou v různé fázi rozpracovanosti a připravenosti k realizaci a jsou relevantní z pohledu implementace Koncepce. Jejich stav prozatím neumožňuje jejich přesunutí do Akčního plánu. Jedná se také o projekty, které nemusí být prioritní nebo nejsou vhodné podmínky pro jejich realizaci. Přehled rozvojových projektů je navázán na zásobník projektů města a projekty vyplývající z dalších segmentových koncepcí.

5.3 Způsob monitoringu a evaluace

Měření dosaženého pokroku u jednotlivých částí Koncepce je prováděno na základě ukazatelů úspěchu (indikátorů), které jsou stanoveny pro úroveň strategických cílů a strategických opatření. V koncepci jsou stanoveny dva základní typy indikátorů:

- ❖ **Ukazatel úspěchu (indikátor) – kontextu** – je stanoven na úrovni strategických cílů a slouží pro měření celkové účinnosti navržené Koncepce. Jeho naplnění závisí na způsobu implementace dokumentu, ale také na vnějších podmínkách, jako je např. ekonomický vývoj či institucionální prostředí. Pokud dojde k objektivním změnám vnějších podmínek, případně k podstatné změně způsobu implementace, je nezbytné hodnoty těchto ukazatelů aktualizovat.

Ukazatel úspěchu pro měření strategických cílů	Výchozí hodnota	2025	Výhled 2030	Zdroj pro měření
název kritéria úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen celkový dopad Strategie	výchozí hodnota indikátoru, vůči které se posuzuje míra naplnění	očekávaná hodnota indikátoru v průběhu naplňování Strategie	očekávaná hodnota cílového stavu indikátoru	specifikace zdroje pro výpočet hodnoty indikátoru



- ❖ **Ukazatel úspěchu (indikátor) – výsledku** – je stanoven na úrovni dílčích strategických opatření a slouží k měření způsobu dosažení stanovených opatření a aktivit.

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
název ukazatele úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen výsledek	stanovuje, co je považováno za kritérium úspěšnosti naplnění	stanovuje zdroj informací (dat), které jsou využity pro měření	stanovuje, jakým způsobem a v jaké frekvenci je ukazatel úspěchu vyhodnocován

Ukazatele úspěchu (indikátory) nejsou určeny pro všechny aktivity/projekty, neboť by to nebylo účelné. Vyhodnocování však probíhá pro všechny aktivity/projekty, které jsou v Koncepti stanoveny. Pokud není na úrovni aktivity/projektu stanoven konkrétní ukazatel úspěchu, její vyhodnocení je provedeno slovně s využitím relevantních informací dokládajících posun v její realizaci.

Tabulka 33: Doporučená šablona pro vyhodnocení Strategie

PRIORITA 1 – Sportovní infrastruktura								
Strategické opatření	Aktivita/projekt	Garant	Způsob naplnění (komentář)	Finanční náročnost (v tis. Kč)	Indikátor (pokud je relevantní)			Návrh dalšího postupu
					Výchozí stav	Aktuální stav	Cílový stav	
MODERNIZACE A ROZVOJ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY	1.							
	2.							
	3.							
	4.							

Zdroj: KPMG ČR

5.3.1 Harmonogram vyhodnocování

Naplňování Konceptce by mělo být průběžně (v pravidelných intervalech) hodnoceno (evaluováno). Základní vyhodnocení by mělo být prováděno každý rok v návaznosti na zpracování akčního plánu (viz 4.7 – Akční plán), který je nástrojem operativního řízení a jímž je Konceptce postupně naplňována.

Komplexní dopadovou evaluaci je vhodné provádět za delší časové období tak, aby mohlo být ověřeno nejen formální naplnění jednotlivých aktivit/projektů, ale také jejich širší dopady na sport ve městě. Dopadové evaluace Konceptce je doporučeno provést za tato období:

- ❖ **Průběžná evaluace Konceptce** – za období implementace 2021–2024, provedená do konce roku 2025;
- ❖ **Závěrečná evaluace Konceptce** – za období 2025–2029, provedená do konce roku 2030 jako součást tvorby aktualizované Konceptce na období 2031+.

5.4 Analýza rizik

Období implementace Konceptce je přirozeně spojeno s určitou mírou nejistoty a s riziky. Tato rizika je důležité včas identifikovat a reagovat na ně vhodnými opatřeními. Vzhledem k tomu,



Že rizika se v čase mohou vyvíjet, přičemž některá mohou zcela vymizet a jiná naopak vzniknout, je vhodné s nimi pracovat průběžně.

Každé správně řízené riziko tak místo negativního dopadu na způsob implementace může naopak představovat pozitivní rozvojovou příležitost. Pro období implementace Koncepce byla definována zejména tato rizika:

- ❖ nedostatečné finanční prostředky na podporu sportu ve městě a implementaci Koncepce;
- ❖ nedostatečná investiční (projektová) příprava důležitých rozvojových sportovních projektů;
- ❖ neochota nebo nedostatečná míra spolupráce subjektů na implementaci Koncepce;
- ❖ neplnění aktivit Koncepce v důsledku nejasně stanovených odpovědností za dílčí aktivity;
- ❖ nejasný způsob vyhodnocování Koncepce, který nebude umožňovat vyhodnocení účinnosti stanovené strategie.

5.5 Plán řízení změn

V průběhu realizace Koncepce může dojít k objektivní potřebě dílčích změn. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (rozhodnutí kraje/vlády/EU, nepříznivý ekonomický vývoj, krize, živelní pohroma atd.), tak vnitřními faktory, kdy potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Koncepce nebo v důsledku rozhodnutí na úrovni vedení města.

Rozhodnutí, zda je nutné některé části Koncepce upravit, je součástí základního procesu každoročně prováděného vyhodnocení nebo výsledkem dopadové evaluace.

5.6 Nastavení rámcového rozpočtu a financování

Financování opatření, aktivit a konkrétních projektů musí být zajištěno prostřednictvím vícezdrojového financování. Město Uherské Hradiště nemůže samostatně financovat komplexní rozvoj sportu na svém území. Prostředky do rozvoje sportu musí být vkládány efektivně na základě jednotných pravidel v souladu s návrhy v této Koncepti.

Zdrojem pro financování Koncepce musí být:

- rozpočet města Uherské Hradiště (Fond sportu), včetně rozpočtů organizací zřizovaných městem;
- rozpočet Zlínského kraje a jeho organizací, které působí v Uherském Hradišti a jeho okolí;
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF);
- Národní sportovní agentura – národní dotační tituly;
- rozpočty měst a obcí na území Uherskohradištska (především na financování provozu vybraných sportovních zařízení ve městě);
- finanční zdroje soukromých subjektů;
- finanční zdroje neziskových organizací (sportovní kluby a organizace).

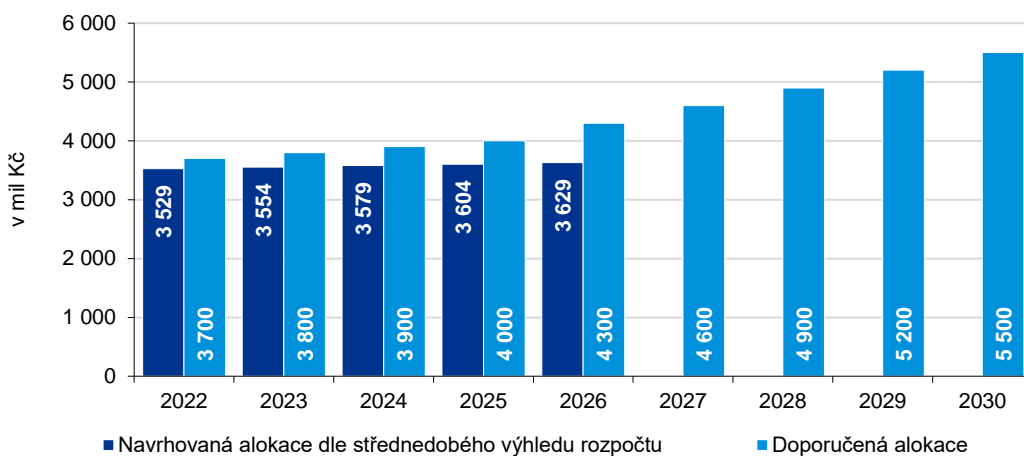
Celková finanční náročnost implementace Koncepce je obtížně vyčíslitelná, zejména s ohledem na kapitálové výdaje, které mají nepravidelný charakter, a rozpočtová rizika spojená s podílem města ze sdílených daní. Pro vybrané oblasti implementace Koncepce je vývoj předpokládaných výdajů odvozen od střednědobého výhledu rozpočtu města na roky 2022–2026, který již zohledňuje dopady pandemie COVID-19.



Pro zajištění implementace je doporučeno, aby se podíl výdajů sportu na celkovém rozpočtu města postupně mírně zvyšoval. Dle návrhu Koncepce by měl podíl výdajů na sport v roce 2025 za období 2021–2024 dosáhnout alespoň 6,5 % a v roce 2030 za období 2025–2029 alespoň 7,5 %. V případě, že město bude realizovat důležité investiční projekty, bude tato hodnota dosažena.

V případě běžných výdajů na podporu sportovní činnosti je dále doporučeno, aby oproti plánu došlo ke zvýšení plánovaných výdajů Fondu sportu, který je důležitým nástrojem podpory sportovní činnosti ve městě. Doporučený návrh vývoje výdajů je uveden v následujícím grafu.

Graf 36: Navrhovaná alokace Fondu sportu dle střednědobého výhledu rozpočtu a doporučená alokace dle návrhu Koncepce



Zdroj: KPMG ČR

Konkrétní výše výdajů na jednotlivé aktivity závisí na rozhodnutí vedení města a vychází z aktuálních rozpočtových možností.

Výdaje jsou částečně kompenzovány příjmy z využívání sportovní infrastruktury, např. aquapark, a pronájmu ostatní sportovní infrastruktury ve městě. V případě jiné cenové strategie města by tyto příjmy v následujících letech mohly dále růst, a pokrýt tak větší část z plánované finanční náročnosti této Koncepce.



6 Přílohy

Seznam sportovních oddílů v evidenci města

Název klubu	Typ sportu	Web
Akropolis Uh. Hradiště – sálový	Aerobic – sálový, vodní	www.akropolis-uh.cz
Sport Academy B2M – sálový	Aerobic – sálový, vodní	www.sab2m.cz
Aquapark Uh. Hradiště – vodní aerobic, aquabalanc	Aerobic – sálový, vodní	info@aquapark-uh.cz
Plavecká škola – vodní aerobic	Aerobic – sálový, vodní	www.plaveckaskolauh.cz
AC Slovácká Slavia Uherské Hradiště	Atletika	N/A
Badminton SK Uherské Hradiště	Badminton	www.badmintonuh.cz
biatlonu Mikovice, p.s.	Biatlon Klub	N/A
SK Bikros Mikovice	Bikros	www.tufirteam.cz
T. J. Sokol Uherské Hradiště	Bodystyling	www.sokol-uh.cz/cviceni/bodystyling
klub Uh. Hradiště	Bridž	N/A
Discgolf club Slovácko	Discgolf	N/A
FBC SLOVÁCKO	Florbal	www.fbcstavacko.cz
1. FC SLOVÁCKO	Fotbal	www.fcslovacko.cz
SK Mařatice	Fotbal	N/A
TJ Slavoj Jarošov	Fotbal	N/A
FC Internacionálové Slovácká Slavia	Fotbal	N/A
Golf club Uh. Hradiště	Golf	www.gcuuh.cz
TJ Slovácká Slavia – oddíl házené	Házená	N/A
Horolezecký oddíl Uh. Hradiště	Horolezectví	www.horolezeczhradiste.blogspot.com
Aranka Marášková	Jóga	www.dyogi.cz / http://arankamarasek.com/
TJ Slovácká Slavia – oddíl jógy	Jóga	N/A
TJ Slovácká Slavia – oddíl juda	Judo	www.judo-uherskehradiste.cz
KARATE-DO	Karate	www.karatado-uh.cz
TJ Slovácká Slavia – oddíl kickboxu	Kickbox	N/A
FULLFIGHT CLUB	Krav-Maga-sebeobrana	www.fullfight.cz
SK KRASO	Krasobruslení	www.krasouh.cz
TJ Slovácká Slavia	Kulturistika	N/A
HC Uherské Hradiště	Lední hokej	www.hcuuh.cz
SK Mikovice	Nohejbal	N/A
T. J. Sokol Uherské Hradiště	Parkour a freerunning	N/A
Mgr. Jana Uherková	PILATES	www.pilatesiana.cz
Aquapark Uh. Hradiště	Plavání	www.aquapark-uh.cz
TJ Slovácká Slavia	Plavání	N/A
Elite swim	Plavání	www.eliteswim.cz
Plavecká škola	Plavání	www.plaveckaskolauh.cz
Baby club Katka	Plavání	www.babyclubkatka.cz
BABY CLUB Uh. Hradiště	Plavání	www.babyclubuh.cz
CENTRUM DUHA	Plavání	www.centrumduha.cz
SH ČMS - Okresní sdružení hasičů Uh. Hradiště	Požární sport	www.osh-uh.net
T. J. Sokol Uherské Hradiště	Sportovní gymnastika	N/A
Orel jednota Uh. Hradiště	Stolní tenis	N/A
TJ Slovácká Slavia	Squash	N/A
Šachový oddíl Mařatice	Šachy	N/A
TJ Slovácká Slavia	Šerm	www.serm-slovacka.cz
Tenisový klub	Tenis	www.tk-uh.cz
TENIS SLOVÁCKO	Tenis	www.tenisslovacko.cz
JUNÁK – český skaut, středisko Psohlavci	Turistický závod	www.psohlavci.skauting.cz
Klub českých turistů	Turistika	www.turistiuh.cz
SK Věsky	Turistika	N/A
TJ Slovácká Slavia	Volejbal	predseda@slovackaslavia.cz
TJ Sokol Mařatice	Volejbal	N/A
VK MORÁVIA	Veslování	www.vkmoravia.cz
VK Slovácko	Veslování	www.vkslovacko.cz



Seznam tabulek

Tabulka 1 Relevantní strategické dokumenty města Uherské Hradiště s vazbou na sport	6
Tabulka 2: Přehled priorit a cílů Koncepce rozvoje sportu a tělovýchovy ve městě Uherské Hradiště z roku 2012	9
Tabulka 3: Analýza zainteresovaných stran města Uherské Hradiště	16
Tabulka 4: Přehled sportovních organizací ve městě Uherské Hradiště dle rejstříku sportu	18
Tabulka 5: Školská zařízení zřizovaná městem Uherské Hradiště	20
Tabulka 6: Seznam vybraných organizovaných sportovních aktivit ve městě	22
Tabulka 7: Pasport 1 - Městský sportovní areál	23
Tabulka 8: Pasport 2 - Městský atletický stadion Dany Zátokové	23
Tabulka 9: Pasport 3 – Městský fotbalový stadion Miroslava Valenty	24
Tabulka 10: Pasport 4 - Sportovní hala	24
Tabulka 11: Pasport 5 - Zimní stadion	25
Tabulka 12: Pasport 6 - Aquapark	26
Tabulka 13: Pasport Sportovní areál Mojmír	26
Tabulka 14: Další venkovní hřiště ve správě p.o. Sportoviště města Uherské Hradiště	27
Tabulka 15: Sportovní zařízení ve správě škol a školských zařízení (seřazeno dle školského zařízení) ...	28
Tabulka 16: Seznam vybraných vnitřních sportovišť	29
Tabulka 17: Seznam vybraných venkovních sportovišť ve správě soukromého provozovatele	29
Tabulka 18: Seznam lokalit k mapě umístění sportovních zařízení	30
Tabulka 19: Přehled provozně - technického stavu vybraných sportovišť ve městě, 2020	33
Tabulka 20: Podíl příjmů ze sportu na celkových příjmech města, 2010–2019	37
Tabulka 21: Výběr větších investičních akcí města Uherské Hradiště do sportovních zařízení a související sportovní infrastruktury	37
Tabulka 22: Výběr investičních akcí příspěvkových organizací města	38
Tabulka 23: Podíl výdajů na sport na celkových výdajích města, 2010–2019	39
Tabulka 24: Výše podpory z Fondu sportu dle druhu sportu, 2018	39
Tabulka 25: Seznam příjemců podpory z Fondu sportu a individuálních žádostí, 2018	40
Tabulka 26: Seznam příjemců podpory z Fondu sportu 2019	40
Tabulka 27: Výhled investičních akcí města v oblasti sportu do roku 2026 v tis. Kč	41
Tabulka 28: Porovnání výdajů na oblast sportu u vybraných měst, 2018	42
Tabulka 29: Jaký typ sportovních aktivit Vám v nabídce města Uherské Hradiště chybí nejvíce?	47
Tabulka 30: Sportovní aktivity nebo sportoviště, které v nabídce města v současné době chybí, popř. je v nevyhovujícím stavu	48
Tabulka 31: Další podněty z realizovaného výzkumu škol a školských zařízení ve městě Uherské Hradiště	51
Tabulka 32: Další podněty z realizovaného výzkumu sportovních organizací ve městě Uherské Hradiště	53
Tabulka 33: Doporučená šablona pro vyhodnocení Strategie	80

Seznam grafů

Graf 1: Vývoj počtu obyvatel ve městě Uherské Hradiště	13
Graf 2: Vývoj počtu obyvatel v jednotlivých produkčních skupinách v městě Uherské Hradiště v letech 2000 - 2018	14
Graf 3. Vývoj obyvatel trojměstí - Uherské Hradiště, Kunovice, Staré Město v letech (1991 – 2018)	14
Graf 4: Vývoj počtu obyvatel okresu Uherské Hradiště a podíl města a trojměstí na počtu obyvatel okresu	15
Graf 5 Výsledek analýzy zainteresovaných stran pro město Uherské Hradiště	17
Graf 6: Hospodaření organizace Sportoviště města Uherské Hradiště (v tis. Kč)	19
Graf 7: Hospodaření Aquaparku Uherské Hradiště v tis. Kč	20
Graf 8. Hospodaření Domu dětí a mládeže Uherské Hradiště	20
Graf 9: Vyhodnocení provozně-technického stavu vybraných sportovišť ve městě a stanovení priorit jejich řešení	35
Graf 10: Vývoj výše a struktury výdajů na rozvoj sportu v Uherském Hradišti, 2011–2019	37
Graf 11: Porovnání podílů výdajů na sport na celkových výdajích vybraných měst, 2014-2018	43
Graf 12: Porovnání vybraných měst a jejich běžných výdajů na sport přepočtených na obyvatele, 2014-2018	43



Graf 13: Porovnání vybraných měst a jejich kapitálových výdajů na sport přepočtených na obyvatele, 2014-2018	43
Graf 14: Jaký typ sportu provozujete?	45
Graf 15: Jak často sportujete?	45
Graf 16: Jaké časy preferujete pro sportovní aktivity?	46
Graf 17: Jak hodnotíte časovou dostupnost sportovních aktivit ve městě?	46
Graf 18: Jak hodnotíte cenovou dostupnost sportovních aktivit ve městě?	46
Graf 19: Jak hodnotíte dopravní dostupnost sportovních aktivit ve městě?	46
Graf 20: Jste ochotni dojíždět za sportem?	47
Graf 21: Jak hodnotíte celkovou pestrost nabídky sportovních aktivit ve městě?	47
Graf 22: Jaký typ sportovišť Vám ve městě chybí nejvíce?	48
Graf 23: Jakou částku jste ochotni na sport měsíčně vynakládat celkem	48
Graf 24: Jaké oblasti sportu by mělo město podporovat	49
Graf 25: Jaké druhy sportu by město mělo podporovat	49
Graf 26: Jakou roli by měly školy a školská zařízení plnit MIMO VÝUKU v podpoře sportovních aktivit u dětí a mládeže?	50
Graf 27: Jaký je obecný stav sportovišť, která má vaše škola/školské zařízení k dispozici?	50
Graf 28: Jsou kapacity těchto sportovišť dostačující pro potřeby vaší školy/školského zařízení?(uveďte prosím bližší detaily o sportovišti nebo problému)?	50
Graf 29: Jsou sportoviště, která spravujete, využívána i mimo výuku (mimoškolní kroužky atp.)?	51
Graf 30: Jak hodnotíte vytiženost vašich sportovišť mimo vyučovací hodiny?	51
Graf 31: Jaký je stav sportovišť ve městě, které využíváte pro své aktivity?	52
Graf 32: Jsou kapacity těchto sportovišť dostačující pro potřeby vaší organizace?	52
Graf 33: Jsou sportoviště, která spravujete/využíváte, ve vlastnictví vaší sportovní organizace?	52
Graf 34: Jaká je vytiženost sportovišť ve městě Uherské Hradiště?	53
Graf 35: Jakou strategii by mělo město přijmout při podpoře rozvoje sportu ve městě?	53
Graf 36: Navrhovaná alokace Fondu sportu dle střednědobého výhledu rozpočtu a doporučená alokace dle návrhu Koncepce	82

Seznam obrázků

Obrázek 1: Vymezení sportu v ČR (čtyři tematické oblasti)	3
Obrázek 2: Vybrané strategické cíle koncepce SPORT 2025	5
Obrázek 3: Městský sportovní areál	23
Obrázek 4: Městský atletický stadion Dany Zátokové	24
Obrázek 5: Městský fotbalový stadion Miroslava Valenty	24
Obrázek 6: Sportovní hala	25
Obrázek 7: Zimní stadion	25
Obrázek 8: Aquapark	26
Obrázek 9: Sportovní areál Mojmir	27
Obrázek 10: Venkovní sportoviště ve městě	28
Obrázek 11: Dopravní hřiště	28
Obrázek 12: Tenisové kurty se TK UH	29
Obrázek 13: Mapa umístění sportovních zařízení ve městě	31
Obrázek 14: Síť cyklotras a turistických tras na území města	32
Obrázek 15: Mapa dětských hřišť na území města	32
Obrázek 16: Mapa rozvojových lokalit	44
Obrázek 17: Strategický rámec Koncepce	57



Seznam zkratek

ATL	Nadlinková reklama
BTL	Podlinková reklama
C2C	Customer to Customer
ČR	Česká republika
ČSÚ	Česká statistický úřad
ESF	Evropský sociální fond
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
FC	Fotbalový klub
HC	Hokejový klub
KD	Kulturní dům
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MÚ	Městský úřad
ORP	Obec s rozšířenou působností
RUD	Rozpočtové určení daní
SK	Sportovní klub
SOŠ	Střední odborná škola
TJ	Tělovýchovná jednota
TV	Tělesná výuka/výchova
UH	Uherské Hradiště
UNESCO	Organizace OSN pro vzdělání, vědu a kulturu
WOM	World of Mouth
ZŠ	Základní škola