

STRATEGIE ROZVOJE HRADIŠTĚ CHYTŘE

-
harmonizace strategických a koncepčních
dokumentů města



22.4.2024

SmartPlan s.r.o.

Útvar městského architekta, MěÚ Uherské Hradiště

Administrativní údaje

Pořizovatel:

Město Uherské Hradiště

Masarykovo náměstí 19

686 01 Uherské Hradiště

IČO: 00291471

<https://www.mesto-uh.cz/>



Zpracovatel:

SmartPlan s.r.o.

Pražského povstání 758/9

148 00 Praha 4 Kunratice

IČO: 02474743

www.smart-plan.cz



Verze dokumentu: 22.04.2024

Autorský tým (abecedně):

Ing. Tomáš **JANČA**, MBA

Mgr. Kamil **NOVOTNÝ**

Ing. Aneta **MATYSKOVÁ**

a kolektiv autorů

Realizační tým MěÚ:

RNDr. Jaroslav **BIČAN**

Doc. Ing. Tomáš **HORÁK**, Ph.D.

OBSAH

1	ÚVOD, CÍLE A METODIKA ZPRACOVÁNÍ	5
1.1	PŘEDMĚT DÍLA A PŘÍSTUP K TVORBĚ	5
1.2	STRUKTURA DOKUMENTU	5
2	NÁVRHOVÁ ČÁST	7
2.1	VIZE UHERSKÉHO HRADIŠTĚ	9
2.2	ROZVOJOVÉ PILÍŘE, STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ	11
3	ZÁSOBNÍKY PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ	43
3.1	VÝCHOZÍ ZÁSOBNÍK PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ	43
3.2	ZÁSOBNÍK PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ S VYSOKOU PRIORITY Z POHLEDU MĚSTA	43
3.3	ZÁSOBNÍK KLÍČOVÝCH PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ PRO REALIZACI SMART CITY	55
3.4	ANOTACE PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ	57
4	ANALYTICKÁ ČÁST	62
4.1	VSTUPNÍ DOKUMENTY	62
4.2	VÝCHOZÍ PODMÍNKY A BARIÉRY ROZVOJE MĚSTA	72
4.3	ANALÝZA VSTUPNÍCH ZDROJŮ	77
4.3.1	SILNÉ STRÁNKY	77
4.3.2	SLABÉ STRÁNKY	79
4.3.3	PŘÍLEŽITOSTI	80
4.3.4	HROZBY	82
4.4	ZÁVĚRY Z ANALÝZY	83
4.5	SHRNUTÍ HLAVNÍCH SILNÝCH A SLABÝCH STRÁNEK, PŘÍLEŽITOSTÍ A HROZEB ANALYTICKÉ ČÁSTI	90
5	PROBLÉMOVÁ ANALÝZA	92
5.1	ANALÝZA RIZIK	97
5.2	MONITORING A KONTROLA IMPLEMENTACE	101
6	SEZNAM ZKRATEK	102
7	PŘÍLOHY DOKUMENTU	104

1 Úvod, cíle a metodika zpracování

Chytrá města / regiony jsou fenoménem moderní doby, který je v Evropě vnímán jako reakce na zvýšenou urbanizaci a další krok ve vývoji regionální politiky EU. Dlouhodobým trendem, nejen v Evropě, je vylidňování oblastí venkova a přesun obyvatelstva do větších aglomerací společně s dynamickým rozvojem výpočetních technologií pronikajících v podstatě do každé lidské činnosti. Na tento vývoj je nezbytné reagovat zcela novým pohledem na rozvoj inteligentního města. Myšlenka tohoto konceptu spočívá ve využití moderních technologií a přístupů s cílem zefektivnit chod města a zjednodušit jeho využití směrem k obyvatelům.

Uherské Hradiště disponuje kromě koncepce Smart City (Hradiště chytře) i celou řadou dalších koncepčních a strategických dokumentů, jež jsou nezbytné pro fungování města. Tyto koncepce součtově obsahují tisíce stran důležitých informací, avšak rychlá orientace v této sumě dat je velmi složitá. Z tohoto důvodu byl poptán dokument či přehledová příručka, která pomůže čtenáři na úrovni vedení města lépe se zorientovat napříč klíčovými oblastmi řízení města a mít v souhrnném přehledu i projekty, jejichž realizace je pro město v nadcházejícím období klíčová. Výše uvedené specifikum je leitmotivem a cílem vytvořeného díla, které má pomoci se rychle zorientovat v zásadních tématech města.

1.1 Předmět díla a přístup k tvorbě

Dokument „Harmonizace strategických dokumentů projektu Hradiště chytře pro implementaci konceptu Smart City“ byl zpracován na základě úkolu, kterým zastupitelstvo města svým usnesením č. 337/20/ZM/2021 ze dne 14.6.2021 uložilo radě města „zajistit harmonizaci návrhových částí strategických dokumentů pořízených v rámci projektu Hradiště – chytře – využití konceptu Smart City a navazujících strategií k udržitelnému rozvoji města Uherské Hradiště formou samostatného dokumentu“.

Dílo agreguje základní výstupy z dokumentů zpracovaných v rámci projektu Hradiště chytře – využití konceptu Smart City a navazujících strategií k udržitelnému rozvoji města Uherské Hradiště (Strategie Smart City, Informační strategie, Koncepce rozvoje veřejného osvětlení, Místní adaptační strategie na změnu klimatu, Analýza a optimalizace dopravy v klidu na sídlišti Východ, Koncepce rozvoje a řízení kultury, Koncepce rozvoje a řízení sportu, Koncepce rozvoje cestovního ruchu a Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů) a několika dalších vstupů (Studie organizace dopravy v centru města, Provozní koncepce MHD do jednoho dokumentu). Nový dokument se přidrží formální struktury stávajícího Programu rozvoje města do roku 2030 a s přihlédnutím k současnému společensko-ekonomicko-politickému vývoji navrhuje hlavní a finančně reálné investiční priority města do roku 2030.

1.2 Struktura dokumentu

Dokument je vnitřně dělen na základě struktury stanovené ve smlouvě o dílo. Hlavní části tak tvoří analytická část, problémová analýza, návrhová část, akční plán a návrhy a doporučení k organizačním opatřením pro implementaci Smart City.

Hlavním cílem analytické části je jednoznačně identifikovat klíčové oblasti pro rozvoj města a jejich silné a slabé stránky společně s příležitostmi a hrozbami v daném tématu pro území města Uherské Hradiště. Analytická část primárně vychází ze závěrů dílčích dokumentů (vypsané níže v kapitole 1.3 Vstupní a návazné dokumenty) a jejímž výstupem je souhrnná SWOT analýza¹.

Klíčové problémy, které jsou zmíněny ve SWOT analýze, jsou následně podrobněji popsány v problémové analýze. Na ni plynule navazuje návrhová část, která definuje specifické vize rozvoje pro město s přesahem do roku 2030. V rámci návrhové části jsou definovány podmínky dosažení daných strategických cílů, opatření a projektů.

Na návrhovou část navazuje akční plán, který říká, co a kdy se bude dít a umožňuje tak městu plánovat konkrétní implementaci jednotlivých částí konceptu Smart City včetně dostatečné informace pro hledání finančních zdrojů a následné schválení rozpočtu. Jedná se o kontext rozpočtu, harmonogramu a priorit města.

Poslední částí dokumentu je Návrh organizačních zásad a principů implementace aktualizovaného dokumentu, která má pomoci uchopit a navrhnout strukturální změny uvnitř úřadu tak, aby byla maximálně optimalizována implementace klíčových částí tohoto dokumentu (obrázek 1.1).



Obrázek 1.1: Schéma rozdělení dokumentu.

Zdroj: Vlastní tvorba – SmartPlan s.r.o.

¹ Zkratka SWOT analýza vychází z anglické zkratky slov Strengths, Weaknesses, Opportunities a Threats, která obsahuje všechny silné a slabé stránky, příležitosti i hrozby.

2 Návrhová část

Dokument „Harmonizace strategických dokumentů projektu Hradiště chytře pro implementaci konceptu Smart City“ z hlediska přístupu primárně sjednocuje již existující klíčové (a v analytické části definované) dokumenty města zabývající se konceptem Smart City a agreguje jejich hlavní výstupy. Tento primární zdroj vstupů je analyzován a doplněn o znalosti a zkušenosti zpracovatele v těch tématech, které nejsou dostatečně pokryty existujícími dokumenty. Jedná se o spolupráci zejména s Útvarem městského architekta Uherského Hradiště.

Samotná návrhová část je strukturovaná do tří hlavních úrovní, které společně tvoří jednotný „skelet“, nad kterým je formulována vize města Uherského Hradiště (obrázek 2.1).



Obrázek 2.1: Struktura a úrovně návrhové části.

Zdroj: Vlastní tvorba – SmartPlan s.r.o.

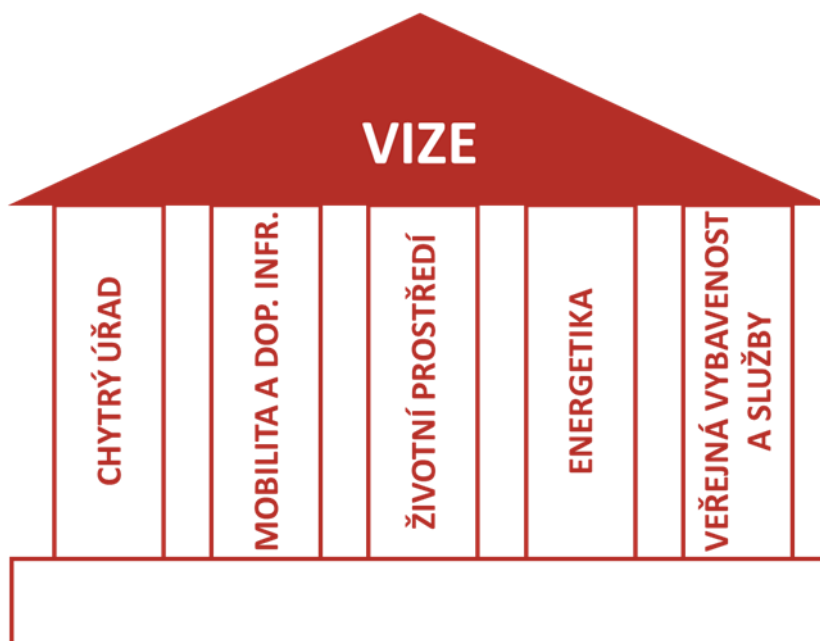
Vize města Uherské Hradiště formuluje budoucí charakter, podobu a funkčnost města v konkrétně definovaném časovém horizontu a udává tak rámec rozvoje města. Vize města byla na základě analytické části sepsána ze sady podkladových dokumentů, kdy jako hlavní podklad sloužil Program rozvoje města Uherské Hradiště.

Hlavním nástrojem pro naplnění vize je pět pilířů, **rozvojových pilířů**, které zajišťují fungování města a kvalitu života jeho obyvatel. Každý pilíř přináší řešení pro určitou skupinu problémů, které musí Uherské Hradiště řešit. Některé problémy je možné vyřešit v rámci jednoho pilíře, jiné zasahují do více, nebo dokonce všech pilířů najednou.

Vzhled, fungování a kvalita života obyvatel Uherského Hradiště v roce 2030 tak stojí na 5 pilířích (obrázek 2.2):

- správa města - „Chytrý úřad“;
- mobilita a dopravní infrastruktura;
- životní prostředí;
- energetika;
- veřejná vybavenost a služby.

První z nich je **správa města** prostřednictvím chytrého úřadu, který se zabývá systematickou optimalizací výkonu procesů veřejné správy a nakládání s městským majetkem, otevřenou komunikací úřadu směrem k obyvatelům a snaha o zvyšování bezpečnosti a odolnosti města. Pilíř chytrý úřad města zastřešuje fungování města a úřadu, přičemž je potřeba, aby se práce s jednotlivými agendami co nejvíce zjednodušila a zautomatizovala, což by přispělo k větší efektivitě města. Druhým rozvojovým pilířem jsou **mobilita a dopravní infrastruktura**, které velmi silně ovlivňuje fungování města z pohledu obyvatel, ale i z pohledu turistů. Tento pilíř řeší především absenci aktuálního zastřešujícího strategického dokumentu, který by řešil dopravní infrastrukturu komplexně a navzájem by ji adekvátně propojil mezi sebou. Třetím pilířem je **životní prostředí** zaměřující se na problémy s uplatněním adaptačních opatření, protipovodňovou ochranou, řízením a rozvojem odpadového hospodářství. Životní prostředí je potřeba rozvíjet v rámci Smart City z důvodu dosažení určitých národních a nadnárodních standardů pro udržitelné město, které se prolíná s ostatními pilíři jako je např. další rozvojový pilíř energetika. **Energetika** by měla určit směr prostřednictvím koncepčního nebo strategického dokumentu, zavést komplexní systém řízení této oblasti a zodpovědně přistupovat k obnově městského majetku dle moderních nízkoe emisních standardů. Ke kvalitě života a spokojenosti obyvatel přispívá významnou měrou pátý pilíř **veřejná vybavenost a služby**, který zahrnuje cíle z oblasti vzdělávání, kultury, bydlení, sociálních služeb, sportu a kultury.



Obrázek 2.2: Strategické oblasti rozvoje města.

Zdroj: Vlastní tvorba – SmartPlan s.r.o.

V návaznosti na stanovení klíčových pilířů byla provedena i definice nižších úrovní s vyšší podrobností sdělované informace. V rámci jednotlivých pilířů tak byly stanoveny strategické cíle, které ve svém souhrnu přispívají k naplňování vize. Cíle tak představují žádoucí stav v dané oblasti, kterého má být dosaženo realizací konkrétního opatření, aktivity nebo akce, např. prostřednictvím nové výstavby, regenerace, rekonstrukce, zavedením nových služeb, moderních technologií, změnou dosavadní praxe, přístupu atd. Tyto konkrétní projekty jsou pak stanoveny v navazující části Akční plán.

2.1 Vize Uherského Hradiště

Uherské Hradiště je dynamickým městem s vysokou kvalitou života, bezpečné a atraktivní pro obyvatele, investory a návštěvníky. Prioritou města je kvalitní místní správa a bezpečnost, rozvoj a kvalita všech druhů dopravy, důraz na udržitelný rozvoj i snižování energetické závislosti. Město je však zároveň připraveno agilně čelit novým výzvám.

Uherské Hradiště je dynamickým městem s vysokou kvalitou života, bezpečné a atraktivní pro obyvatele, investory a návštěvníky. Na základě předcházejících událostí a vnějších faktorů, jako jsou energetická a finanční krize, klimatické změny a důraz na udržitelný život, se město postupně změnilo a je připraveno agilně čelit novým výzvám. Je holisticky řízeno na základě kvalitních rozhodnutí, která vychází z racionální analýzy dat a historických zkušeností.

Holistický přístup vedení města je aktivně podporován organizační složkou Hradiště chytře, která implementuje poslední poznatky pro řízení municipalit. Město je otevřené, transparentní a komunikativní, zároveň však odolné a připravené rychle reagovat na vnější i vnitřní hrozby. Náleží k předním městům, jež implementují a efektivně využívají moderní informační a komunikační technologie ve všech sférách života.

Základní impulsy rozvoje města vycházejí z ekonomické prosperity subjektů podnikajících v oblasti zpracovatelského průmyslu, logistiky, služeb, rekreace a cestovního ruchu na území celého městského regionu. Tyto aktivity motivují rozvoj malého a středního podnikání, rozšiřují nabídku pracovních příležitostí a přispívají k nízké míře nezaměstnanosti. Nabídka nových pracovních příležitostí se rozšiřuje především v souvislosti s rozvojem nové průmyslové zóny kolem ulice Průmyslová. Obsluha území technickými sítěmi a výkonná telekomunikační síť nabízející množství lokálních a regionálních informací jsou samozřejmostí.

Vybudováním systému záchytných parkovišť, rozvojem cyklotezek, zlepšením podmínek pěší dopravy a zlepšením dopravní obslužnosti území hromadnou dopravou se snížilo dopravní zatížení středu města a zvýšil se tím i podíl cest udržitelnými způsoby dopravy. Napojení města na nadřazenou silniční síť a výstavba nových navazujících komunikací eliminovaly tranzitní dopravu v zastavěném území souměstí. To společně s rekonstrukcí stávající silniční sítě na území města zvýšilo atraktivitu bydlení, usnadnilo přepravu obyvatel do zaměstnání, do škol a za zábavou. Město je atraktivní pro stávající i nově přichozí obyvatele a počet obyvatel zůstává stabilní.

Životní prostředí v Uherském Hradišti se zlepšilo nejen díky kvalitnímu řešení dopravy, vybudované dopravní infrastruktury, ale také díky koncepčnímu přístupu samosprávy k revitalizaci veřejných prostranství a zeleně a perfektně fungujícím komunálním službám. Byla zpřístupněna a revitalizována nová veřejná prostranství, která odstranila prostorové bariéry a zlepšila prostupnost města. Dále je

nutné stále udržovat veřejné prostory s dobrým osvětlením, zajistit čistotu všech prostranství a budov a snažit se udržet minimální kriminalitu hluboko pod celostátním průměrem. Na základě adaptační strategie na změnu klimatu realizovala samospráva města řadu opatření, která minimalizují rizika plynoucí z extrémních výkyvů počasí a snižují zranitelnost městské infrastruktury. Především v lokalitě Rochus, ale i na jiných místech byla realizována opatření omezující vodní a větrnou erozi půdy.

Turbulence v oblasti energetiky město přijalo jako komplexní výzvu k snižování spotřeb a menší závislosti na centrálních zdrojích. Tento přístup umožňuje stabilní a šetrné zásobování města energiemi. Nakládání s odpady se v souvislosti s postupným útlumem skládkování ale i přístupem k životnímu prostředí stalo tématem městského života, které tvoří celou řadu příležitostí pro rozvoj. Mezi klíčové projekty města se řadí například energetické využití odpadu. Město také prosazuje nízkenergetické standardy při rekonstrukcích a stavbách veřejných budov s využitím moderních technologií v zájmu zvyšování energetické soběstačnosti.

Společenský a kulturní život ve městě Uherského Hradiště v průběhu let vzkvétá. Bohatý kulturní život města, založený na jedinečnosti a autenticitě lidových tradic a folklóru Slovácka, je výkladní skříní a hlavní obchodní značkou města přinášející své plody zejména v oblasti cestovního ruchu. Novou atraktivitou cestovního ruchu se stalo Muzeum v přírodě Rochus s expozicí lidové architektury. Slovácké divadlo působí ve vlastních prostorách, rozšířeny byly prostory pro Knihovnu Bedřicha Beneše Buchlovana. Místní neziskové organizace hrají nezastupitelnou roli při rozvoji kvality života ve městě.

Z pohledu sportovní infrastruktury je důležitým prvkem moderní sportovní hala pro sálové sporty s kvalitním zázemím pro sportovce i diváky. Svou polohou v blízkosti centra a koncentrací různorodých sportovních zařízení tak tento unikátní areál představuje nadregionální celoročně využívaný sportovní a společenský komplex sloužící jak obyvatelům města, tak i celému Uherskohradištsku. Město je zapsáno v povědomí veřejnosti jako místo pro kvalitní sportovní vyžití.

Pro územní rozvoj město přednostně využívá rezerv v již zastavěné části svého území. Území města nezatěžuje žádný brownfield. Řada již nefunkčních areálů byla na základě nového využití revitalizována a se svým okolím citlivě integrována do urbanistické struktury města. Dále byla postupně revitalizována centra okrajových částí Jarošov, Sady, Vésky a Míkovice a panelová sídliště Štěpnice, Východ a 28. října. Významnou kvalitativní proměnu zaznamenalo nábřeží řeky Moravy, které bylo stavebně upraveno a přeměněno ve vyhledávanou zónu oddechu a rekreace. V souvislosti s demografickým stárnutím obyvatel byl systém služeb sociální péče doplněn o zařízení poskytující hospicové služby a o terénní služby umožňující seniorům prožít stáří v domácím prostředí. Funguje systém prostupného bydlení.

Město nabízí atraktivní alternativu k velkým urbánním celkům a poskytuje kvalitní podmínky pro život pro současné i budoucí generace.

2.2 Rozvojové pilíře, strategické cíle a opatření

Níže v kapitole jsou definovány a popsány všechny rozvojové pilíře společně s nižšími úrovněmi struktury návrhové části, tj. strategickými cíli a opatřeními.

A. Chytrý úřad

- A.1 Komplexní přístup ke správě města
- A.2 Informační a komunikační infrastruktura města
- A.3 Zapojení obyvatel do veřejného dění
- A.4 Rozvoj podnikání a zaměstnanosti
- A.5 Bezpečnost a odolnost

B. Mobilita a dopravní infrastruktura

- B.1 Koncepční přístup k řešení mobility
- B.2 Aktivní mobilita
- B.3 Veřejná doprava
- B.4 Doprava v klidu
- B.5 Páteřní a městoobslužná dopravní infrastruktura
- B.6 Logistika a zásobování
- B.7 Organizace a řízení dopravy – ITS
- B.8 Průřezová témata dopravy a mobility

C. Životní prostředí

- C.1 Adaptace prostředí a veřejných prostranství na změnu klimatu
- C.2 Efektivní nakládání s odpady

D. Energetika

- D.1 Strategie a řízení – energetický management města
- D.2 Majetek města – obnova a rozvoj v nízkoenergetickém standardu
- D.3 Soběstačná energetika – snižování závislosti na centrálních zdrojích
- D.4 Moderní energetická infrastruktura

E. Veřejná vybavenost

- E.1 Vzdělávání – dostatek kapacit i moderní infrastruktura
- E.2 Kultura – podpora spolkového kulturního života
- E.3 Cestovní ruch – veřejná infrastruktura a dostupnost lokalit
- E.4 Sport a volný čas – volnočasová infrastruktura
- E.5 Bydlení a sociální služby

A. Chytrý úřad

Postupná transformace správy města do souladu s principy chytrých měst je jedním z elementárních základů implementace konceptu Smart City a předpokládají ji i dílčí strategie vytvořené pro město Uherské Hradiště.

Pilíř je zaměřen na systematickou optimalizaci výkonu procesů veřejné správy a místní samosprávy a nakládání s majetkem tak, aby směřoval k holistickému přístupu vedení.

Součástí transformace způsobu vedení města je vytvoření pozice koordinátora Smart City, který bude schopen využívat kapacit města, naplňovat strategické záměry města a plánovat, řídit a realizovat vytyčené projekty napříč strukturou úřadu. Město cíleně podporuje elektronizaci agend veřejné správy a celkový rozvoj informační a komunikační infrastruktury města. Práce s daty a veřejností již v minulosti přinesla řadu důležitých informací, díky kterým např. městská policie upravila trasy pochůzek hlídek a upravila řízení městského kamerového a dohlížecího systému.

Součástí tohoto principu je i otevřená komunikace úřadu směrem k obyvatelům a dalším stakeholderům, společně se zvyšováním bezpečnosti a odolnosti města, ale například i kvalitní komunikace a podpora místního podnikatelského sektoru. V kontextu globálního vývoje do popředí vystupuje i téma bezpečnosti Uherského Hradiště a koncepční přístup ke starým i novým typům hrozeb.

Hlavní výchozí dokumenty pro tento pilíř:

- Strategie Smart City;
- Informační strategie města Uherské Hradiště;
- Vlastní vstupy zpracovatele.

Strategický cíl	Opatření
A.1 Holistická správa – komplexní přístup ke správě města	A.1.1 Organizační zajištění implementace principů Smart City
A.2 Informační a komunikační infrastruktura města	A.2.1 Automatizace služeb a rozvoj služeb eGovernmentu
	A.2.2 Efektivní elektronická podpora organizacím města
	A.2.3 Technický rozvoj ICT města a úřadu
	A.2.4 Zabezpečení ICT systémů města pro průběžné testování a zvyšování kybernetické bezpečnosti
A.3 Otevřená komunikace – zapojení obyvatel do veřejného dění	A.3.1 Vytvoření a aplikace komunikační strategie města a úřadu s veřejností
	A.3.2 Zapojení obyvatel do plánování a rozvoje města
A.4 Rozvoj podnikání a zaměstnanosti	A.4.1 Rozvoj kreativních odvětví
	A.4.2 Pasport průmyslových zón, ploch a objektů pro podnikání

Strategický cíl	Opatření
	A.4.3 Marketing a propagace města jako vhodného místa pro podnikání
A.5 Bezpečnost a odolnost	A.5.1 Řízení bezpečnosti a koncepční rozvoj ve městě
	A.5.2 Posilování bezpečnosti města, prevence kriminality a podpora MP

A.1 HOLISTICKÁ SPRÁVA – KOMPLEXNÍ PŘÍSTUP KE SPRÁVĚ MĚSTA

Koncepce inteligentního města do značné míry nabourává zažitou lineární organizační strukturu úřadu vzhledem k nutnosti řešit průřezová témata a projekty skrz jednotlivými odbory a organizačními složkami.

Uherské Hradiště směřuje k vytvoření pozice koordinátora projektů Smart City – v první fázi jako odbornou interdisciplinární pozici podřízenou přímo vedení města a organizačně zařazenou do Útvaru městského architekta (ÚMA). Cílovým stavem pak bude v průběhu několika dalších let vytvoření samostatné „Smart City kanceláře“.

A.1.1 Organizační zajištění implementace principů Smart City

Součástí transformace Uherského Hradiště směrem k principům inteligentních měst je i úprava organizačních schémat ve vedení města s cílem zvýšit efektivitu zavádění jednotlivých projektů a procesů. Do tohoto opatření patří zejména vytvoření pozice koordinátora Smart City odpovědné za oblast Hradiště chytře. Tato pozice má na starost strategické plánování, řízení a implementaci komplexních interdisciplinárních projektů uvnitř úřadu za spolupráce s jednotlivými odbory a útvary města.

A.2 INFORMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ INFRASTRUKTURA MĚSTA

Elektronizace veřejné správy a samosprávy je z pohledu zvyšování efektivitu práce i uživatelského komfortu občanů i úředníků jednou ze základních potřeb.

Je nutné standardizovat správní agendy a dosáhnout jejich vyššího stupně elektronizace (eGovernment), zvýšit efektivitu vykonávaných činností pomocí elektronických nástrojů, sbírat a mít schopnost dále využívat a sdílet klíčové datové sady (open data) a rozvinout komunikaci mezi úřadem a uživateli on-line bez nutnosti fyzické návštěvy. Důležitým nástrojem digitálního města i dalšího rozvoje jsou užité hodnoty Portálu občana.

Transparentnost dostupných veřejných dat o městě otevírá příležitost pro další subjekty tvořit nové pohledy a přispívá tak mimo jiné i k vyšší otevřenosti a efektivitě správy města.

A.2.1 Automatizace služeb a rozvoj služeb eGovernmentu

Cílem je správa věcí veřejných za využití moderních elektronických nástrojů, díky kterým bude veřejná správa k občanům přátelštější, dostupnější, efektivnější, rychlejší a levnější. Myšlenka spočívá ve schopnosti přijímat a pracovat s digitálními daty a standardizovat tak všechny agendy, kde by měly být jasně definované výstupy a způsoby zpracování.

Základem tohoto opatření je kvalitní interní fungování úřadu a jeho služeb poskytovaných uživatelům. Je potřeba neustále pokračovat v digitalizaci, kontinuálním rozvoji a integraci nových prvků českého/národního eGovernmentu. Díky virtuálnímu úřadu klienti získají spolehlivou, vždy dostupnou a uživatelsky přívětivou službu umožňující snadné, rychlé a přehledné řešení jejich životních situací a ulehčení přístupu k potřebným informacím. To vše je možné bez nutnosti fyzické návštěvy úřadu a složitého vyplňování formulářů. Důležitý je i další rozvoj současného Portálu občana, který je centrálním portálem pro úřední agendy, řešení životních situací, ale i všech městských služeb. Portál umožňuje snadný přístup ke všem dostupným službám ve městě.

A.2.2 Efektivní elektronická podpora organizací města

Efektivní součinnost je možná pouze v případě možnosti výměny dat v rámci vymezených činností tzv. agend s jasně definovanou strukturou dat a procesních činností. Klíčovou myšlenkou propojeného datového fondu je výměna dat a služeb uvnitř úřadu i mezi zřízenými organizacemi na principu jednou dodaná data jsou k dispozici všem organizacím veřejné moci, které mají zákonné oprávnění. Jedná se například o databázi pracovníků (vytvářena vlastním personálním systémem, kde jsou uloženy informace o přiřazení k pracovním rolím), databáze působností konkrétního orgánu veřejné moci, databáze workflow, databáze partnerů atd.

A.2.3 Technický rozvoj ICT města a úřadu

S přibývajícím množstvím digitálních a digitalizovaných agend roste i míra nutnosti zajištění adekvátních technologických i personálních kapacit úřadu jakožto i nástrojů, které podpoří využití disponibilních dat města.

Přirozeným vývojem digitalizace je ve vybraných případech následná automatizace a robotizace. Ve vztahu ke klientům (občanům) úřadu se jedná zejména o automatizaci rutinní komunikace (např. zodpovězené často kladené otázky, vysvětlení standardizovaných postupů atd.). Tato opatření urychlují proces získávání informací a zároveň urychlují čas i pracovníkům úřadu, avšak nesou s sebou i vyšší požadavky na ICT infrastrukturu města.

Základem technického rozvoje by měl být hloubkový audit datových zdrojů, katalogizace datových sad (umožnění využití otevřených dat a přehledné integrování do datové platformy, která městu a zainteresovaným stranám poskytne nástroj pro integraci, ukládání, vizualizaci a sdílení dat).

Klíčovým prvkem tohoto procesu je tedy tvorba a integrace datové platformy města. K dalším důležitým opatřením patří například tvorba digitálního dvojčete města (3D virtuální repliku fyzické podoby města, nebo pouze jeho část). Vytvořený model umožňuje městu si vizualizovat provoz města a možné simulace určitých situací v Uherském Hradišti.

A.2.4 Zabezpečení ICT systémů města pro průběžné testování a zvyšování kybernetické bezpečnosti

Přesun správních agend a komunikace do elektronické podoby v elektronickém světě s sebou nese i zásadní hrozby. Roste proto i nutnost zajištění bezpečnosti těchto systémů a obrana proti kybernetickým útokům se stává základní prioritou chytrého města a úřadu.

Cílem opatření je vytvářet pokročilejší nástroje pro průběžné automatizované bezpečnostní kontroly informačních systémů města. Toto opatření doplní a nahradí periodické kontroly systémem nepřetržitého testování zabezpečení IT infrastruktury a systémem pravidelné simulace útoků

pro identifikaci slabých míst k nápravě. Tyto nástroje rovněž s pomocí umělé inteligence automatizují reakce na bezpečnostní situace vč. spouštění předdefinovaných standardizovaných scénářů a specifických opatření dle typu identifikované hrozby.

A.3 OTEVŘENÁ KOMUNIKACE – ZAPOJENÍ OBYVATEL DO VEŘEJNÉHO DĚNÍ

Komunikace města s občanem je základním prvkem transparentního úřadu a klíčem k účinnému řešení potřeb občanů a účinné pomoci jejich životních situacích. Zásadním přínosem je ale i zvýšení efektivity obsluhy jednotlivých procesů veřejné správy v oblasti samosprávy i přenesené působnosti až k jejich automatizaci.

A.3.1 Vytvoření a aplikace informační a komunikační strategie města a úřadu s veřejností

Vzájemná komunikace, způsob prezentace plánů a výsledků města i zapojení obyvatel do dění hraje z pohledu uživatele i správce města zásadní roli. Město zpracuje komplexní komunikační strategii, která bude určovat parametry a způsoby komunikace města s veřejností.

Jedním z podstatných komunikačních prvků je vytvoření webového portálu, případně dílčí aplikace pod již existujícím webem, která by umožňovala obyvatelům řešit více věcí přes on-line prostředí, ať už se jedná o řešení administrativních záležitostí, přehled stávajících a budoucích investic, možnost napsat nápady na zlepšení ve městě a zároveň nahlášení závad ve městě (mapový podklad). Podobné projekty jsou již zpracované například ve městě Uherský Brod (ub.pincity.cz). Jednotná komunikační síť zajistí vlastní možnost sdílení a vytváření služeb pro širokou veřejnost města bez omezení jen podle technologických a finančních možností.

A.3.2 Zapojení obyvatel do plánování rozvoje města

Město se chce více přiblížit svým občanům a zapojit je do plánování rozvoje města, přípravy projektů a naplňování cílů definovaných napříč všemi strategickými dokumenty prostřednictvím participativních projektů. Pokud se město rozhodne využít těchto nástrojů, bude pro občany mnohem snazší vyjádřit svůj názor, stát se součástí rozhodovacího procesu a v důsledku toho se lépe ztotožnit s rozhodnutím města.

Příkladem takových nástrojů může být například participativní rozpočet města, hlášení závad a poruch, či interaktivní informování o veřejném dění ve městě.

A.4 ROZVOJ PODNIKÁNÍ A ZAMĚSTNANOSTI

Ambicí města je rozvoj portfolia nástrojů pro informační, metodickou a dotační podporu obyvatel a začínajících podnikatelů za cílem zvyšování podnikatelských dovedností a ekonomické a ICT gramotnosti. Tzv. chytrá města zapojují do svých procesů ve vysoké míře podniky, organizace pro výzkum, vysoké školy i další chytrá města za účelem získání nových zkušeností a příkladů dobré praxe. V konkrétním případě Uherského Hradiště se jedná zejména o podporu v kulturních a kreativních odvětvích.

A.4.1 Rozvoj kreativních odvětví

Podpora a rozvoj kreativního odvětví je jedním z nástrojů, jak města mohou rozvíjet lokální a regionální podnikatelský ekosystém, který pomáhá naplňovat cíle Strategie Smart City a podporuje tak začínající (startupy) nebo inovativní podnikatele v jejich rozvoji. Hlavním záměrem je koncepční přístup k této

podpoře, kde je možnost podpory pomocí dotačních nástrojů, workshopů, poradenských služeb zprostředkovaných městem nebo budování k tomu určené instituce.

A.4.2 Pasport průmyslových zón, ploch a objektů pro podnikání

Jedním z prvků, které při podpoře podnikání může město využít, je jeho movitý i nemovitý majetek. Město proto však potřebuje mít detailní a ucelený přehled o svém majetku, kapacitách a možnostech, které lze využít. K tomuto cíli může vést cesta prostřednictvím pasportizace průmyslových zón a ploch v majetku města, jakož i dalších lokalit a objektů města, které jsou vhodné pro podnikatelské, či komerční využití.

Pasportizace neboli také evidence a popis objektů (např. technický stav daného objektu, lokalita objektů v rámci mapového podkladu) je vhodná za účelem zjištění informací o skutečném stavu daných objektů. Díky zpracovanému pasportu město obdrží přehledný, ucelený a přesně strukturovaný souhrn všech základních informací o objektech a jejím stavebně technickém stavu. Pasport umožňuje maximalizovat efektivnost finančního hospodaření, např. v rozhodování o stavebních úpravách, přestavbách, investičních záměrech případně i demolici atd. Pasport zajišťuje městu nesrovnatelně vyšší produktivitu práce a rychlé poskytnutí dat.

A.4.3 Marketing a propagace města jako vhodného místa pro podnikání

V sounáležitosti s komunikační strategií města a pasportizací probíhá propagace města jakožto lokality vhodné pro podnikání. Je velmi důležité, aby ostatní věděli o poskytovaných službách a produktech. Místa pro podnikání by měla být více vidět, aby nalákala potenciální firmy a na pracovní pozice případné zaměstnance do Uherského Hradiště a jeho blízkého okolí. Pomocí dobře provedeného marketingu je možné i silně konkurovat ostatním firmám, které se budou snažit si udržet svou pozici a mohou tak například zlepšit podmínky pro zaměstnance.

A.5 BEZPEČNOST A ODOLNOST

Město se zaměřuje na celkové zvyšování připravenosti, odolnosti a udržení stávající úrovně bezpečnosti a pocit bezpečí svých obyvatel. Snaha je o zajištění kvalitního technologického vybavení Městské policie Uherského Hradiště, rozvoj městského kamerového dohlížecího systému, podpora nástrojů pro prevenci kriminality a odhalování potenciálních míst ohrožení, orientace na odhad pravděpodobnosti útoku, míra ohroženosti atd. Je důležité se zaměřit na bezpečnost v ulicích, ale i na bezpečnost ve školách, budov úřadu, sportovišť, objektů kultury a kulturních akcí, parků, dopravních uzlů apod.

Součástí inovovaného přístupu k bezpečnosti je i zvyšování odolnosti města a schopnosti flexibilní reakce na nové typy hrozeb a efektivní řízení jejich dopadů.

A.5.1 Řízení bezpečnosti a koncepční rozvoj ve městě

Základem řízení bezpečnosti ve městě a dalšího rozvoje tohoto tématu je aktualizace současné strategie bezpečnosti města společně s krizovými plány tak, aby tyto plány zahrnovaly i hrozby, které se v důsledku společenského, zdravotního i mezinárodně politického vývoje staly v nedávné minulosti velmi aktuálními a ohrožují ve svém důsledku běžné fungování města. Zároveň je však třeba pružně reagovat na hrozby nové, které se budou v budoucnu objevovat.

Součástí řízení bezpečnosti je zavádění platformy pro řízení incidentů, které umožňují propojení činnosti a informačních výstupů z velkého množství zdrojů za cílem jejich centralizace, integrace a vyhodnocování ve vzájemném kontextu. Jedná se především o analytickou nástavbu datové platformy města, v rámci které se využívají pouze vybrané datové zdroje a sady. Optimální datová platforma dokáže centralizovat a integrovat čtyři úrovně Smart City – infrastrukturu, senzory, data, aplikace a služby do jednoho funkčního rozhraní. Jedná se o získání informací z informačních systémů, městských sítí, databází a služeb.

Tato datová sada v podstatě mapuje vývoj zvolených indikátorů a v případě anomálie či předdefinované situace automatizovaně spouští standardizované procesní úkony.

A.5.2 Posilování bezpečnosti města, prevence kriminality a podpora MP

Cílem města v této oblasti je základní zajištění a kontinuální rozvoj personálních a finančních zdrojů a vybavení sloužící pro zajištění bezpečnosti města na všech úrovních, především se zaměřením na podporu fungování městské policie a spolupráce s integrovaným záchranným systémem.

Mezi cíle podpory městské policie patří rozvoj městského kamerového dohlížecího systému, vybavení strážníků, pořízení mobilního vozu, vybavení a zabezpečení tzv. měkkých cílů (SOS tlačítka na úřadech, školách atd.) a nasazení termokamer na vybraná místa.

B. Mobilita a dopravní infrastruktura

Z pohledu silniční dopravy se ve městě stále zvyšuje číslo automobilizace a motorizace. Za posledních 5 let došlo k nárůstu osobních automobilů na 1 000 obyvatel o 65 ks, což je 15 % z celkového počtu osobních vozidel. U motorových vozidel došlo k nárůstu o 84 ks (14 % z celkového počtu motorových vozidel). Současná silniční síť města má řadu úzkých míst a postrádá alternativní trasy propojení jeho částí.

Základní síť cyklistických tras nicméně stále ve městě a v navazujícím území není kompletní. Trasy postrádají zařízení pro rychlé a bezpečné uložení jízdních kol. Bezbariérovost pěších tras je pouze částečná.

Trasování, zastávky a četnost spojů veřejné hromadné dopravy plně neodráží trvale udržitelný rozvoj dopravy a mobility, potřeby obyvatel města a rozložení cestovních cílů ve městě.

Ve městě je nedostatek parkovacích míst, a to jak pro parkování obyvatel v místě bydliště, tak ve vztahu k místům veřejné infrastruktury.

V rámci městské dopravy není dostatečně zohledněna a řešena logistika zásobování a nejsou proto nastaveny podmínky, které vyhovují jak městu, tak uživatelům.

Mobilita ve městě si klade za cíl propojení jednotlivých dopravních systémů, které na sebe navzájem navazují a umožňují obyvatelům lepší pohyb po městě i bez využití osobního automobilu. Prvním krokem by mělo být zpracování souhrnného dokumentu o mobilitě a dopravní infrastruktuře, který bude řešit právě propojení všech módů dopravy a povede město k udržitelnější mobilitě. Nově vzniklou infrastrukturu je nutné tvořit především s ohledem na pěší a cyklistickou dopravu, veřejnou hromadnou dopravu a dopravu v klidu.

Pro budoucnost mobility musí být dokončeny páteřní koridory, zkapacitnění páteřních železničních koridorů a dokončení dálnic a obchvatů obcí.

U cyklistické dopravy je nutná skutečně promyšlená, propojená, bezpečná infrastruktura, která je vhodně doplněna potřebnými službami. V Uherském Hradišti je potřeba doplnit nebo rozšířit stávající infrastrukturu. V rámci pěší dopravy je potřeba klást velký důraz na zajištění bezpečných a bezbariérových přístupů k důležitým zdrojům a cílům cest a také k infrastruktuře mobility. Dále je nutný rozvoj současné veřejné hromadné dopravy, aby byla pro obyvatele města atraktivní a více využívána.

Hlavním cílem je koncepční přístup při projektování a výstavbě nové infrastruktury.

Hlavní výchozí dokumenty pro tento pilíř:

- Strategie Smart City;
- Studie organizace dopravy v centru města Uherské Hradiště;
- Analýza a optimalizace dopravy v klidu na sídlišti Východ v Uherském Hradišti;
- Koncepce veřejné dopravy;
- Provozní koncepce MHD v Uherském Hradišti;
- Vlastní vstupy zpracovatele.

Strategický cíl	Opatření
B.1 Strategie – koncepční přístup k řešení mobility	B.1.1 Koncepční přístup k řízení a rozvoji dopravy
B.2 Aktivní mobilita jako základní pilíř udržitelné mobility	B.2.1 Ucelená pěší a cyklistická infrastruktura uvnitř města
	B.2.2 Propojení pěší a cyklistické infrastruktury města s okolními obcemi
B.3 Veřejná doprava – spolehlivá a atraktivní alternativa individuální dopravy	B.3.1 Implementace koncepce MHD
	B.3.2 Modernizace nádraží ČD na multimodální přestupní uzel – související projekty města
B.4 Doprava v klidu – management parkování	B.4.1 Celoměstský management parkování
	B.4.2 Optimalizace organizace dopravy v klidu v oblastech s vysoko podlažní zástavbou
	B.4.3 Optimalizace organizace dopravy v klidu v centru města
B.5 Páteřní a městoobslužná dopravní infrastruktura	B.5.1 Podpora města a poskytnutí součinnosti města v rámci projektů, které nespádají pod město
	B.5.2 Rozvoj vlastní infrastruktury (vytváření příznivého prostředí pro život ve městě)
B.6 Logistika zásobování	B.6.1 Zavedení principů (smart) city logistiky při řízení dopravy
B.7 Organizace a řízení dynamické dopravy – zavedení ITS	B.7.1 Kapacity současných technologických zařízení pro sběr dat
	B.7.2 Koncepční doplnění současných zařízení ITS za účelem zvýšení propustnosti hlavních komunikací
	B.7.3 Podpora zpřístupnění turistických atraktivit a mobility návštěvníků
B.8 Průřezová témata městské dopravy a mobility	B.8.1 Dostupná sdílená mobilita
	B.8.2 Podpora alternativních pohonů a infrastruktury pro elektrická vozidla
	B.8.3 Organizace propagačních a osvětových akcí vysvětlujících význam udržitelné městské mobility

B.1 STRATEGIE – KONCEPČNÍ PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ A ROZVOJI DOPRAVY

V oblasti Smart City je nutné dopravu řešit komplexně a strategicky a rovněž zohledňovat její vzájemnou provázanost mezi jednotlivými druhy dopravy. Cílem je zajištění adekvátních podmínek pro všechny dopravní systémy a docílení maximální integrace. Podstatný je vznik jednoho fungujícího a kooperujícího celku tak, aby v něm byla doprava provázána ve všech částech daného území.

B.1.1 Koncepční přístup k řízení a rozvoji dopravy

Dokument Plán udržitelné městské mobility je prvním krokem na cestě k udržitelné mobilitě ve městě. Jeho vznik formuje strategickou strukturu, o kterou se může město při snaze o udržitelný rozvoj pevně opřít. Změnou postojů a dopravního chování obyvatel směrem k podpoře udržitelných způsobů dopravy lze spolu s navrženými opatřeními docílit zvýšení bezpečnosti v dopravě, zlepšení kvality

životního prostředí a veřejného prostoru a schopnosti města reagovat na potřeby dopravní dostupnosti všech obyvatel. Dokument může mít do budoucna podstatnou roli ve směřování města Uherské Hradiště v záležitostech dopravy. Pro rozvoj města jsou důležité další strategické dokumenty, které je potřeba aktualizovat, případně doplnit. Jedná se např. o koncepce dopravy v klidu, komunikační strategie a web pro udržitelnou mobilitu, generel bezbariérovosti a generel cyklistické dopravy, které mohou z části nahradit Plán udržitelné městské mobility. Nikdy se ale nebudou zaměřovat na dopravu jako celek a nebudou zde provázanosti jako je tomu právě v plánu mobility.

B.2 AKTIVNÍ MOBILITA JAKO ZÁKLADNÍ PILÍŘ UDRŽITELNÉ MOBILITY

Aktivní mobilita je důležitým, a přesto stále často podceňovaným pilířem změn v mobilitě. Při plánování dopravy tam, kde dominují vozidla, jsou pěší a cyklistická doprava na samém okraji pozornosti. Přitom chůze a jízda na kole může v mnoha případech nahradit časté jízdy autem. Aktivní mobilita nezabírá tolik prostoru v rámci veřejného prostoru, nevytváří emise a má pozitivní účinky na naše zdraví. Chůze i jízda na kole je základní formou mobility a důležitým prvkem, na který navazují další dopravní systémy, zejména v otázce veřejné hromadné dopravy.

B.2.1 Ucelená pěší a cyklistická infrastruktura uvnitř města

Město Uherské Hradiště nemá k dispozici generel bezbariérovosti, který by komplexně řešil současný stav pěší infrastruktury (její kvalitu, propustnost a bezpečnost pro všechny uživatele) a umožnil smysluplně plánovat investice pro propojenou pěší infrastrukturu.

B.2.2 Propojená pěší a cyklistická infrastruktura města s okolními obcemi

U cyklistické dopravy je cílem vytvořit takové podmínky, ve kterých si občané dobrovolně zvolí kolo jako běžný dopravní prostředek i při cestě do práce, do školy či za službami, musí vzniknout skutečně promyšlená, propojená a bezpečná infrastruktura vhodně doplněná službami.

B.3 VEŘEJNÁ DOPRAVA – SPOLEHLIVÁ A ATRAKTIVNÍ ALTERNATIVA INDIVIDUÁLNÍ DOPRAVY

Veřejná doprava je považována za důležitý faktor přispívající k udržitelnosti měst. Atraktivní a konkurenceschopný systém veřejné dopravy může pomoci snížit uhlíkovou stopu způsobenou osobní individuální dopravou a učinit město příjemnějším tím, že městem nebude projíždět velké množství osobních vozidel a nebudou se tvořit zbytečně dlouhé kongesce.

B.3.1 Implementace koncepce MHD

Implementace dokumentu pomůže zkvalitnit současnou VHD pro městskou aglomeraci i celý region (lepší ovzduší, méně hluku, více prostoru pro lidi, kvalitní veřejný prostor). Čím více možností se pro obyvatele vytváří, tím větší bude pohyblivost obyvatelstva. Obyvatelé ušetří náklady na individuální dopravě a našetřené peníze utratí uvnitř regionu.

B.3.2 Modernizace nádraží ČD na multimodální přestupní uzel – související projekty města

Cíl modernizace nádraží ČD zahrnuje celkovou podporu multimodální veřejné dopravy, jako je vyhovující infrastruktura, P+R, úschovna kol, systémy sdílených kol a vozů či jednotný navigační, informační a platební systém napříč dopravními prostředky. Vytvoření multimodálního uzlu usnadňuje využívání prostředků hromadné dopravy a umožňuje zvyšování koncentrace a četnosti dopravních

služeb, které tak společně vytváří pozitivní pohled na městskou dopravu jako celek a snižují zátěž z individuální automobilové dopravy.

B.4 DOPRAVA V KLIDU – MANAGEMENT PARKOVÁNÍ

Jedná se o systémový přístup k parkování ve městě (parkování pro každého, kdo to skutečně potřebuje). Prostřednictvím managementu parkování lze ovlivňovat poptávku po jízdě automobilem, což má vliv i na tvorbu dopravních kongescí. Je zapotřebí změnit přístup obyvatelstva k veřejnému prostoru, který je v dnešní době často využíván především k bezplatnému parkování osobních vozidel. Veřejný prostor je cenný a je nutné k němu takto přistupovat, např. zpoplatnit parkování.

B.4.1 Celoměstský management parkování

Cílem managementu parkování v celém městě je především sjednocení všech systémů a pravidel dopravy v klidu. Management parkování zavede pro uživatele jednoduchost, intuitivnost, sociální výhody (např. výhodné parkovací karty). Hlavním přínosem managementu pro město je ekonomický přínos, podrobná informovanost o datech z parkování, výhody pro příslušníky policie (pomoc v identifikaci vozidel, která neuhradila parkování) a také sociální přínos (zvýhodnění skupin cílových uživatelů).

B.4.2 Optimalizace organizace dopravy v klidu v oblastech s vysokopodlažní zástavbou

Hlavním cílem je řešení nedostatečné kapacity v oblastech s vysokopodlažní zástavbou, kdy je nutné přistoupit k zavedení a zpoplatnění rezidentních zón. Důležité je zajistit, aby nedocházelo k přesunu parkujících vozidel o pár ulic mimo zóny, což by problém neřešilo, ale pouze přemístilo. Za tímto účelem musí vzniknout tzv. odstavná parkoviště v docházkové vzdálenosti od vysokopodlažní zástavby. Ty poskytnou vhodnou alternativu k zaparkování a dojde k přesunu vozidel pod okny na jedno stanovené místo. Parkovací místa přímo u domu budou sloužit pouze pro obyvatele, kteří to nutně potřebují (náklad a výklad zboží nebo nástup a výstup osob).

B.4.3 Optimalizace organizace dopravy v klidu v centru města

Hlavním přínosem organizace dopravy v klidu je definice realistické vize organizace dopravy v historickém centru města, která vychází z dopravně inženýrských přístupů. V rámci zmíněného opatření by mělo dojít k optimalizaci poptávky po přepravě pomocí úpravy restriktivních opatření v parkování, a to jak v centru města, tak i v jeho okolí.

B.5 PÁTEŘNÍ A MĚSTOOSLUŽNÁ DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA

Hlavním aspektem při zlepšení infrastruktury je zklidnění dopravy v lokalitách s převládající bytovou zástavbou nebo v lokalitách s vysokým podílem pěší dopravy.

B.5.1 Podpora města a poskytnutí součinnosti města v rámci projektů, které nespádají pod město

Aktivní přístup k projednávání, přípravě a realizaci regionálních a nadregionálních dopravních staveb ovlivňujících dopravu v Uherském Hradišti. Tato možnost umožní městu mít větší přehled o budoucích investicích a může upozornit na vhodnější řešení díky svému pohledu na město.

B.5.2 Rozvoj vlastní infrastruktury (vytváření příznivého prostředí pro život ve městě)

Záměrem je prosazování dobudování páteřní infrastruktury ve městě a řešení napojení místní dopravní infrastruktury na nadřazenou síť spadající mimo správu města. Opatření se týká zásadních dopravních staveb ve městě a jeho okolí a je pro dopravu ve městě prioritní.

B.6 LOGISTIKA ZÁSOBOVÁNÍ

Dalším záměrem města je řešení logistiky zásobování, což je tzv. zásobování poslední míle, které je spojené s problémy provozu a parkování zásobujících vozidel. Částečně lze tento problém řešit např. vyzvedáváním zásilek v balíkovboxech, obchodech nebo výdejnách. Je zde nutné nastavit adekvátní a jasná pravidla pro zásobovací vozidla, která budou mít vymezené parkovací plochy a časy, kdy je možné s vozidlem se v určité oblasti pohybovat.

B.6.1 Zavedení principů (smart) city logistiky při řízení dopravy

Hlavním záměrem je omezení zneužívání povolení vjezdu zásobovacích vozidel do oblastí jako jsou např. pěší zóny v centru města. Cílem je vhodné řešení úpravy vymezeného prostoru pro zaparkování a časů povolení vjezdu zásobování do oblastí, kdy řešením může být využita případná kontrola za využití virtuálních bran – RFDI. Adekvátní je zkrácení povolení vjezdu vozidel zásobování v čase mimo otevírací dobu většiny obchodů a služeb v centru.

Důležitá je organizace logistiky zásobování tak, aby nedocházelo ke snižování plynulosti provozu z důvodu zaparkovaných zásobovacích vozidel. Častým příkladem bývá zastavení zásobovacího vozidla v jízdním pruhu, které způsobí dočasné zastavení jízdního pruhu a vozidla za vozidlem začnou nebezpečně manévrovat a předjíždět vozidlo za použití pruhu pro opačný směr.

B.7 ORGANIZACE A ŘÍZENÍ DYNAMICKÉ DOPRAVY – ZAVEDENÍ ITS

Zavedení inteligentních dopravních systémů umožňuje efektivnější řízení dopravních sítí s dopadem na bezpečnost, zlepšení koordinace a zvýšení bezpečnosti. Je důležité integrovat informační a telekomunikační technologie s dopravním inženýrstvím tak, aby se pro stávající infrastrukturu zajistily systémy řízení dopravních a přepravních procesů (zvýšení přepravních výkonů, vzrůst bezpečnosti a komfortu cestujících).

B.7.1 Kapacity současných technologických zařízení pro sběr dat

Základním předpokladem jsou technická a technologická zařízení podílející se na řízení dopravy na území města a v jeho přílehlém okolí. V současné době zde jsou nedostatečné kapacity, jak už technologické, tak personální, které je potřeba zajistit. Dále je zde důležitá pasportizace současných datových zdrojů.

B.7.2 Koncepční doplnění současných zařízení ITS za účelem zvýšení propustnosti hlavních komunikací

Cílem opatření je rozšiřování zavádění ITS (inteligentních dopravních systémů) za účelem zvyšování propustnosti a plynulosti dopravy na základním komunikačním systému. Jedná se například o řešení plynulosti dopravy na světelných křižovatkách v případě, že se preferuje veřejná hromadná doprava nebo složky IZS.

B.7.3 Podpora zpřístupnění turistických atraktivit a mobility návštěvníků

Hlavním záměrem je, zatraktivnění turistických cílů pro návštěvníky a pro pohyb návštěvníků mezi nimi alespoň sezónně, aby pro ně byly k dispozici vhodné formy dopravy (pěší, cyklistická, MHD) včetně kapacitní doprovodné infrastruktury, která umožní bezpečný pohyb návštěvníkům. Pro pohyb návštěvníků je nutné dobudovat informační a navigační systém a využití moderních chytrých technologií, které mohou efektivněji pomoci k usměrnění toku návštěvníků. Turistické dostupnosti by také přispěla elektrizace železniční trati Staré Město – Uherské Hradiště – Luhačovice, což by umožnilo vést ve směru na Uherské Hradiště více přímých železničních spojení.

B.8 PRŮŘEZOVÁ TÉMATA MĚSTSKÉ DOPRAVY A MOBILITY

V rámci průřezových témat je řešena otázka podpory multimodální dopravy, kdy dochází k propojenosti jednotlivých druhů dopravy (multimodální uzel Uherského Hradiště tzv. Smart nádraží). Dále je důležitá podpora alternativních druhů pohonů, a to již z pohledu budování dostatečné nabíjecí infrastruktury, tvorby pozitivní motivace potenciálních uživatelů až po městskou politiku.

B.8.1 Dostupná sdílená mobilita

Stanovené cíle měst v rámci sdílených systémů jsou různorodé. Menší města spíše spolupracují a koordinují poskytování služby na svém území se soukromými firmami. Pro specifické podmínky Uherského Hradiště je před samotným plánováním a spouštěním projektů sdílené mobility nutné provést související analýzy a pilotní provoz systémů (carsharing, mobilita seniorů), který bude nastaven na základě výsledků zmiňovaných analýz. Aktivní podpora nebo investice do sdílené mobility bude předcházet zavedení časově omezené služby sdílených vozidel a bude provedeno vyhodnocení ekonomických, společenských a environmentálních výhod. Poté by následovalo doporučení týkající se dalšího rozvoje či pozastavení služeb sdílené ekonomiky v dopravě v návaznosti na skutečnou poptávku po službách tohoto charakteru obyvateli a návštěvníky města. Do této skupiny lze zařadit i mobilitu seniorů, což by zahrnovalo dopravní obslužnost, např. přípravu k lékařským ošetřením či pravidelným nezbytným nákupům.

B.8.2 Podpora alternativních pohonů a infrastruktury pro elektrická vozidla

Záměrem je stanovení detailní politiky výstavby dobíjecích stanic, naplánování jejich rozmístění a vytvoření harmonogramu výstavby s ohledem na různé úrovně potřeby nabíjecích kapacit. V následujících letech významně vzroste počet nově nakoupených automobilů na alternativní pohon a tím i poptávka po veřejných přípojných bodech. Možný nedostatečný rozvoj výstavby může představovat základní slabé místo pro udržení celého ekosystému elektromobility.

B.8.3 Organizace propagačních a osvětových akcí vysvětlujících význam udržitelné městské mobility

Komunikace a osvěta s občany města je velmi důležitá, ať už se jedná o jakoukoliv oblast. Obyvatele je potřeba aktivně zapojit do jednotlivých kroků města, které budou moci prokonzultovat s městem a budou o záměrech vědět dopředu. Budou tak pak naplňovat své záměry a cíle, které prezentovali, navrhovali, diskutovali a věděli o nich dopředu, než byli realizovány. Prezentace a efektivní sdílení služeb k veřejnosti se neobejde bez osvěty, že služba existuje, jakým způsobem ji lze použít atd.

C. Životní prostředí

V současné době je z pohledu životního prostředí potřeba realizace adaptačních opatření v podobě revitalizace veřejných prostranství, protipovodňové ochrany, a řešení odpadového hospodářství. Nakládání s veřejným prostorem a rozvoj veřejné zeleně není dosud příliš koncepční a neakcentuje trendy v oblasti udržitelného životního prostředí. Řada veřejných prostranství vyžaduje rekonstrukci, zanedbány jsou návesní prostory v některých místních částech. Existující hlučnost a prašnost souvisí zejména s intenzitami automobilové dopravy. Možným problematickým místem tak je především půdní eroze a nakládání s vodou a její lokální dostupnost. I přes absenci přímých problémů je nutné akcentovat evropskou a státní politiku v oblasti prevence klimatické změny.

Významným tématem v oblasti životního prostředí je i nakládání s odpadem vzhledem k blížícímu se významnému omezení skládkování. Je nezbytné připravit se na tento milník koncepčně (tvorba plánu odpadového hospodářství) i projektově (například energetické využití odpadu). Mezi základní priority patří zabránění zhoršení stavu vodních útvarů, a to jak podzemních, tak i povrchových vod. Cílem je zvýšení retenční schopnosti, která má vliv na vznik a průběh povodní. Dále je nutné řešení podpory udržitelného užívání vody a přispívání ke zmírnění následků. Dalším řešeným cílem je prevence vzniku odpadů, zvýšení materiálového využití odpadů, odstraňování a rekultivace nelegálních skladů odpadů a sanace havarijních stavů, které představují aktuální riziko pro životní prostředí.

Hlavní výchozí dokumenty pro tento pilíř:

- Strategie Smart City;
- Místní adaptační strategie města Uherské Hradiště na změnu klimatu;
- Program rozvoje města Uherské Hradiště;
- Plán odpadového hospodářství města Uherské Hradiště 2017–2026.

Strategický cíl	Opatření
C.1 Adaptace na změny klimatu	C.1.1 Revitalizace krajiny, veřejných prostranství a budov (urbanismus a atraktivní architektonický prostor)
	C.1.2 Retence vody, hospodaření s dešťovou vodou a protipovodňová ochrana
C.2 Odpadové hospodářství – efektivní nakládání s odpady	C.2.1 Koncepční přístup k řízení a rozvoji odpadového hospodářství

C.1 ADAPTACE NA ZMĚNY KLIMATU

Hlavním cílem města je reakce na vývoj v oblasti změn klimatu, například prostřednictvím realizace adaptačních projektů zaměřených na rozvoj modrozelené infrastruktury, nakládání se srážkovou vodou, systému kanalizace a regulace emisní zátěže.

Využití jednotlivých typů adaptačních opatření směřuje ke komplexnímu řešení problémů a rizik spojených se změnou klimatu s cílem naplnění strategické vize města v oblasti adaptací na změnu klimatu. Do adaptačních opatření patří tzv. „zelená opatření“, která zahrnují přírodní a přírodě blízké

prvky a oblasti ve městě. Dále se jedná o „modrá opatření“, která využívají vodu nebo směřují k efektivnímu nakládání s vodou. Dále jsou „šedá opatření“, což jsou opatření vytvořená člověkem, jako jsou budovy a infrastruktura ve městě. Posledním opatřením jsou „měkká opatření“, ta jsou organizačního a administrativního typu sloužící především k realizaci ostatních opatření. Jednotlivá opatření mohou být realizována samostatně, ale často dochází k jejich vzájemnému propojení a jsou realizována jako celek.

C.1.1 Revitalizace krajiny, veřejných prostranství a budov (urbanismus a atraktivní architektonický prostor)

Z dokumentu „Zpřesnění dosavadních odhadů dopadů klimatické změny v sektorech vodního hospodářství, zemědělství a lesnictví a návrhy adaptačních opatření“ je patrné, že roční teplota vzduchu v Uherském Hradišti se zvýší do roku 2040 o 0,4 °C (oproti dnešku). Také se zvyšuje pravděpodobnost výskytu extrémního sucha, se kterou musí jižní Morava počítat. Mezi další hrozby patří i tvorba městského tepelného ostrova atd.

Cílem opatření je zajistit podmínky pro příjemný život ve městě i v době zvyšujících se teplot a vln veder. U stávajících budov a v nově připravovaných veřejných objektech a jejich okolí je nutné řešení revitalizace fasád, využití dotačního programu Dešťovka na podporu zadržení dešťové vody ze střech budov. Dalším záměrem je vytvoření studie o posouzení vhodnosti realizace zelených střech na městských budovách a snaha snižování spotřeby pitné vody u stávajících objektů. Retenční schopnosti zelených střech pohlcují v rozmezí 42–85 % ročního úhrnu srážek.

Mezi doporučené aktivity patří postupné výkupy a směny strategických pozemků v krajině, realizace jednotlivých interakčních prvků a ÚSES (územní systém ekologické stability). Zelené plochy ve městě musí plnit svou stěžejní a nenahraditelnou roli. Z pohledu Smart City je nutné řešit i přístup ke správě a péči o tuto přírodní zelenou infrastrukturu, která ve veřejném prostoru pomáhá s problémy, jako je retence dešťové vody, a naopak ochlazení vzduchu v době veder. Městská zeleň umožňuje akumulovat 30–38 % ročního úhrnu srážek. Dalšími možnostmi je výsadba solitérních stromů a otevřené vodní plochy.

C.1.2 Retence vody, hospodaření s dešťovou vodou a protipovodňová ochrana

Hlavním záměrem je podpora retence vody v krajině, prevence před suchem, zajištění kvality vody a podpora ochrany před erozí a povodněmi. Mezi doporučené aktivity patří realizace opatření dle územního plánu, realizace protipovodňových opatření města a okolí. Dále se jedná o řešení programu na podporu zadržení a využití dešťové vody v intravilánu, výstavbu oddílných kanalizací pro odvod dešťové, realizace objektů pro hospodaření se srážkovou vodou v intravilánu, omezení zatížení stokové soustavy povrchovou vodou a vybudování vhodných retenčních/vsakovacích prvků v ploše povodí.

Dalším cílem záměru je snížení spotřeby pitné vody v případech, kdy není pitná voda nutná např. zavlažování veřejné zeleně, splachování, čištění komunikací atd.).

C.2 ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ – EFEKTIVNÍ NAKLÁDÁNÍ S ODPADY

Město Uherské Hradiště se cíleně připravuje na omezení a zákaz skládkování, schopnost likvidace a recyklace odpadu. Řešení odpadového hospodářství má velmi podstatný vliv na budoucí ekonomický provoz města, na kvalitu životního prostředí a na efektivní nakládání s odpady. Mezi důležité kroky

patří předcházení vzniku odpadů, snižování měrné produkce odpadů a minimalizace nepříznivých účinků vzniku odpadů. Lidské zdraví a životní prostředí podporují udržitelný rozvoj společnosti, přiblížení se k evropské „recyklační společnosti“, maximální využívání odpadů jako náhrady primárních zdrojů a přechod do oběhového hospodářství.

C.2.1 Koncepční přístup k řízení a rozvoji odpadového hospodářství

Hlavním cílem opatření je zpracování strategie nakládání s odpady ve městě, na které bude plynule navazovat komplexní přehled umístění sběrných míst pro tříděný odpad a zaměření se na vykonávání dohledu nad činností svozové společnosti. V rámci koncepce by měla být řešena otázka systému sběru a svozu komunálního odpadu, následné využití odpadů, a nakonec je důležité zohlednění, pochopení, uznání a postupná implementace principů oběhového hospodářství. Jedná se o systematický přechod od tradičního, resp. konvenčního systému hospodaření k systému, kde je odpad chápán jako materiálový nebo energetický zdroj a zohledňuje průnik do dalších oblastí, jako je vodní hospodářství a energetika. Uherské Hradiště za dosažením zmiňovaného cíle bude spolupracovat s oborovými organizacemi typu Česká asociace oběhového hospodářství a Institut cirkulární ekonomiky.

D. Energetika

Náklady spojené s energiemi se v běžném městě pohybovaly ještě do nedávna na úrovni cca 10 % jeho rozpočtu. Nyní v kontextu mezinárodně-politického a dalšího společenského vývoje toto procento často až násobně roste a energetika se stává významným tématem i na úrovni místních samospráv. Zásadní nutnost řešení této otázky plyne jednak z reakce na klimatickou změnu, legislativních opatření na národní a nadnárodní úrovni, ale i z ekonomicko-politických tlaků plynoucích z nových mezinárodních konfliktů. Proto má otázka energetiky významný ekonomický, společenský i bezpečnostní dopad.

Správa a zajištění dodávek energií, společně s technickým stavem infrastruktury a obnovou majetku města, se tak stává zásadní otázkou při správě města a jeho majetku, která bude do velké míry ovlivňovat rozpočet města, ale i míru komfortu života a atraktivitu města jako takového.

Cílem Uherského Hradiště je nejprve určit směr prostřednictvím koncepčního či strategického dokumentu, zavést komplexní systém řízení energetiky na úrovni města a následně zodpovědně přistoupit k další obnově městského majetku dle moderních, nízkoenergetických standardů.

Aktivní roli město sehrává i při obnově a tvorbě nové energetické infrastruktury a využití potenciálu směřujícího k vyšší energetické soběstačnosti města.

Hlavní výchozí dokumenty pro tento pilíř:

- Místní energetická koncepce
- Strategie Smart City;
- Koncepce rozvoje veřejného osvětlení;
- Vlastní vstupy zpracovatele.

Strategický cíl	Opatření
D.1 Strategie a řízení – systém managementu hospodaření s energií (EnMS)	D.1.1 Zavedení a provádění energetického managementu
D.2 Majetek města – obnova a rozvoj v nízkoenergetickém standardu	D.2.1 Snižování energetické náročnosti objektů ve správě a majetku města
	D.2.2 Výstavba a rozvoj městského majetku v pasivním standardu
D.3 Soběstačná energetika – snižování závislosti na centrálních zdrojích	D.3.1 Hodnocení příležitostí a příprava projektů OZE
	D.3.2 Realizace projektů OZE dle MEK
D.4 Infrastruktura – moderní en. infrastruktura pro budoucnost	D.4.1 Obnova a modernizace veřejného osvětlení dle koncepce rozvoje VO
	D.4.2 Podpora rozvoje a zkapacitnění energetické infrastruktury

D.1 STRATEGIE A ŘÍZENÍ – SYSTÉM MANAGEMENTU HOSPODAŘENÍ S ENERGIÍ

V rámci strategie a řízení energetiky je myšlena realizace projektů, jako je zpracování strategického dokumentu komplexního řízení městské energetiky a s tím ruku v ruce související zavedení a provádění energetického managementu města.

D.1.1 Zavedení a provádění energetického managementu města

Oblast energetiky je jednou z nejcitlivějších oblastí, a to jak z pohledu ekonomiky (zajištění dodávek a náklady spojené s dodávkami energií do městských budov a budov příspěvkových organizací), tak z pohledu životního prostředí a v neposlední řadě i z pohledu bezpečnosti.

Tato komplexní oblast vyžaduje funkční řízení energetiky prostřednictvím tzv. energetického managementu dle struktury a principů stanovených například normou ČSN EN ISO50 001.

Energetický management, pokud je dobře zaveden a provozován, přináší svou existencí významné provozní úspory. Je ale nutné alokovat za tímto účelem odpovídající lidské a finanční zdroje. Podstatným nástrojem efektivního moderního energetického managementu jsou energetické platformy usnadňující analýzu potřeb a zvyšující efektivitu správy energetických hospodářství a jednotlivých odběrných míst.

Směřování dotačních prostředků pro oblast snižování energetické náročnosti bude v budoucích programech (národních i evropských) rovněž podmíněno existencí koncepčního dokumentu. Pro město se tak dokument typu SECAP (Sustainable Energy and Climate Action Plan), nebo územní energetické koncepce stane téměř nezbytností, chce-li zodpovědně řídit tuto oblast.

Doporučené je i ukotvení pozice energetického manažera města uvnitř struktury úřadu, který na základě svých zkušeností, schopností, nástrojů a cílů stanovených v koncepčním energetickém dokumentu vede město ke snížení energetické náročnosti vymezeného energetického hospodářství. Energetický manažer systematizuje proces hospodaření s energií, vytváří energetický plán, stanovuje a upravuje cíle, pomáhá snižovat závislost na externích zdrojích, posiluje princip energetické soběstačnosti a odborně komunikuje s vedením města a občany.

Jedním z nutných nástrojů energetického manažera města je i software pro správu a analýzu získaných dat. Pro služby energetického a facility managementu se v současné době používá software FaMa+ od společnosti TESCO SW, a.s. Tento moderní softwarový nástroj zajišťuje komplexní správu a údržbu movitého a nemovitého majetku prostřednictvím speciálních edicí, tzv. modulů – Energetický management, Facility management, řízení údržby a správy nájmu na jednom místě.

Pokud jde o měření spotřeby energie jednotlivých odběrných míst, momentálně není používán automatizovaný systém. Namísto toho probíhá měření ručně, s využitím mobilní aplikace od společnosti TESCO SW, a.s., která data automaticky ukládá a přenáší do systému. Město má v plánu využívat řešení Internetu věcí (IoT) pro automatické vzdálené a kontinuální měření spotřeby energie a vody na různých místech, avšak dosud takový systém není integrován.

Z hlediska dodaných dat ze systému FaMa+ pro zpracování MEK je vidět, že data jsou u většiny budov zaznamenávána v měsíčním intervalu. To oproti evidenci pouze v ročních intervalech dává přehled o sezónnosti spotřeby jednotlivých energií. Z těchto dat je tedy vidět u elektřiny například vliv zimní/letní sezony, s ohledem na využití elektřiny pro vytápění, respektive chlazení atp. U spotřeb plynu je pak například patrné využití zemního plynu pro ohřev vody, který lze odečíst mimo topnou sezonu (u budov, kde není plyn využíván významně i jiným způsobem). Zároveň letní spotřeba zemního plynu pro ohřev vody je relativně dobře nahraditelná obnovitelnými zdroji. Tyto informace lze ze systému vyhodnotit již dnes.

Princip komunitní energetiky spočívá ve sdílení výroby a spotřeby energie mezi několika objekty nebo mezi různými provozovateli objektů. Nabízí tak lepší možnosti optimalizace a využití vyrobené energie než využívání OZE v rámci jedné budovy. Není tak nutné za nevýhodných podmínek dodávat vyrobenou energii do sítě ani ze sítě větší množství energie odebírat.

V praxi jde o energetickou komunitu, energetické společenství, kterým může být obec, skupina občanů a podnikatelé, kteří se dohodnou na realizaci vlastního energetického zdroje primárně pro lokální spotřebu. Komunita založená za účelem sdílení energií, vyrobených z OZE. Členové komunitních energetických společenství se stávají tzv. aktivními spotřebiteli (prosumers). Elektrická energie vyrobená z OZE, která nebude přímo spotřebována v místě instalace, bude k dispozici ostatním členům komunity, kteří ji budou čerpat přednostně před elektrickou energií odebíranou z distribuční soustavy. Spoluvlastníci zdroje jsou zároveň odběrateli takto vyrobené energie a přebytky z výroby energie prodávají buď do distribuční sítě anebo ostatním obyvatelům obce.

Stálá pracovní skupina – platforma pro implementaci Místní energetické koncepce s důrazem na aplikaci smart prvků a řešení. SEP bude koordinovat, plánovat a vyhodnocovat veškeré aktivity v oblasti energetiky na úrovni města a jeho spolupráce s partnery, především CTZ s.r.o. SEP bude zahrnovat zástupce vedení města, Odboru správy majetku, Útvaru městského architekta, Odboru investic a externí odborníky z oblasti energetiky.

Nedílnou náplní práce SEP bude ve spolupráci s CTZ s.r.o. každoroční vyhodnocení provozních dat nejen z pohledu ekonomiky, ale také z pohledu hospodaření a využívání energie jako takové. Včetně výhledu do budoucna a projednávání strategických otázek.

D.2 MAJETEK MĚSTA – ROZVOJ A OBNOVA MAJETKU V NÍZKOENERGETICKÉM STANDARDU

Úspór energie v majetku města lze dosáhnout jak stavebně-technickými úpravami, tak ale i změnou způsobu užívání majetku samotného, tedy způsobu, jakým se chová jeho uživatel.

Nemovitý majetek města byl tvořen dle norem a standardů odpovídajícím době svého vzniku. Postupem času však jednak nemovitostní fond degraduje a ztrácí například své tepelně-izolační vlastnosti, a jednak na trh přicházejí nové technologie a postupy, které umožňují efektivnější využití energie, resp. zásadní redukci její spotřeby, a tím i nákladů na provoz. Důsledná aplikace těchto postupů a technologií při průběžné obnově majetku města či nové výstavbě znamená významnou optimalizaci provozních nákladů a úsporu pro veřejný rozpočet.

Zároveň však existuje i celá řada netechnických opatření, která nejsou tak finančně náročná, protože nezahrnují vysoké investice do rekonstrukce či výstavby, ale rovněž dokáží přispět k snížení energetické náročnosti. Zde je řeč především o způsobu využívání městského majetku samotnými uživateli. Součástí tohoto strategického cíle tak je například i systém školení zaměstnanců s cílem snížení energetické náročnosti budov.

D.2.1 Snížování energetické náročnosti existujícího městského majetku

Stavebně-technická / investiční opatření

V souvislosti s rostoucími provozními výdaji (daných jak vzrůstající spotřebou, ale i cenou potřebných vstupních komodit), ale i postupným stárnutím majetku je nutné přistupovat k průběžné rekonstrukci stávajícího majetku města. Prvním krokem v procesu obnovy majetku je zpracování kvalitní

předprojektové a projektové dokumentace včetně energetického posouzení, která preferuje postup rekonstrukce, jejímž výsledkem bude návrh přestavby v nízkoenergetickém či bezemisním standardu.

Energetické posouzení a příprava projektové dokumentace s cílem maximalizace úspory energie je relevantní i v případě pouze částečných rekonstrukcí nemovitostí (modernizace zdrojů vytápění, tepelná izolace budov, výměna oken, regulace ve vytápění, instalace úsporného a modernizace vnitřního osvětlení).

Součástí tohoto opatření jsou však i dílčí, méně investičně náročná opatření, která však mohou znamenat významnou míru úspor ve chvíli, kdy nepřipadá v úvahu komplexní rekonstrukce daného majetku.

Netechnická opatření

Nezanedbatelnou část nákladů na provoz budov tvoří i způsob chování jeho uživatelů. Proto součástí snižování energetické náročnosti existujícího majetku musí být i sestavení zásad hospodárného využívání energie (může vzniknout v rámci práce energetického manažera a přípravy podkladů pro certifikaci systému dle ISO 50 001) a průběžné školení zaměstnanců města v tomto směru.

D.2.2 Výstavba a rozvoj městského majetku v pasivním standardu

Výstavba nových nemovitostí v rámci majetku města probíhá v nízkoenergetickém standardu s maximálním využitím mitigačních a adaptačních opatření. Je doporučeno, aby všechny projekty zamýšlené k realizaci byly předem i v průběhu konzultovány s odbornými společnostmi zaměřenými na efektivní nakládání s energiemi, které jsou schopny kvalifikovaně vypočítat potřeby nemovitosti a případně navrhnout úpravy projektu s cílem minimalizace provozních nákladů budovy při zachování jejich potřeb.

D.3 SOBĚSTAČNÁ ENERGETIKA – SNIŽOVÁNÍ ENERGETICKÉ ZÁVISLOSTI NA CENTRÁLNÍCH ZDROJÍCH

Přístup ke zdrojům energií je jednou ze strategicky nejvýznamnějších oblastí, bez kterých se moderní společnost jen velmi složitě obejde. Zároveň, v důsledku vývoje na mezinárodní úrovni a velmi pravděpodobně nadcházející energetické krizi, kdy centrální a levná dodávka jednotlivých energetických komodit nemusí být samozřejmostí, je více než vhodné diverzifikovat způsob zásobování města energiemi a nebyť tak tolik závislý na centrálních zdrojích.

Tvorba a využití lokálních zdrojů energie musí být jedním z prvků portfolia, které pomáhá snižovat provozní náklady energetického hospodářství města, snižovat dopady na životní prostředí a zároveň zvyšovat energetickou bezpečnost a nezávislost na externích vlivech.

Podoba této transformace městské energetiky může být různá od podpory místních obyvatel při realizaci dílčích projektů (například zajištění konzultantské a poradenské činnosti), přes vlastní realizaci projektů na městském majetku (FVE, biomasa, energetické využití odpadu apod.), po komplexní a dlouhotrvající projekty typu tvorby a rozvoje projektů komunální energetiky.

D.3.1 Hodnocení příležitostí a příprava projektů v oblasti snižování energetické závislosti

Na základě vytvořené energetické strategie by ve spolupráci s energetickým managementem města mělo docházet k postupné přípravě projektů v oblasti snižování energetické závislosti. K vybraným

projektovým záměrům by měla být zpracována podrobná předprojektová a projektová dokumentace, která bude konzultována s klíčovými stakeholdery pro zajištění maximální využitelnosti investice.

Mezi takové projekty může například patřit i příprava komplexních konceptů komunální energetiky a Smart Grids, ale i příprava konkrétních projektů nových zdrojů (např. FVE, vítr, rekuperace, bioplyn, kogenerace, využití odpadů apod.).

D.3.2 Realizace projektů v oblasti snižování energetické závislosti

V rámci tohoto opatření již bude docházet k realizaci konkrétních projektových záměrů, které byly zpracovány v předchozím opatření. Skutečná realizace dílčích a celkových projektů nových zdrojů energie a konceptů spolupráce tak zásadním způsobem pomůže zvýšit energetickou bezpečnost majetku města, redukovat náklady na jeho provoz a zároveň pomůže i snižovat jeho environmentální dopad.

D.4 INFRASTRUKTURA – MODERNÍ EN. INFRASTRUKTURA PRO BUDOUCNOST

Obdobně, jako je tomu u jiného nemovitého majetku města, dochází i v oblasti energetické infrastruktury k postupnému stárnutí technologií či změnám náhledu a potřeb města a jeho obyvatel.

Z pohledu zpracovatele přichází v současnosti v úvahu dva typy energetické infrastruktury Uherského Hradiště – prvním je veřejné osvětlení, které je v majetku města a druhým jsou pak energetické sítě, které jsou sice v majetku zejména distribučních společností, nicméně je v zájmu města zasazovat se o jejich dostatečné kapacity a odpovídající technický stav.

D.4.1 Modernizace veřejného osvětlení dle Konceptu rozvoje VO

Dle Konceptu rozvoje veřejného osvětlení města Uherské Hradiště, resp. Plánu obnovy veřejného osvětlení (AŽD, 2021), jsou jen náklady na spotřebovanou energii ve VO na úrovni cca 3,5 mil. Kč (rok 2020), přičemž celkové náklady na provoz VO se mezi lety 2016 až 2020 pohybovaly od 6,1 mil. Kč do 9,9 mil. Kč.

Provoz a obnova veřejného osvětlení pro město tak tvoří významnou nákladovou položku v jeho rozpočtu zejména ve chvíli, kdy je tento systém tvořen postupně zastarávajícími technologiemi s vysokými provozními nároky.

Proto je cílem postupně modernizovat a retrofitovat VO směrem k inteligentnímu veřejnému osvětlení, které vytvoří energeticky úsporný a environmentálně šetrný systém, který umožňuje jeho vzdálený monitoring a centrální řízení s možností nezávislého ovládání a konfigurace individuálních sloupů veřejného osvětlení. Hlavním záměrem je snižování provozních nákladů, tepelných emisí, světelného smogu a energetických ztrát. Inteligentní řízení osvětlení umožňuje ovlivňovat estetickou kvalitu města a zvyšovat bezpečnost ve veřejném prostoru.

Jak je již výše uvedeno, město má zpracovanou koncepci rozvoje veřejného osvětlení, dalším krokem je pak vhodná údržba a postupná obnova dle konceptu rozvoje veřejného osvětlení.

D.4.2 Podpora rozvoje a zkapacitnění energetické infrastruktury

V souvislosti s trendem rozšiřování alternativních zdrojů energie (fotovoltaika, zpracování biomasy apod.), a tím i jejich decentralizace společně s rozvojem nových oblastí vyžadujících vysoké kapacitní

zatížení distribučních sítí (např. dobíjecí infrastruktura elektromobility), bude významným tématem i stav a kapacita energetických distribučních sítí.

Tyto sítě však zpravidla nejsou v majetku města, nicméně město jako takové má možnost vyvíjet tlak a komunikovat s jejich vlastníky či provozovateli tak, aby byly do budoucna zajištěny měnící se potřeby města jako takového, ale i jeho obyvatel.

E. Veřejná vybavenost a služby

Pilíř průřezových témat je podstatný pro doplnění předešlých rozvojových pilířů a zároveň podporuje princip chytrého města jako celku. Tento pilíř vyhodnocuje především stávající model fungování vzdělávání, kultury, cestovního ruchu, sportu a volného času, bydlení a sociálních služeb ve městě a navrhuje možnosti zefektivnění jejich provozu a zkvalitnění jejich služeb a aktivit. Město má dobrou vybavenost v oblasti školství, v blízké budoucnosti bude nutné řešit přednostně stavebně-technický stav školních budov pocházejících z šedesátých a sedmdesátých let minulého století.

V oblasti kultury nabídka aktivit již často převyšuje poptávku a projevuje se konkurence. Činnost příspěvkových organizací města není příliš koordinovaná. Mezi hlavní problémy v oblasti kultury patří prostory Slováckého divadla, které nepatří městu.

Díky poloze města a existenci řady turistických atraktivit ve městě či v blízkém okolí je potenciál cestovního ruchu značný. Přesto se vyskytují nedostatky v kvalitě základní turistické infrastruktury a potenciál není plně využíván.

Ve městě je nedostatek jednoduchých otevřených sportovních zařízení a rekreačních ploch pro neorganizovaný sport a pohybové aktivity. Existuje značná konkurence mezi některými organizovanými sporty při uspokojování jejich nároků na krytá sportovní zařízení (tělocvičny/haly). Stávající sportovní zařízení jsou na území města rozloženy nerovnoměrně a pro obyvatele okrajových částí města jsou často obtížně dostupné. Kapacita sportovní haly není dostatečná.

V sociální oblasti je problémem nedostatečná kapacita domovů se zvláštním režimem zejména pro osoby se specifickými deficity, absence pobytové hospicové péče, nedostatečná kapacita odlehčovacích služeb a nízkoprahové denní centrum pro osoby bez přístřeší. Problémem je nedostatek vhodných kapacit pro dostupné bydlení. Nutný je systematický proces budování kapacit pro bydlení, přípravy vhodných pozemků pro výstavbu a úprava potenciálních městských nemovitostí.

Hlavní výchozí dokumenty pro tento pilíř:

- Program rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2030;
- Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti;
- Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Uherské Hradiště;
- Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště;
- Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů v Uherském Hradišti;
- Koncepce rozvoje bydlení ve městě Uherské Hradiště.

Strategický cíl	Opatření
E.1 Vzdělávání – dostatek kapacit i moderní infrastruktura	E.1.1 Zlepšení stavebně technického stavu budov škol zřizovaných městem a modernizace odborných učeben a vybavení
	E.1.2 Podpora zavádění moderních forem vzdělávání
E.2 Kultura – podpora spolkového kulturního života (finance/infrastruktura)	E.2.1 Optimalizace organizační struktury kulturních organizací zřízených nebo založených městem

Strategický cíl	Opatření
	<p>E.2.2 Ekonomická efektivita řízení kulturních organizací zřízených nebo založených městem</p> <p>E.2.3 Komplexní řešení prostorových problémů významných nositelů kultury</p> <p>E.2.4 Zlepšení technického stavu infrastruktury kulturních organizací zřízených nebo založených městem a potřebného materiálně-technického vybavení</p> <p>E.2.5 Podpora místních kulturních zařízení v jednotlivých místních částech</p> <p>E.2.6 Rozvoj a zpřístupnění vybraných kulturních lokalit a objektů</p> <p>E.2.7 Rozvoj kulturní infrastruktury pro venkovní akce</p> <p>E.2.8. Rozvoj spolupráce kulturních organizací ve městě</p> <p>E.2.9 Zvyšování kulturní prestiže města</p> <p>E.2.10 Zabezpečit optimální výši a rozdělování finančních prostředků pro rozvoj a údržbu kulturní infrastruktury</p> <p>E.2.11 Zabezpečit optimální výši a rozdělování finančních prostředků pro realizaci aktivit v oblasti kultury</p>
E.3 Cestovní ruch – systematický rozvoj cestovního ruchu a dostupnost lokalit	<p>E.3.1 Vytváření podmínek pro rozvoj nabídky cestovního ruchu</p> <p>E.3.2 Rozvoj destinační spolupráce ve městě a okolí</p> <p>E.3.3 Management zdrojů města pro rozvoj cestovního ruchu</p> <p>E.3.4 Podpora tvorby produktů cestovního ruchu</p> <p>E.3.5 Strategie značky a komunikační aktivity cestovního ruchu</p>
E.4 Sport a volný čas – dostupná sportovní a volnočasová infrastruktura a popularizace sportovních aktivit	<p>E.4.1 Modernizace a rozvoj sportovní infrastruktury</p> <p>E.4.2 Rozvoj volnočasové a rekreační infrastruktury</p> <p>E.4.3 Řízení sportovní infrastruktury ve správě města</p> <p>E.4.4 Podpora sportu pro širokou veřejnost</p> <p>E.4.5 Podpora sportovní činnosti dětí a mládeže</p> <p>E.4.6 Podpora organizovaného sportu</p> <p>E.4.7 Podpora sportovních akcí</p> <p>E.4.8 Financování sportu</p> <p>E.4.9 Zlepšování spolupráce v oblasti sportu</p> <p>E.4.10 Provádění monitoringu sportu</p> <p>E.4.11 Podpora prezentace a medializace sportovních aktivit</p>
E.5 Bydlení, podporované bydlení a sociální vyloučení	<p>E.5.1 Koncepční přístup k rozvoji bydlení a sociálnímu vyloučení</p>

E.1 VZDĚLÁVÁNÍ – DOSTATEK KAPACIT I MODERNÍ INFRASTRUKTURA

Hlavním záměrem je, aby školská zařízení v Uherském Hradišti měla kvalitní materiální a technické zázemí, dostatečný počet pedagogických a odborných pracovníků, dostatečnou profesní a metodickou podporu a byla atraktivním místem pro pedagogy i pro studenty.

E.1.1 Zlepšení stavebně-technického stavu budov škol zřizovaných městem a modernizace odborných učeben a vybavení

Hlavním cílem je zlepšit současný stav, což je slabé technické a stavební vybavení, chybějící prostory, např. pro cvičné kuchyně, rukodělné místnosti a jejich nedostatečné vybavení z důvodu nedostatku finančních prostředků (knihovny odborných učeben atd.). Řešením je zajistit adekvátní podmínky a prostory pro výuku a rozvoj žáků v oblasti vědy, technických, řemeslných a uměleckých oborů a umožnit používat žákům více zařízení v odborných učebnách. Zvýšení kvality vzdělávání v těchto oblastech povede ke zlepšení budoucího uplatnění na trhu práce.

E.1.2 Podpora zavádění moderních forem vzdělávání

Vhodně použité digitální technologie umožňují zlepšit efektivitu a kvalitu výuky i domácí přípravy. Digitální technologie je třeba vnímat jako nástroje nebo pomůcky, které učitelé, rodiči nebo žákům pomohou při výuce, studiu i při zpracování domácích úkolů. Příkladem efektivního využití technologií ve výuce je např. práce s audiovizuálními interaktivními encyklopediemi, zapojení virtuální reality simulující prostředí, která jsou žákům běžně nedostupná (např. vesmírná stanice, podmořské dno atd.).

E.2 KULTURA – PODPORA SPOLKOVÉHO KULTURNÍHO ŽIVOTA (FINANCE/INFRASTRUKTURA)

Město má za cíl si udržet své postavení jako kulturní centrum regionu Slovácko. Kultura je zde vnímána jako důležitý prvek veřejného života, který zároveň přispívá k soudržnosti obyvatel a identitě města.

E.2.1 Optimalizace organizační struktury kulturních organizací zřízených nebo založených městem

Za účelem zajištění optimální organizační struktury kulturních organizací a zajištění ekonomické efektivity je možným řešením ve vybraných případech vhodné sloučení některých kulturních příspěvkových organizací města, a to vzhledem k věcné náplni a k organizačnímu a personálnímu fungování organizací. Jedná se například o sloučení Klubu kultury a Městských kin, jež vykazují podobné a dublující se činnosti náročné na personální obsazení i finance. To může přispět k optimalizaci nastavení organizační struktury kulturních organizací zřízených městem. Toto opatření by mělo přinést zlepšení ekonomické efektivity řízení kulturních organizací zřízených městem.

Podstatným projektem je řešení Slováckého divadla. Jednou z možností udržení existence divadla ve městě Uherské Hradiště je převod Slováckého divadla pod jiného zřizovatele, např. pod Zlínský kraj, nebo změna právní formy Slováckého divadla s tím, že zřizovatelem nebo zakladatelem bude město a jiný subjekt (Zlínský kraj).

E.2.2 Ekonomická efektivita řízení kulturních organizací zřízených nebo založených městem

Cílem je revize a případná aktualizace zřizovacích listin a stanov, kde je potřeba vymezit okruh činností příspěvkových organizací města a městského informačního centra (MIC) a stanovit, na co budou alokovány finanční prostředky zřizovatele.

E.2.3 Komplexní řešení prostorových problémů významných nositelů kultury

Je nutné řešit nájemní smlouvu objektu hlavní scény Slováckého divadla, která je uzavřena mezi městem Uherské Hradiště a TJ Sokolem Uherské Hradiště. V rámci řešení daného opatření je několik možností, a to prodloužení pronájmu ve stávajících prostorách, odkup budovy od TJ Sokol Uherské Hradiště, směna celého areálu TJ Sokol Uherské Hradiště za novou sportovní halu, přizpůsobení stávajících objektů v majetku města pro potřeby divadla, a nakonec postavení nové budovy Slováckého divadla tzn. „na zelené louce“.

E.2.4 Zlepšení technického stavu infrastruktury kulturních organizací zřízených nebo založených městem a potřebného materiálně-technického vybavení

Hlavním cílem je kompletní rekonstrukce sociálního zařízení v hlavní budově Slováckého divadla. Bude realizována na základě projektu Výběr možností pro umístění Slováckého divadla, o kterém se bude rozhodovat, zda zůstane ve stejných prostorách, nebo dojde k vyřazení tohoto projektu.

E.2.5 Podpora místních kulturních zařízení v jednotlivých místních částech

Hlavním opatřením je rekonstrukce objektů nebo sociálních zařízení místních kulturních zařízení MKZ Mařatice, Míkovice a Vésky. Jedná se například o rekonstrukci elektroinstalace, sanace zdiva, stropu, rekonstrukce toalet, rozvodů vody a odpadů. Zasklení průchodu k toaletám, revitalizace a odvodnění nádvoří. Dále se jedná o rekonstrukci toalet v MKZ Míkovice a v MKZ Vésky.

E.2.6 Rozvoj a zpřístupnění vybraných kulturních lokalit a objektů

Jedná se o kompletní rekonstrukci budovy Staré radnice v MPZ pro kulturní využití. V případě realizace zpracované studie, která prověřuje prostorové využití a možnosti přemístění aktivit z Jezuitské koleje, je nutné řešit využití opuštěných prostor. Dále je nutná spolupráce se státem a Zlínským krajem při revitalizaci objektu věznice (úprava okolního prostranství a vazba na využití prostoru u autobusového nádraží).

Dále je nutná podpora oprav památek ve městě, např. rekonstrukce a revitalizace objektu Staré radnice, Prostřední ulice, obnova a údržba nemovitých i movitých památek. Realizace oprav kulturních památek může být spolufinancována také prostřednictvím Programu regenerace městských památkových rezervací a městských památkových zón Ministerstva kultury ČR.

E.2.7 Rozvoj kulturní infrastruktury pro venkovní akce

Hlavním záměrem města by mělo být vytvoření kvalitní kulturní nabídky různorodého spektra kulturních, sousedských a uměleckých akcí a současně i vytváření adekvátních podmínek pro zázemí, které k tomu neodmyslitelně patří. Cílem je představení veřejného prostoru jako živého místa, nebo prostředí pro život a trávení volného času. U konaných akcí je nutné se zaměřit na omezení hluku v době nočního klidu a nepořádku, který je spojen s řadou venkovních akcí. Tyto negativní aspekty odrazují mnoho obyvatel i návštěvníky města od podpory konání kulturních akcí ve venkovním prostoru.

E.2.8 Rozvoj spolupráce kulturních organizací ve městě

Hlavním opatřením je rozšíření uživatelů interní komunikační platformy pro kulturní organizace (např. spolky). To je možné například prostřednictvím uveřejnění informace nebo informačního letáku na internetových komunikačních kanálech města, nebo prostřednictvím cíleného oslovení vybraných

kulturních spolků a organizací. Dalším cílem je udržení a modernizace komunikační platformy sdíleného kalendáře mezi kulturními institucemi.

Dalším záměrem je navazování a podpora spolupráce s místními kulturními aktéry a rozvíjení tohoto partnerství, a to včetně iniciace vzájemného kontaktu jednotlivých subjektů. Je nutné realizovat pravidelné schůzky s představiteli kulturních organizací zřízených nebo založených městem, a díky těmto jednáním udržovat a rozšiřovat spolupráci mezi městem a dalšími místními kulturními aktéry na pořádaných akcích.

E.2.9 Zvyšování kulturní prestiže města

Za účelem udržení a dalšího rozvoje kulturní prestiže města je vhodné zachovat realizaci kulturních aktivit s regionálním a nadregionálním významem. Jedná se především o stávající aktivity, jako jsou například jarmarky tradiční rukodělné výroby, Letní filmová škola Uherské Hradiště, Mezinárodní festival hudebních nástrojů lidových muzik, Slovácké léto, Noc s Andersenem, Noc s Metodějem nebo Slovácké slavnosti vína a otevřených památek, akce Parku Rochus a mnoho dalších.

Předávání ceny Vladimíra Boučka – ta je od roku 2005 udělována za zachování a rozvoj lidové umělecké výroby jako forma veřejného uznání mistrů lidové umělecké výroby v regionu. Uspořádání této akce je podporováno, a díky tomu se zvyšuje prestiž tradiční lidové rukodělné výroby nejen umělců, ale také města a okolí. Na základě dokumentu „Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů“ bude docházet k zvyšování kulturní prestiže města, kde je potřebná kontrola jejího naplňování. Díky dokumentu „Koncepce rozvoje cestovního ruchu“ bude docházet k zvyšování kulturní prestiže města, kde je opět velmi důležitá kontrola naplňování daného cíle.

E.2.10 Zabezpečit optimální výši a rozdělování finančních prostředků pro rozvoj a údržbu kulturní infrastruktury

Z dokumentu „Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti“ vyplývá, že město Uherské Hradiště vynakládá do oblasti kultury v porovnání s obdobnými městy dlouhodobě jednu z nejvyšších částek. Pro zachování a další rozvoj kultury ve městě a vzhledem ke stanoveným cílům je vhodné výši finančních prostředků udržet. Snížení výše finančních prostředků investovaných do oblasti kultury by se mohlo negativně odrazit ve snížení významu a prestiže kultury ve městě.

Dalším cílem je iniciace společného jednání Zlínského kraje a města Uherské Hradiště v oblasti finanční podpory ze strany Zlínského kraje pro rozvoj a údržbu kulturní infrastruktury a kulturních aktivit ve městě – realizace společných jednání k danému tématu. Pokračování sledování výzev dotačních titulů (ze stran kraje, ČR, EU) podporujících rozvoj a údržbu kulturní infrastruktury a aktivit.

E.2.11. Zabezpečit optimální výši a rozdělování finančních prostředků pro realizaci aktivit v oblasti kultury

Výše Fondu kultury a cestovního ruchu města Uherské Hradiště, která finančně podporuje kulturní aktivity a kulturní spolky, je v současné době stanovena optimálně. Nastavení programové nabídky a zaměření kultury ve městě se podle realizovaného šetření jeví jako dostatečné. Díky kulturnímu dotačnímu programu města financovaného z Fondu kultury a cestovního ruchu mohou spolky a jiné zájmové organizace žádat o prostředky na kulturní aktivity s různým zaměřením, čímž je zajištěna pestrost podporovaných kulturních aktivit ve městě.

Dalším záměrem je přehled informací a odkazů na portály poskytovatelů dotací v oblasti kultury, které budou zveřejněny na webu města. Spolky a jiné organizace pořádající kulturní aktivity tak budou moci získat základní přehled o možnostech získání finančních příspěvků pro realizaci svých aktivit.

E.3 CESTOVNÍ RUCH – SYSTEMATICKÝ ROZVOJ CESTOVNÍHO RUCHU A DOSTUPNOST LOKALIT

Opatření cestovního ruchu jsou stanovena tak, aby město mohlo reagovat na aktuální trendy a rizika, a vytvářet tak vhodné podmínky pro rozvoj cestovního ruchu.

E.3.1 Vytváření podmínek pro rozvoj nabídky cestovního ruchu

Hlavním zaměřením tohoto opatření je zajistit kvalitní infrastrukturu, atraktivitu a adekvátní nabídku služeb. Dále je nutné zkvalitňovat stávající nabídku cestovního ruchu ve městě, aktivně pracovat na nových rozvojových projektech, jejichž výsledkem budou další atraktivity cestovního ruchu. Podstatným rozvojovým projektem je rozvoj rekreačních ploch, jako jsou například Výšiny sv. Metoděje, park Rochus, Kunovský les a nábřeží řeky Moravy, obnova budovy Staré radnice včetně nádvoří nebo budovy Justičního paláce.

Za účelem dosažení vyšší atraktivity pro soukromé investice by město mělo vytvářet podmínky v rámci územního plánu, rozpočtu a právních předpisů, které budou vůči potenciálním investorům komunikovány transparentně.

E.3.2 Rozvoj destinační spolupráce ve městě a okolí

Mezi hlavní záměry patří pokračování v zajišťování provozu městského informačního centra prostřednictvím individuálních dotací. Po vzoru jiných měst by mělo město Uherské Hradiště iniciovat vytvoření pozice koordinátora cestovního ruchu, což přispěje k zapojování aktérů cestovního ruchu do konkrétních projektů a jejich přesvědčení o finanční účasti. Důležitým cílem destinační spolupráce je efektivní práce se svými zdroji a sdílení finančních zdrojů na rozvoj cestovního ruchu, které by mělo odpovídat významu jednotlivých zainteresovaných stran ve městě.

E.3.3 Management zdrojů města pro rozvoj cestovního ruchu

Podstatným záměrem daného opatření je kontinuální analýza nabídky a poptávky cestovního ruchu ovlivňující výkony destinace prováděná na základě dat a informací. Za tím účelem je nezbytné vytvořit systém pro měření výkonnosti města v oblasti cestovního ruchu. Dále je nezbytné, aby město realizovalo nebo spolupracovalo na osvětě a vzdělávacích aktivitách v oblasti turismu. Cílem by mělo být poskytnutí nabídky takových vzdělávacích akcí přímo do města, což pomůže profesionalizaci aktérů cestovního ruchu. Klíčovou součástí aktivit destinačního managementu je také spolufinancování infrastruktury cestovního ruchu, služeb, rozvojových projektů nebo marketingových aktivit.

E.3.4 Podpora tvorby produktů cestovního ruchu

Produktová témata (Uherské Hradiště – kulturní Srdce Slovácka, Uherské Hradiště – aktivní Srdce Slovácka, Business a MICE v metropoli Slovácka) by měla být rozvíjena na základě produktových strategií, jejichž součástí jsou požadavky na řízení produktu, jeho financování a komunikaci ve vztahu k cílovým skupinám návštěvníků a zdrojovým trhům. Tyto produkty musí být také prosazovány v rámci produktů a marketingových témat na úrovni turistické oblasti Slovácko a jejich dílčí součástí by měly být pevnou součástí nabídky CCR Východní Moravy, CCR Jižní Moravy a Czech Tourism. Podstatnou

součástí produktové nabídky cestovního ruchu jsou také akce, které je nutné koordinovat, systematicky a dlouhodobě podporovat a rozvíjet.

E.3.5 Strategie značky a komunikační aktivity cestovního ruchu

Hlavní strategie značky města musí mířit k posunu od sezónní destinace s nabídkou omezující se primárně na letní sezónu do celoroční městské destinace zaměřené na různé segmenty návštěvnosti. Cílem musí být přesun z relativně levné a dostupné destinace na destinaci s atraktivním produktem s vysokou přidanou hodnotou pro návštěvníky, kterou je možné nabízet za vyšší cenu. Je nutné významné zkvalitnění nabídky cestovního ruchu a zvýšení kvality poskytovaných služeb. Nezbytnou součástí efektivní marketingové komunikace je důsledné využívání jednotné vizuální identity města a její sdílení nejen s aktéry v cestovním ruchu, ale se všemi subjekty podílejícími se na budování jednotné koncepce městského marketingu.

E.4 SPORT A VOLNÝ ČAS – DOSTUPNÁ SPORTOVNÍ A VOLNOČASOVÁ INFRASTRUKTURA A POPULARIZACE SPORTOVNÍCH AKTIVIT

Hlavním záměrem sportu a volného času je zajištění moderních sportovišť s kvalitním zázemím, jehož centrem je městský sportovně-rekreační areál, který představuje nadregionální a celoročně využívaný sportovní a společenský prostor, jenž slouží pro obyvatele města i celého Uherskohradištska.

E.4.1 Modernizace a rozvoj sportovní infrastruktury

Hlavním záměrem by měla být aktualizace pasportizace, na základě které by město analyzovalo požadavky na doplnění chybějící sportovní infrastruktury. Z analýzy stávajícího stavu její dostupnosti vyplývá, že město by mělo přistoupit k vybudování nové multifunkční haly a dalších menších prvků sportovní infrastruktury. Specifickým zájmem města musí být zkvalitňování sportovní vybavenosti jím zřizovaných škol a školských zařízení odpovídajících nárokům škol. Hlavním projektem daného opatření je rekonstrukce zimního stadionu, ve kterém je potřeba vytvořit dostačující zázemí pro hráče a pro obyvatele, kteří využívají možnosti veřejného bruslení. Dále je nutná rekonstrukce střechy, zlepšení technologií atd.

E.4.2 Rozvoj volnočasové a rekreační infrastruktury

Cílem je zajištění podmínek pro rekreační sport, je vhodné tuto infrastrukturu zkvalitňovat a rozšiřovat nabídku volnočasových a rekreačně-sportovních ploch. Ve městě Uherské Hradiště se zjistilo, že je nedostatek jednoduchých otevřených sportovních zařízení a rekreačních ploch pro neorganizovaný sport a pohybové aktivity.

E.4.3 Řízení sportovní infrastruktury ve správě města

Zásadním úkolem města by mělo být zajištění efektivního využívání sportovišť ve městě, především těch, která má město ve správě. Za tímto účelem je vhodné dále zkvalitňovat on-line rezervační systém, který je moderním smart řešením zvyšujícím komfort pro zákazníky, ale také přispívá k lepšímu využití infrastruktury.

E.4.4 Podpora sportu pro širokou veřejnost

Hlavním záměrem je vytváření podmínek pro sportování pro co největší počet obyvatel. Dané opatření je zaměřeno na zlepšování dostupnosti sportovních aktivit pro širokou veřejnost, včetně specifických

sociálních skupin, jako jsou např. senioři. Je nezbytné vynaložit finanční prostředky na sport pro specifické cílové skupiny obyvatelstva a podporovat jejich širší zapojení do sportovního života.

E.4.5 Podpora sportovní činnosti dětí a mládeže

Opatření si klade za cíl vytvořit materiální podmínky pro kvalitní sportovní činnost jako součást budování sportovní infrastruktury a finančních příspěvků města, ale také nemateriální podmínky. To zahrnuje podporu činnosti školních klubů a účast dětí a mládeže na sportovních soutěžích. Podpora města může směřovat na úhradu cestovného nebo nákladů na ubytování, vypůjčení sportovní infrastruktury v majetku města za účelem pořádání soutěží, tréninků sportovních klubů nebo prezentaci sportovních soutěží.

E.4.6 Podpora organizovaného sportu

Cílem města by měla být podpora sportovních klubů, snaha udržet jejich sportovní činnosti na stávající úrovni a postupně, s ohledem na rozpočtové možnosti, se pokoušet o její navýšení. Mimo přímé finanční podpory může město sportovním organizacím poskytovat také podporu nemateriálního charakteru zahrnující propagaci, metodickou podporu nebo poskytování sportovní infrastruktury v majetku města za zvýhodněných podmínek.

E.4.7 Podpora sportovních akcí

Město by mělo nadále pokračovat v podpoře sportovních akcí, a to prostřednictvím fondu sportu i pomocí individuálních dotací. Je nutné dodržovat pravidla zahrnující jednoznačná kritéria, případně provést jejich aktualizaci. Snahou by mělo být monitorování a koordinace sportovních akcí, aby nedocházelo k souběhu dvou nebo více událostí pro podobnou cílovou skupinu v jeden časový okamžik.

E.4.8 Financování sportu

S ohledem na omezené rozpočtové možnosti města je nezbytné hledat finanční prostředky nejen v rámci rozpočtu, ale především i z jiných zdrojů. Za účelem realizace klíčových investic do sportovní infrastruktury je vhodné na základě dotačního managementu aktivně vyhledávat vhodné dotační příležitosti na úrovni kraje nebo státu s využitím národních nebo evropských zdrojů. Financování sportovní infrastruktury jde přes vícezdrojové financování města (soukromý nebo neziskový sektor). Dále je nezbytné přenášet provozní náklady na soukromé a neziskové subjekty, které infrastrukturu využívají, ale na přiměřené úrovni. Pro tento účel může město lépe pracovat s nástroji managementu, jehož principem je řízení cenové politiky daného zařízení.

E.4.9 Zlepšování spolupráce v oblasti sportu

Město by mělo iniciovat účelnou spolupráci v rámci trojměstí, a to především ve vztahu k realizaci finančně nákladných investic a následnému sdílení sportovní infrastruktury. V případě vytěžování sportovní infrastruktury je také vhodné aktivně komunikovat v rámci SO ORP Uherské Hradiště, případně na úrovni obcí bývalého okresu. Město musí využít spolupráci s krajem a národní úrovní, především pak s Národní sportovní agenturou.

E.4.10 Provádění monitoringu sportu

Důležitou součástí činnosti města je zajištění pravidelného sběru dat ze sportovního prostředí, a to za účelem získání relevantních informací. Takové informace jsou nezbytné pro rozhodování města

v případě podpory sportovní činnosti, včetně sportovních akcí v rámci Fondu sportu, alokací investic na údržbu a modernizaci sportovní infrastruktury, ale také pro kvalitní dotační management.

E.4.11 Podpora prezentace a medializace sportovních aktivit

Cílem opatření je zlepšení informovanosti o možnostech sportování a sportovních akcích ve městě a dále zvyšování účinnosti komunikačních prostředků využívaných na podporu medializace sportovní činnosti. Sportovní a volnočasový marketing je vhodné rozvíjet na základě komunikační strategie s využitím účelných komunikačních nástrojů vhodných pro danou cílovou skupinu. Hlavní cílovou skupinou je komunikace s dětmi a mládeží, u nichž je vhodné včas podchytit zájem o aktivní sportovní činnost. Dále je vhodné se zaměřit na aktivně sportující veřejnost všech věkových skupin. Cílem města je lepší informační sdělení sportovních aktivit ve vztahu k obyvatelům města. Jedná se o vytvoření sportovního webu nebo začlenění přehledu sportovních aktivit na web informačního centra.

E.5 BYDLENÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY – DOSTATEK KAPACIT A PODPORY

Podpora neziskového sektoru a koordinace rozvoje sociálních služeb ve vazbě na komunitní plánování sociálních služeb v ORP Uherské Hradiště a Zlínském kraji. Uherské Hradiště bude atraktivním místem pro trvalý pobyt obyvatel. Dostatečná nabídka kvalitního a dostupného bydlení rozmanitých typů a vlastnických forem umožní občanům města postarat se o své bydlení vlastními silami a na druhé straně zvýší možnosti samosprávy lépe a efektivněji zajišťovat bydlení pro občany, kteří pomoc města potřebují.

E.5.1 Koncepční přístup k rozvoji bydlení a řešení sociálního vyloučení

Dokument Koncepce rozvoje bydlení ve městě Uherské Hradiště z roku 2016 by měl být zaktualizován tak, aby zmapoval stávající situaci a to, jak se bytová politika změnila oproti roku 2016. Hlavním záměrem je reagovat na skutečný vývoj vzhledem k cílům bytové politiky, na výsledky průběžného vyhodnocování programů a na případné změny ve výchozích podmínkách sestavení nové bytové koncepce. Aktualizace bytové politiky má za cíl zjištění, zda dochází k postupnému naplňování i k aktualizaci dostupných finančních možností na jednotlivé roky a určité projekty.

Vytvoření systému dostupného bydlení a rozšíření nabídky bydlení o podporované byty (bydlení pro osoby v ekonomicky neaktivním věku – senioři a osoby, které mají ztížený přístup k bydlení v důsledku zvláštních potřeb vyplývajících z jejich nepříznivé sociální situace, např. věk, zdravotní stav nebo sociální okolnosti jejich života) a podpora „sociálního“ bydlení, např. pronájem bytových jednotek s regulovaným nájemným klientům s nízkým příjmem nebo s potřebou určité pomoci a podpory. Obyvatelstvo města stárne a i přes výstavbu v minulých letech není stále dostatečný počet bytů v domech s pečovatelskou službou. Přestože byl významně rozšířen počet bezbariérových bytů pro tělesně postižené občany, přetrvává nedostatek těchto bytů.

Pro většinu lidí je finančně velmi těžko dosažitelné bydlení, ať už v nájmu nebo možnost vlastního bydlení. Cílem je usilování o vytvoření širších materiálních podmínek pro vznik a fungování rodin. To znamená rozvíjet různé formy nástrojů bytové politiky, jejichž využívání by zvýšilo dostupnost nájemního i vlastnického bydlení pro osoby v ekonomicky neaktivním věku nebo lidi s nižšími příjmy. Cílem by mělo být posilovat vědomí hodnoty rodičovské kompetence a podporovat rodiny k vlastní zodpovědnosti za jejich funkčnost a stabilitu. Dále by se mělo podporovat manželství, které vykazuje

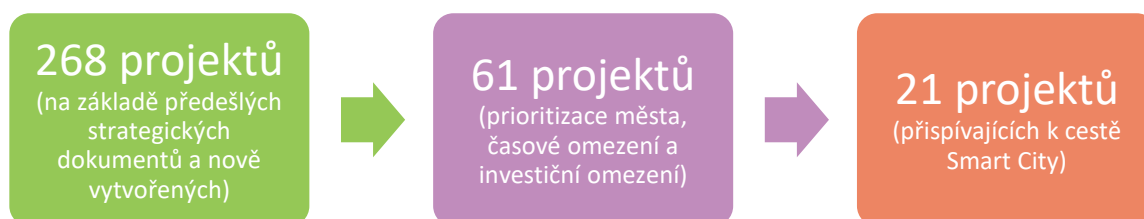
vyšší míru stability, nižší výskyt sociálně-patologických jevů a současně klade nejnižší nároky na státní rozpočet ve srovnání s ostatními formami života s dětmi.

3 Zásobníky projektových záměrů

3.1 Výchozí zásobník projektových záměrů

Souhrnný zásobník projektových záměrů, který představuje výchozí investiční rámec města (viz příloha,) byl sestaven primárně z již existujících strategických dokumentů a doplněn o akce, které byly definovány na základě informací zpracovatele v rámci tvorby tohoto dokumentu. Celou sumu projektů nelze zrealizovat naráz, a proto je potřeba z celkových 256 projektů vybrat ty nejdůležitější.

Zásobník projektových záměrů - viz Příloha č. 1



3.2 Zásobník projektových záměrů s vysokou prioritou z pohledu města

Hlavními parametry, které byly využity pro „třídění“ byly cena, časové rozpětí projektu a priorita záměru. Parametr prioritizace byl tvořen z několika rozdílných pohledů – první prioritizace byla získána z akčních plánů původních dokumentů. Druhá prioritizace byla určena zpracovatelem tohoto dokumentu jako experta a další prioritizace byla poskytnuta ve dvou kolech ze strany vedení města Uherské Hradiště.

Takto definované parametry byly využity tak, aby sloužily jako nástroj pro segmentaci klíčových projektů napříč strategiemi města. Po prvním zúžení na projekty s vysokou prioritou bylo z pohledu města vybráno 62 projektů, na které se v následujících třech letech bude město zaměřovat. Tyto projekty se budou v blízkém horizontu buď připravovat, realizovat nebo spravovat. Soupis těchto vyfiltrovaných projektů jde vidět v následujících tabulkách (tabulka 3.1, tabulka 3.2, tabulka 3.3, tabulka 3.4, tabulka 3.5).

Dále byl proveden druhý filtr projektů, a to s cílením na ty, které mají velký přínos a pomohou v implementaci Smart City konceptu. Tyto projekty si dále kladou za cíl, aby byly v rámci následujícího tříletého období započaty projektové přípravy nebo byly projekty kompletně zrealizovány a byly investičně méně náročné tak, aby zapadly do plánovaného rozpočtu. To je blíže popsáno v kapitole 3.3 Zásobník klíčových projektových záměrů pro realizaci Smart City.

Tabulka 3.1: Vybrané projekty s vysokou prioritací z pohledu města – Chytrý úřad.

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
A.1.1.1 Vytvoření a personální a organizační zajištění agendy Smart City <i>Hlavním cílem je dohled na naplňování jednotlivých pilířů, cílů, opatření a projektů, rovněž je potřeba, aby byl koordinátor schopen ve spolupráci s ostatními odděleními úřadu</i>	1 500 000 / rok (odhad personálních nákladů při 1,5 úvazku)	není určeno	vytvoření pracovní pozice

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
<i>flexibilně řešit zajištění finančních zdrojů potřebných pro realizaci projektů a zajišťoval efektivní komunikaci mezi všemi zúčastněnými stranami.</i>			
A.2.1.1 Analýza procesů k automatizaci <i>Pro zlepšení chodu chytrého úřadu je nezbytné zmapovat veškeré procesy v rámci aktuálního stavu za účelem podrobného pochopení fungování celého úřadu a identifikovat oblasti s potenciálem pro zlepšení.</i>	250 000	12 měsíců	studie proveditelnosti
A.2.1.4 Portál občana – univerzální kontaktní místo a optimalizace životních situací <i>Cílem rozvoje Portálu občana je zlepšování centralizovaného tržiště všech městských služeb, což umožní snadný přístup pro uživatele.</i>	5 150 000	3 měsíců	webová aplikace
A.2.1.5 Zavedení úplného elektronického podání <i>Elektronická podání představují podání tiskopisů nebo formulářů prostřednictvím internetu a umožňují tak komunikaci občanů s úřady bez nutnosti doručování listinných podob dokumentů.</i>	2 000 000	12 měsíců	webová aplikace
A.2.1.6 Elektronické dokumenty <i>Elektronické originály dokumentů dnes představují rovnocennou náhradu listin, kterou je možné archivovat po neomezeně dlouhou dobu oproti listinným podobám.</i>	1 600 000	12 měsíců	
A.2.3.3 Městská datová platforma <i>Optimální datová platforma dokáže centralizovat a integrovat čtyři úrovně Smart City, a to infrastrukturu, senzory, data a aplikace a služby do jednoho funkčního rozhraní.</i>	k upřesnění ve fázi předprojektové přípravy	průběžná realizace	vytvoření datové platformy
A.2.3.4 Audit datových zdrojů + práce s open data <i>Audit datových zdrojů představuje dedikovanou a úzce zaměřenou činnost, která má za cíl vytvoření uceleného systému nakládání s daty zahrnujícího interní směrnice.</i>	150 000 – 300 000	průběžná realizace	dokument
A.2.4.1 Implementace nástrojů pro průběžné testování a zvyšování kybernetické bezpečnosti a její osvěta <i>Tato řešení doplňují nebo nahrazují periodické či ad-hoc kontroly systémem nepřetržitého penetračního testování zabezpečení IT</i>	1 500 000	6 měsíců	funkční řešení

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
<i>infrastruktury a systémem pravidelné simulace útoků pro identifikaci slabých míst k nápravě.</i>			
A.2.4.2 Sledování bezpečnostních událostí <i>Z pohledu Smart City je klíčové využívání pokročilého analytického softwaru sloužícího k vytěžování obrazového záznamu a automatizaci vyhodnocování živě přenášeného obrazu i uložených záznamů.</i>	1 800 000	průběžná realizace	SW + proces
A.2.4.3 Dohledové centrum <i>Pokročilá umělá inteligence slouží jako operativní podpora technických pracovníků a operátorů dohledového centra včetně modernizace videostěny dohledového centra Městské policie, pořízení mobilního vozu s výsuvnými kamerami a dohledovým centrem.</i>	600 000	12 měsíců	funkční DC
A.2.4.4 Zavedení IDM (Identity management) <i>Cílem je, aby každý občan ve společnosti měl k dispozici přístupy do systémů, které má mít a měl přístup k datům, která spadají do jeho kompetence.</i>	1 700 000	12 měsíců	SW + proces
A.2.4.5 Bezpečná výměna dokumentů <i>Hlavním úkolem je usnadnění výměny informací a dokumentů mezi úřady a institucemi za určitých podmínek.</i>	230 000	12 měsíců	proces
A.4.1.2 Aktualizace krizových plánů města v kontextu nových hrozeb <i>Za účelem zajištění připravenosti města je potřeba předchozí krizové plány zaktualizovat a poukázat na současné hrozby města.</i>	in-house	6 měsíců	dokument
A.4.2.2 Implementace pokročilého analytického softwaru MKDS Městské kamerové dohlížecí systémy jsou považovány za nejefektivnější nástroje jak v oblasti prevence kriminality, tak z hlediska forenzní analýzy pomáhající při vyšetřování incidentů. Za tímto účelem se zpracovávají strategie rozvoje MKDS.	1 000 0000	9 měsíců	strategický dokument

Tabulka 3.2: Vybrané projekty s vysokou prioritizací z pohledu města – Mobilita a dopravní infrastruktura.

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
B.1.1.1 Tvorba Plánu udržitelné městské mobility pro souměstí Staré Město, Uherské Hradiště a	2 000 000	27 měsíců	strategický dokument

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
Kunovice dle platné metodiky Ministerstva dopravy <i>Dokument zaměřený na problematiku dopravy i z pohledu ovlivňování a způsobu uspokojování mobility.</i>			
B.1.1.2 Tvorba koncepce dopravy v klidu <i>Strategický dokument umožňuje městu dlouhodobě strategicky a koncepčně plánovat a implementovat jednotlivá opatření za účelem dlouhodobě udržitelného rozvoje dopravy, v tomto případě dopravy v klidu.</i>	300 000	6 měsíců	strategický dokument
B.1.1.5 Aktualizace generelu cyklistické dopravy <i>Dosavadní cyklistický generel je z roku 2011, který je zapotřebí aktualizovat, protože se změnil stávající stav cyklistické infrastruktury, a tím pádem i budoucí cíle navrhované cyklistické infrastruktury.</i>	300 000	9 měsíců	aktualizace dokumentu
B.3.1.5 Optimalizace tarifu MHD s návazností na příměstskou autobusovou i železniční dopravu (zavedení časově-zónového tarifu) <i>Současně je při optimalizaci zaváděn také integrovaný tarif, který umožňuje využití vlakových a autobusových spojů na jednu jízdenku tak, aby cestující mohl využívat všechny veřejné dopravní prostředky a nemusel řešit spoje, které nejsou integrované.</i>	5 000 000	12 měsíců	studie proveditelnosti
B.3.1.7 Zapojení do širší koordinace dopravní obslužnosti (zlepšení koordinace ve vazbě na krajské a národní sítě, účast na diskuzi o nastavení krajského integrovaného dopravního systému) <i>Zapojení do širší koordinace způsobí lepší organizování a návaznost MHD, vyšší využívání veřejné dopravy, lepší koordinaci na regionální i meziregionální úrovni a podporu vzájemné integrace dopravních systémů a rozvoj přestupních terminálů.</i>	7 500 000	9 měsíců	kooperace

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
<p>B.3.2.1 Úprava přednádražního prostoru včetně zkapacitnění parkoviště ČD Jih (viz B.4.3.4)</p> <p><i>Cílem je zkapacitnění záchytného parkoviště ČD Jih a lepší organizace parkování v blízkosti nádraží, kde se uvažuje o zkapacitnění stávajících kapacit.</i></p>	bude upřesněno	do 31. 12. 2027	realizace
<p>B.3.2.2 Dopravní přestupní uzel v prostoru stávajícího parkoviště ČD Sever</p> <p><i>Jedná se o umístění autobusového terminálu po severozápadní straně výpravní budovy v místě parkoviště ČD Sever (pouze MHD). V blízkosti vlakové stanice se též uvažuje o výstavbě či rozšíření stávajících podchodů mezi ulicí Na Stavidle a Revoluční a o rekonstrukci přednádražního prostoru.</i></p>	bude upřesněno		stavební realizace projektu
<p>B.3.2.3 Podchod na ulici Boženy Němcové</p> <p><i>Vybudování podchodu pro chodce a cyklisty v ulici Boženy Němcové, která bude do budoucna sloužit jako spojnice do centra města.</i></p>	bude upřesněno		stavební realizace projektu
<p>B.3.2.4 Lávka pro cyklisty a pěší přes ulici J. E. Purkyně</p> <p><i>Jedná se o podchod pod železniční tratí, který by sloužil k bezpečnějšímu přístupu k vlakovému nádraží.</i></p>	bude upřesněno		stavební realizace projektu
<p>B.3.2.5 Nadregionální cyklostezka podél dráhy ČD (viz B.2.2.1)</p> <p><i>Jedná se o vybudování nadregionální stezky pro cyklisty podél stávající železniční dráhy, která by propojila Uherské Hradiště s oblastí Kunovic.</i></p>	bude upřesněno		stavební realizace projektu
<p>B.3.2.6 Využití smart technologií</p> <p><i>Vybraná skupina smart technologií ve veřejných prostorech a službách se volí a realizuje základě jejího přínosu a vlivu pro výše uvedené kategorie, tedy zhodnocení jejich vlivu na spotřebu, kvalitu vnitřního prostředí, produkci či využití odpadů a krajinný či estetický ráz, což všechno přispěje k cestě ke konceptu Smart City.</i></p>	bude upřesněno		SW + HW
<p>B.4.1.2 Zavedení jednotného odbavovacího systému</p> <p><i>Tento systém nabídne mnoho možností nákupu jízdních dokladů pro cestující a</i></p>	město není investorem	nelze specifikovat (závisí na	–

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
<i>zjednodušení tarifních podmínek pro organizátora dopravy, ale i zvýšení komfortu cestujících.</i>		právním pojetí – umožnění platit pouze přes aplikaci)	
B.4.1.3 Úprava celoměstské cenové politiky pro parkování <i>Cílem je zavedení cenové politiky pro parkování tak, aby uživatelé předem věděli, kolik je zaparkování v určité oblasti bude stát a celkově to pro ně bylo přehledné.</i>	100 000	24 měsíců	zavedení cenové politiky ve městě
B.4.2.1 Využití MKDS či IoT pro detekci a monitoring obsazenosti parkovacích míst a dalších oblastí Smart City <i>Úkolem je zajištění přehledu aktuální obsazenosti parkovacích míst na jednotlivých parkovištích.</i>	500 000	6 měsíců	SW + HW
B.4.2.2 Realizace opatření na základě studie „Analýza a optimalizace dopravy v klidu na sídlišti Východ v Uherském Hradišti“ <i>Realizace vybrané varianty parkovacího domu v dané oblasti na základě dokumentu za účelem větší kapacity v sídlištní zástavbě, kde je nedostatek parkovacích míst.</i>	1 500 000 – 10 000 000	není určeno	stavební realizace projektu
B.4.2.3 Vyznačení parkovacích stání na Sídlišti Mojmir a optimalizace organizace dopravy v klidu v dané lokalitě <i>Realizace vyznačení a organizace parkování na Sídlišti Mojmir, kde je nedostatečná stávající kapacita parkování.</i>	2 500 000	6 měsíců	stavební realizace projektu
B.4.3.4 Zkapacitnění parkoviště typu P+R ČD Jih (viz B.3.2.1) <i>Realizace k navýšení stávajícího parkoviště typu P+R na ČD Jih sloužící pro cestující železniční dopravou.</i>	8 500 000	12 měsíců	–
B.4.3.6 Změna organizace dopravy v klidu u vybraných školských zařízení za účelem zvýšení bezpečnosti dopravního provozu	3 000 000 – 10 000 000	18 měsíců	organizace/proces

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
<i>Jedná se o stavební a organizační úpravy dopravy před vybranými školami za účelem zvýšení bezpečnosti žáků.</i>			
B.5.1.2 Prosazování výstavby severního obchvatu města (včetně městské části Jarošov) s případným přímým napojením stávající silnice I/55 (Velehradská třída) <i>Jedná se o podporu města směrem k investorovi, který zaštiťuje budování obchvatu města na stávající silnici I/55, aby mělo město přehled.</i>	město není investorem	–	kooperace
B.5.1.3 Prosazování výstavby mimoúrovňové křižovatky na jihozápadním obchvatu města (silnice I/50) pro napojení jihozápadního obchvatu Kunovic a přímé západní napojení Uh. Hradiště na nadřazenou dopravní síť (prodloužení ulice Průmyslová) <i>Jedná se o podporu města směrem k investorovi, který zaštiťuje výstavbu mimoúrovňové křižovatky na jihozápadním obchvatu.</i>	město není investorem	–	kooperace
B.5.2.1 Změna organizace dopravy ve městě – úprava jednosměrných ulic, např. na Sídlišti Mojmir (Revoluční, Chelčického), u Svatojiřského nábřeží apod. na základě vypracovaných dokumentů <i>V souvislosti výstavby nového přístaviště u Svatojiřského nábřeží by bylo vhodné upravit organizaci dopravy v těsné blízkosti tohoto nábřeží, aby se chodcům usnadnila cesta do centra města.</i>	27 500 000	18 měsíců	stavební realizace projektu
B.5.2.3 Realizace druhého dopravního napojení krajské nemocnice, lokality Štěpnice, Mojmir a nových rozvojových lokalit mezi ul. Průmyslová a J. E. Purkyně na nadřazenou silniční síť (silnice I/50)	5 000 000	24 měsíců	realizace stavby

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
<i>Cílem je propojení krajské nemocnice s novými rozvojovými lokalitami mezi ulicemi Průmyslová a J. E. Purkyně, kde v současné době chybí propojení.</i>			
B.8.2.2 Zpracování studie přípojných bodů individuální elektromobility <i>Studie prověřující reálnou aktuální a budoucí poptávku po elektromobilitě v individuální automobilové dopravě (pomocí heatmapy pro jasnější identifikaci konkrétních lokalit) možnosti distribuční sítě, současných a budoucích technologií; definuje kde mají být postupně definovány dobíjecí stanice / body.</i>	800 000	9 měsíců	strategický dokument

Tabulka 3.3: Vybrané projekty s vysokou prioritizací z pohledu města – Životní prostředí.

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Typ investice
C.1.1.4 Revitalizace nábřeží Moravy <i>Cílem je řešení návrhů, které spočívá ve vytvoření funkčních zón přírodního, rekreačně-kulturního charakteru, prostoru pro volnočasové aktivity, což povede ke zvyšování atraktivity prostoru podél řeky Moravy, která může sloužit jako zelené plíce města.</i>	zatím neurčeno (3 000 000 – 40 000 000)	36 měsíců	stavební realizace projektu na základě vybraného
C.1.1.6 Revitalizace Masarykova náměstí s využitím adaptačních opatření <i>Uplatnění adaptačních opatření v rámci architektonické soutěže a následně revitalizace Masarykova náměstí – např. s využitím strukturních substrátů pro zeleň, řešení vsaku, modrozelené infrastruktury atd.</i>	dle připravenosti projektu	12 měsíců	stavební realizace projektu
C.1.1.7 Rekonstrukce parkoviště a veřejných prostranství na náměstí Míru <i>Předpoklad rekonstrukce povrchu, doporučena zeleň (alej stromů s travní plochou) uprostřed s využitím strukturního substrátu, svedení dešťové vody k zeleni nebo do vsakovacích rýh / průlehů ve středové části nebo okraje.</i>	dle připravenosti projektu	12 měsíců	stavební realizace projektu
C.1.1.9 Pilotní projekty zelených střech na vybraných objektech města, např. ZŠ Za Alejí, MŠ Lomená a další <i>Cílem projektu je zajistit rekonstrukci střechy a uplatnit adaptační opatření, jako je extenzivní zelená střecha na části plochy a výhledově také retenční vody.</i>	1 203 950 – Lomená, 25 000 000 – Za Alejí	36 měsíců	stavební realizace projektu

<p>C.1.2.2 Realizace II. etapy protipovodňových opatření – koordinace přípravy a realizace s Povodím Moravy, s.p., jako hlavním garantem</p>	<p>dle připravenosti projektu</p>	<p>12 měsíců</p>	<p>stavební realizace</p>
<p>C.1.2.4 Prověřovací studie možností hospodaření s dešťovými vodami na vybraných objektech v majetku města. Vyhodnocení technické a ekonomické proveditelnosti adaptačních opatření pro retenci a využití dešťových vod, následně výběr vhodných projektů k realizaci <i>Cílem projektu je zpracovat studii, která bude řešit proveditelnost a technickou realizovatelnost retenčních nádrží u veřejných objektů v majetku města Uherské Hradiště a následné využití dešťových vod.</i></p>	<p>400 000</p>	<p>48 měsíců</p>	<p>studie proveditelnosti</p>
<p>C.1.2.5 Hospodaření s dešťovými vodami na veřejných prostranstvích, pilotní projekty na sídlištích Štěpnice a Jarošov – Louky, projekty výměny nepropustných povrchů za propustné <i>Cílem opatření je zvýšit vsak dešťových vod v intravilánu a snížit množství dešťových vod odtékajících kanalizací na ČOV.</i></p>	<p>dle připravenosti projektu</p>	<p>36 měsíců</p>	<p>stavební realizace projektu</p>
<p>C.1.2.6 Standardy veřejných prostranství – stanovení zásad jednotného technického a výtvarného řešení veřejných prostor včetně řešení zeleně, principů hospodaření s dešťovými vodami a adaptací na zvýšení teplot <i>Cílem tohoto dokumentu je stanovit hlavní zásady jednotného technického a výtvarného řešení veřejných prostor ve městě tak, aby byly respektovány urbanistické, prostorové a historické souvislosti.</i></p>	<p>1 500 000</p>	<p>6 měsíců</p>	<p>strategický dokument</p>
<p>C.2.1.1 Zpracování strategie nakládání s odpady (kapacita odpadového hospodářství, oběhové hospodářství) <i>Hlavními cíli strategie je jednoznačně přechod k oběhovému hospodářství, předcházení vzniku odpadů, zvýšení recyklace a materiálového využití odpadů.</i></p>	<p>200 000 – 500 000</p>	<p>6 měsíců</p>	<p>strategický dokument</p>

Tabulka 3.4: Vybrané projekty s vysokou prioritizací z pohledu města – Energetika.

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka časového rozmezí	Typ investice
<p>D.1.1.1 Akční plán pro udržitelnou energii a klima - SECAP</p> <p><i>Dokument vypracoval Pakt starostů a primátorů. Poskytuje podrobný přehled o energetické situaci a emisích skleníkových plynů v obci, definuje kvantifikovatelná opatření ke snížení emisí, určuje opatření v oblasti energetické účinnosti a stanovuje cíle v oblasti obnovitelných zdrojů energie.</i></p>	<p>500 000 – 1 000 000</p>	12 měsíců	Strategická koncepce
<p>D.1.2.1 Zavedení pozice městského energetika / manažera SCAP</p> <p><i>Vytvoření pracovní pozice spolufinancované z prostředků finanční podpory určené na tvorbu SECAP. Pilotní projekt..</i></p>	550 000 / rok	26 měsíců	Vytvoření pracovní pozice
<p>D.1.2.3 Rozvoj a rozšiřování prvků průběžného měření a dálkového odečtu, digitalizace a automatizace měřidel spotřeby, IoT</p> <p><i>Právě efektivní správa tak může být vzorem a motivačním činitelem pro ostatní cílové skupiny a iniciátorem změn v celém sektoru hospodaření s energiemi.</i></p>	<p>500 000 – 1 000 000</p>	6–24 měsíců (v závislosti na stavu a připravenosti podkladů a personálních kapacitách)	SW + HW
<p>D.1.2.5 Vytvoření městského energetického společenství – komunitní energetika</p> <p><i>Energetické společenství je forma organizace, která umožňuje skupině fyzických osob, podniků nebo územních samospráv sdílet výhody vyrobené energie, typicky z obnovitelných zdrojů.</i></p>	800 000	24 měsíců	Organizační a přípravné práce
<p>D.3.2.1 Využití fotovoltaiky na veřejných budovách v majetku města</p> <p><i>Fotovoltaika je cestou nejen ke snižování nákladů na elektřinu, ale také k vlastní energetické soběstačnosti. Prioritizace a následná realizace záměrů dle Místní energetické koncepce</i></p>	v závislosti na PD a konkrétním projektu	průběžné v závislosti na legislativních možnostech	stavební realizace projektu

Tabulka 3.5: Vybrané projekty s vysokou prioritizací z pohledu města – Veřejná vybavenost a služby.

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Předpokládaný typ výstupu
E.2.3.1 Výběr možností pro umístění Slováckého divadla <i>Řešení pronájmu prostor Malé scény, která v současné době slouží pro Slovácké divadlo a do budoucna se přemýšlí o jejím dalším využití v podobě komerčních prostor.</i>	0	24 měsíců	koordinace
E.2.4.1 Zlepšení technického stavu a potřebného materiálně-technického vybavení hlavní budovy Slováckého divadla <i>Jedná se o nutné opravy (sanace vlhkosti ve sklepech, oprava fasády, výměna vnitřních rozvodů topení, scénické osvětlení, obnova jeviště a výměna střešní krytiny budovy divadla).</i>	11 000 000	36 měsíců	stavební realizace projektu
E.2.6.2 Nové využití areálů a budov – spolupráce se státem a Zlínským krajem při revitalizaci objektu věznice <i>Cílem je obnova památkově chráněného areálu historické budovy bývalé věznice nacházející se v městské památkové zóně města Uherské Hradiště.</i>	22 000 000	12 měsíců	organizační a přípravné práce, následně realizace projektu
E.3.1.2 Rozvíjet rekreační plochy ve městě (Výšina sv. Metoděje, Park Rochus, Kunovský les a nábřeží řeky Moravy) také s ohledem na zvýšení atraktivity města z hlediska turismu <i>Jedná se o rozvoj současného nevyužitého potenciálu přírodní památky Rochus, skanzenu a dalších lokalit pro rozvoj turismu a volnočasových aktivit.</i>	bez přímých dopadů na rozpočet města	průběžná realizace	studie proveditelnosti
E.3.1.3 Realizovat obnovu budovy Staré radnice včetně nádvoří a vhodného funkčního využití ve vztahu k využití kreativního potenciálu města <i>Předmětem aktivity je posun v implementaci projektů realizovaných v rámci Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů.</i>	135 000 000	průběžná realizace	stavební realizace projektu
E.3.1.4 Rozvíjet ostatní turistickou nabídku (veřejná infrastruktura) ve vlastnictví města prostřednictvím rozvojových projektů	dle připravenosti projektu	24 měsíců	strategický dokument

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace	Předpokládaný typ výstupu
<i>Cílem je zvednout atraktivní nabídku cestovního ruchu ve městě Uherské Hradiště, ale i jeho okolí, přičemž město by mělo lépe využít svůj význam jako přirozeného spádového centra širšího okolí.</i>			
E.4.1.3 Dobudovat novou chybějící sportovní infrastrukturu ve městě – (viz 4.6. Plánované investiční projekty) <i>Jedná se o zkvalitnění dostupnosti sportovišť pro všechny zájemce ve městě Uherské Hradiště ve vazbě na roli města jako centra širšího spádového území.</i>	150 000 000	36 měsíců	stavební realizace projektu
E.5.1.2 Podpora výstavby bytových domů se sociálními a nájemními byty (výstavba městských bytových domů dle dostupnosti dotací SFPI a IROP) <i>Cílem je zvyšování finanční dostupnosti bydlení pro domácnosti, včetně sociálních dávek v oblasti bydlení kompenzujících celkové výdaje na bydlení domácností s nižšími příjmy a zvyšování nabídky bydlení, a to i prostřednictvím podpory nové výstavby včetně výstavby bytů se sociálním určením.</i>	200 000 – 500 000	průběžná realizace	organizace a koordinace, studie proveditelnosti, realizace
E.5.1.3 Zvyšování nabídky zainvestovaných lokalit pro rozvoj bydlení na území města <i>Dostatečná nabídka kvalitního a dostupného bydlení rozmanitých typů a vlastnických forem umožní občanům města postarat se o své bydlení vlastními silami a na druhé straně zvýší možnosti samosprávy lépe a efektivně zajišťovat bydlení pro občany, kteří pomoc města potřebují.</i>	dle připravenosti projektu	průběžná realizace	kooperace, komunikace
E.5.1.5 Zabezpečení kapacit, zkvalitňování služeb a zařízení pro lidi bez domova či osoby nacházející se v krizové situaci, např. zřízení nízkoprahového denního centra s hygienickým zařízením, či domu na půli cesty atd <i>Definovat největší problémy v oblasti bydlení (dostupnost–ceny, struktura nabídky, kvalita bydlení, lokality s nejhorší kvalitou bydlení, sociální bydlení) a zvýšení počtu bytů ve vlastnictví města, zejména těch určených přímo pro sociální bydlení.</i>	dle připravenosti projektu	dle připravenosti projektu	kooperace, komunikace, realizace

3.3 Zásobník klíčových projektových záměrů pro realizaci Smart City

Výsledkem druhého filtru prioritizace byl výčet projektů, které vychází ze zásobníků projektů s vysokou prioritou města, je možné je kompletně, či jejich velkou část realizovat ve stanoveném období a zároveň do nějaké míry mohou přispívat k naplňování filosofie Smart City. Základní parametry byly sepsány ke všem jednotlivým projektům, podle kterých bylo možné vybrat omezený výčet projektů, které lze zrealizovat v časovém období 2022–2025 a které zároveň přispějí k cestě k Smart City.

Výsledkem daných filtrů zásobníku projektů (z celkových 256 projektů) je soupis hlavních 20 projektů, které jsou vyvážené z hlediska zdrojů, technické proveditelnosti a jsou pro město v následujících letech největší prioritou. Vybrané projekty přinesou městu největší přínos k cestě ke Smart City po jejich realizaci v nadcházejících letech.

V následující tabulce (tabulka 3.6) je zobrazen seznam 20 vybraných projektů, jež byly vybrány.

Tabulka 3.6: Soupis všech vybraných klíčových projektů.

Projekt	Předpokládaná cena [Kč]	Předpokládaná délka realizace
A.1.1.1 Vytvoření a personální a organizační zajištění agendy Smart City	1 500 000 / rok (odhad personálních nákladů při 1,5 úvazku)	–
A.2.1.1 Analýza procesů k automatizaci	250 000	12 měsíců
A.2.1.4 Portál občana – univerzální kontaktní místo a optimalizace životních situací	5 150 000	3 měsíců
B.1.1.1 Tvorba Plánu udržitelné městské mobility pro souměstí Staré Město, Uherské Hradiště a Kunovice dle platné metodiky Ministerstva dopravy	2 000 000	27 měsíců
B.1.1.2 Tvorba koncepce dopravy v klidu	300 000	6 měsíců
B.3.1.1 Redukce současného autobusového nádraží a počtu zastávek na autobusovém nádraží – využití vzniklého prostoru za účelem kultivace veřejného prostoru	15 000 000	24 měsíců
B.3.2 Modernizace nádraží ČD na multimodální přestupní uzel – související projekty města (zahrnuje projekty B.3.2.1 – B.3.2.6)	100 000 000 – 150 000 000	48 měsíců
B.5.2.7 Tvorba dopravně zklidněných obslužných komunikací – vyloučení motorové dopravy na ulici Nádražní – realizace pěší zóny (řešení společně s projektem C.1.1.5 Revitalizace Nádražní ulice).	200 000	9 měsíců
B.8.2.2 Zpracování studie přípojných bodů individuální elektromobility	800 000	9 měsíců

C.1.1.4 Revitalizace nábřeží Moravy	3 000 000 – 40 000 000	36 měsíců
C.1.1.9 Pilotní projekty zelených střech na vybraných objektech města, např. ZŠ Za Alejí, MŠ Lomená a další	25 000 000 (Za Alejí) 1 203 950 (Lomená)	36 měsíců
C.1.2.4 Prověřovací studie možností hospodaření s dešťovými vodami na vybraných objektech v majetku města. Vyhodnocení technické a ekonomické proveditelnosti adaptačních opatření pro retenci a využití dešťových vod, následně výběr vhodných projektů k realizaci	400 000	48 měsíců
C.2.1.1 Zpracování strategie nakládání s odpady (kapacita odpadového hospodářství, oběhové hospodářství)	200 000 – 500 000	6 měsíců
D.1.1.1 Akční plán pro udržitelnou energii a klima - SECAP	500 000 – 1 000 000	12 měsíců
D.1.1.1 Zavedení pozice městského energetika / manažera SCAP	550 000 / rok	26 měsíců
D.1.1.2 Rozvoj a rozšiřování prvků průběžného měření a dálkového odečtu, digitalizace a automatizace měřidel spotřeby, IoT	500 000 – 1 000 000	6–24 měsíců (
D.4.2.3 Využití fotovoltaiky na veřejných budovách v majetku města	v závislosti na PD a konkrétním projektu	průběžné v závislosti na legislativních možnostech
E.2.6.2 Nové využití areálů a budov – spolupráce se státem a Zlínským krajem při revitalizaci objektu věznice	22 000 000	12 měsíců
E.3.1.3 Realizovat obnovu budovy Staré radnice včetně nádvoří a vhodného funkčního využití ve vztahu k využití kreativního potenciálu města	135 000 000	na základě externích zdrojů
E.4.1.2 Modernizovat stávající sportovní infrastrukturu ve správě města v souladu s výsledky pasportizace – viz 4.6. Plánované rozvojové projekty – (např. zimního stadionu)	246 000 000	průběžná realizace
E.5.1.2 Podpora výstavby bytových domů se sociálními a nájemními byty (výstavba městských bytových domů dle dostupnosti dotací SFPI a IROP)	200 000 – 500 000	–

3.4 Anotace projektových záměrů

V následující podkapitole jsou definovány hlavní prioritní záměry, jejichž potřeba byla definována na několika úrovních najednou a vychází jak ze zdrojových strategických dokumentů, tak z pohledu zpracovatele a konzultantů uvnitř úřadu města.

A. Chytrý úřad

A.1.1.1 Vytvoření personální a organizační agendy Smart City

Je nutné vytvoření pozice či organizační složky uvnitř/vně města, která má na starosti systémové pojetí agendy Smart City. Smart City je řešena napříč všemi pilíři a řízením měst a zasahuje tak do více oddělení a odborů.

A.2.1.1 Analýza procesů k automatizaci

Pokročilé platformy poskytují systémové nástroje pro aktivní řízení, která umožňují automatizaci řízení objektů a systémů (budovy, sportovní areály, doprava, parkování, dílčí IoT řešení). Analýza stávajících procesů, které by v budoucnu mohly být automatizovány, velmi přispěje k efektivnímu využívání a rychlejším procesům. Cílem je vybudování konzistentního informačního systému poskytujícího služby, které budou centrálně podporovat práci s informacemi a poskytovat automatizované samoobslužné řešení.

A.2.1.4 Portál občana – univerzální kontaktní místo a optimalizace životních situací

Hlavním nástrojem eGovernmentu, virtuálního úřadu a komunikace s občanem je Portál občana. V současné době má již město Uherské Hradiště Portál občana, ale je potřeba ho dále rozvíjet. Portál má sloužit jako centrum úřední agendy a všech městských služeb. Cílem je neustálé zvyšování informačního servisu poskytovaného městem a úřadem jak na úrovni obsahu, tak na úrovni formy. Standardem je centralizace tvorby obsahu do jednotného redakčního systému a zpřístupnění obsahu přes veškeré komunikační kanály preferované klientem, tedy občanem.

B. Mobilita a dopravní infrastruktura

B.1.1.1 Tvorba Plánu udržitelné městské mobility pro souměstí Staré Město, Uherské Hradiště a Kunovice dle platné metodiky Ministerstva dopravy

Plán udržitelné městské mobility (PUMM) je prvním krokem na cestě k udržitelné mobilitě ve městě. Jeho vznik formuje strategickou strukturu, o kterou se může město při snaze o udržitelný rozvoj pevně opřít. Dohled na přípravu a realizaci jednotlivých stanovených cílů a opatření v daném dokumentu by zajišťoval manažer udržitelné městské mobility.

Mezi důležité návazné projekty na PUMM by měl patřit dokument „Aktualizace generelu cyklistické dopravy“, který je z roku 2011 a nereflexuje stávající a budoucí stav cyklistické infrastruktury. Tento dokument by do budoucna určil, které následující nové komunikace je nutné vybudovat a v jakém pořadí. Město na základě dokumentu získá adekvátní přehled o stávajícím stavu, možnostech, příležitostech a hrozbách.

B.1.1.2 Tvorba koncepce dopravy v klidu

Vzhledem k zásadnosti dopravy v klidu ve městě Uherské Hradiště by bylo vhodné se spojit se Starým Městem a Kunovicemi a nechat si vypracovat dokument popisující danou tematiku v kontextu celého území souměstí. Strategii dopravy v klidu je nezbytné řešit systematicky a důkladně. Dokument by poskytl městu stávající přehled celého území, návržení cenové politiky či enforcementu s výstavbou/dostavbou kapacitních parkovacích ploch na okraji města.

B.3.1.1 Redukce současného autobusového nádraží a počtu zastávek na autobusovém nádraží – využití vzniklého prostoru za účelem kultivace veřejného prostoru

V současné době je autobusové nádraží velké a je využívána pouze část nádraží, které by mohlo sloužit k dalším lepším účelům. Cílem je redukce stávajících autobusových nástupišť, která pojmu autobusové intervaly a zároveň zbylou nepoužívanou část přetvořit ke smyslupnějším prostorům, jako jsou mobiliář, čekárna, obchody, parkování P+R atd. Hlavním přínosem tohoto projektu je možnost proměnit okolí autobusového nádraží v atraktivnější a funkčnější veřejný prostor, kdy dojde ke zlepšení estetického vzhledu oblasti, vytvoření nových příležitostí pro setkávání k rekreaci a zpřístupnění a zpříjemnění oblasti pro pěší a cyklisty.

B.3.2 Modernizace nádraží ČD na multimodální přestupní uzel – související projekty města

Mezi hlavní projekty bylo vybráno i jedno opatření, které zahrnuje několik projektů dohromady. Modernizace nádraží a jeho přetvoření na multimodální přestupní uzel musí být prováděno komplexně a jednotlivé projekty musí být navzájem provázané. Před realizací multimodálního uzlu je potřeba zpracovat objemovou studii, která bude popisovat nutné parametry pro naplňování funkce v podmínkách města a vymezeného území. Cílem jsou infrastrukturní úpravy v blízkosti železniční stanice za účelem tvorby tzv. multimodálního přestupního uzlu. Takový uzel musí zajistit adekvátní podmínky pro všechny základní módy dopravy (VHD, pěší doprava, cyklistická doprava a doprava v klidu) a zajistit dostatečně široké spektrum služeb pro uživatele, aby dále byla zajištěna podpora veřejné hromadné dopravy a její atraktivita.

B.5.2.7 Tvorba dopravně zklidněných obslužných komunikací – vyloučení motorové dopravy na ulici Nádražní – realizace pěší zóny

Město Uherské Hradiště v současné době nedisponuje multimodálním přestupním uzlem a přestupující mezi vlakovým a autobusovým nádražím prochází přes ulici Nádražní, která vede do centra města a k vlakovému nádraží. Z hlediska bezpečnosti pěší dopravy se jeví jako nejproblematičtější. Cílem je návržení pěší zóny v ulici Nádražní a s tím související vyvedení automobilové dopravy z Masarykova náměstí ulicí Poštovní.

B.8.2.2 Zpracování studie přípojných bodů individuální elektromobility

Cílem dokumentu je konkretizovat současné výhledové potřeby po dobíjecí infrastruktuře ve smyslu elektromobility a poskytnout podklad pro plánování konkrétních opatření na podporu rozvoje přípojných bodů. Zpracování dokumentu pomůže městu se lépe připravit na neustále se zrychlující rozvoj elektromobility a technologií. Město na základě dokumentu získá adekvátní přehled o možnostech, příležitostech a hrozbách. Dokument je možné vnímat jako nástroj, jak podpořit adekvátní rozvoj infrastruktury v souladu s vizí rozvoje mobility. Hlavní výhodou studie je praktický

podklad pro řešení dosud podceňovaného problému rozvoje dobíjecí infrastruktury, která bude zásadní záležitostí pro rozvoj mobility v následujících dekádách pro každou municipalitu ČR.

C. Životní prostředí

C.1.1.4 Revitalizace nábřeží Moravy

Cílem je příprava navazující studie a projektové dokumentace, která bude prostor nábřeží Moravy podrobněji zpracovávat a připravovat k budoucí realizaci. Důležité je prověření potenciálu pro uplatnění adaptačních opatření a jejich začlenění do stávajícího stavu. Vybraný návrh a realizace musí splňovat vytvoření funkčních zón přírodního, rekreačně-kulturního charakteru a prostoru pro volnočasové aktivity, což zvýší atraktivitu prostoru podél řeky Moravy.

C.1.1.9 Pilotní projekty zelených střech na vybraných objektech města, např. ZŠ Za Alejí, MŠ Lomená a další

Střecha ZŠ Za Alejí je v technicky nevyhovujícím stavu. Jedná se o plošně rozsáhlejší (5 300 m²) větší šedou plochu, která akumuluje a vyzařuje teplo a tím ohřívá okolní prostředí, což je v období vysokých teplot nevyhovující. Cílem projektu je zajistit rekonstrukci střechy a uplatnit adaptační opatření, jako je extenzivní zelená střecha na části plochy a výhledově také retence vody.

Cílem projektu je zajistit retenci srážkové vody ze střech mateřské školy Lomená (cca 810 m²) a zadrženou vodu dále využívat pro závlivku zeleně v přilehlé zahradě mateřské školy. Využití srážkové vody z retenční nádrže se předpokládá pro závlivku zahrady, trávniku a vzrostlých stromů a keřů.

C.1.2.4 Prověřovací studie možností hospodaření s dešťovými vodami na vybraných objektech v majetku města. Vyhodnocení technické a ekonomické proveditelnosti adaptačních opatření pro retenci a využití dešťových vod, následně výběr vhodných projektů k realizaci

Cílem projektu je zpracovat studii, která bude řešit proveditelnost a technickou realizovatelnost retenčních nádrží u veřejných objektů v majetku města Uherské Hradiště a následné využití dešťových vod. Studie se bude zabývat objekty mateřských a základních škol, veřejnými objekty pro kulturu, sport a volný čas a dalšími (sociální a zdravotní zařízení aj.). Výstupem studie by mělo být posouzení jednotlivých objektů z hlediska možné retence a doporučení pro návrh dalších kroků. Součástí této studie by mělo být vyhodnocení investiční náročnosti a ekonomické návratnosti. Studie nakládání s dešťovými vodami u veřejných objektů bude sloužit jako podklad pro navazující realizaci projektů.

C.2.1.1 Zpracování strategie nakládání s odpady (kapacita odpadového hospodářství, oběhové hospodářství)

Strategie je důležitým dokumentem pro realizaci dlouhodobé strategie nakládání s odpady, obalovými odpady a popisuje činnosti zaměřené na prevenci a minimalizaci produkce odpadu a snížení nebezpečí, které vytváří pro životní prostředí. Mezi hlavní cíle strategie patří předcházení vzniku odpadů a snižování měrné produkce odpadů, minimalizace nepříznivých účinků vzniku odpadů a nakládání s nimi na lidské zdraví a životní prostředí, udržitelný rozvoj společnosti a přiblížení se k evropské „recyklační společnosti“ a maximální využívání odpadů jako náhrady primárních zdrojů a přechod na oběhové hospodaření. Strategie by měla vést k jednoznačnému odklonu odpadů ze skládek skrze předcházení vzniku odpadů, zvýšení recyklace a materiálového využití odpadů.

D. Energetika

D.1.1.1 Zavedení systému energetického managementu města a pozice městského energetika dle normy ČSN EN ISO 50 001

Přístup k efektivní energetice zastřešuje norma systému managementu hospodaření s energií ČSN EN ISO 50 001, která definuje standardy a požadavky tak, aby organizace definovaly své politiky a cíle zohledňující legislativní povinnosti a oborové standardy. Město Uherské Hradiště se tomuto standardu dlouhodobě přibližuje, ale norma ČSN EN ISO 50 001 není nikde systémově či programově ukotvena.

D.1.1.2 Rozvoj a rozšiřování prvků průběžného měření a dálkového odečtu, digitalizace a automatizace měřidel spotřeby, IoT

Ve vztahu k udržitelné energetice je klíčové koncepční ukotvení městské energetiky základními dokumenty jako je Místní energetická koncepce a navazujícími dokumenty, např. Akční plán udržitelné energetiky a ochrany klimatu (SECAP) nebo Energetický plán města. Díky těmto dokumentům dochází k definici dlouhodobého energetického plánu a také k efektivnější koordinaci energetických a návazných projektů a současně ukotvení konkrétních a pro město relevantních cílů.

D.4.2.3 Využití fotovoltaiky na veřejných budovách v majetku města

Fotovoltaika je cestou nejen ke snížení nákladů na elektřinu, ale také k vlastní energetické soběstačnosti. Prioritizace a následná realizace záměrů.

E. Veřejná vybavenost a služby

E.2.6.2 Nové využití areálů a budov – spolupráce se státem a Zlínským krajem při revitalizaci objektu věznice

Spolupráce se státem a Zlínským krajem při revitalizaci objektu věznice, např. úprava okolního prostranství a další. Městu připadá úprava okolního prostranství a vazba na využití prostoru u autobusového nádraží. Cílem je obnova památkově chráněného areálu historické budovy bývalé věznice nacházející se v městské památkové zóně města Uherské Hradiště. Prostor bude využit pro účely umístění státních institucí v souladu se záměry státu vedoucími ke snižování provozních výdajů státu. Dále zde bude zřízeno muzeum totality jako jedinečné instituce v rámci regionu, České republiky a v širším dopadu i střední Evropy pro prezentaci expozic, které budou zobrazovat dobu totality a zároveň zde dojde k zachování autenticity prostor věznice s návazností na období 50. let 20. století.

E.3.1.3 Realizovat obnovu budovy Staré radnice včetně nádvoří a vhodného funkčního využití ve vztahu k využití kreativního potenciálu města

Jedná se o projektovou přípravu rekonstrukce Staré radnice, kdy dojde ke kompletní rekonstrukci budovy Staré radnice v MPZ pro kulturní využití. Tato projektová příprava bude zároveň prověřovat prostorové využití a možnosti přemístění aktivit z Jezuitské koleje. V případě přemístění těchto aktivit je potřeba řešit využití pro opuštěné prostory.

E.4.1.2 Modernizovat stávající sportovní infrastrukturu ve správě města v souladu s výsledky pasportizace – viz. 4.6. Plánované rozvojové projekty (např. zimní stadion)

Stávající stav zimního stadionu je nevyhovující a vyžaduje se kompletní rekonstrukce (případně výstavbu zcela nového stadionu), včetně vytvoření dvou ledových ploch a přiměřeného diváckého zázemí. Doporučuje se zachovat administrativní, restaurační a sportovní budovu. Cílem je nový stadion s dvěma hřišti s celkovou kapacitou 500 míst k sezení a celkově energeticky úspornější budova.

E.5.1.2 Podpora výstavby bytových domů se sociálními a nájemními byty (výstavba městských bytových domů dle dostupnosti dotací SFPI a IROP)

Cílem je zvyšování finanční dostupnosti bydlení pro domácnosti, včetně sociálních dávek v oblasti bydlení kompenzujících celkové výdaje na bydlení domácností s nižšími příjmy a zvyšování nabídky bydlení, a to i prostřednictvím podpory nové výstavby včetně výstavby bytů se sociálním určením. Dále je cílem fungování trhu s byty včetně odpovídající právní úpravy pro vlastnické, nájemní i družstevní bydlení a včetně vymahatelnosti práva a součástí tohoto cíle je i odstranění cenových a právních deformací v segmentu nájemního bydlení.

4 Analytická část

4.1 Vstupní dokumenty

Dokument „Harmonizace strategických dokumentů projektu Hradiště chytře pro implementaci konceptu Smart City“ je nezbytné zpracovávat v kontextu již vytvořených strategií, plánů projektů a dalších dokumentů, které byly vytvořeny v rámci projektu „Hradiště chytře“². Konkrétní dokumenty jsou uvedeny v tabulce níže (tabulka 4.1). Tento výčet je významný pro analytickou část z pohledu vytvoření komplexní SWOT analýzy a pro návrhovou část při kontrole realizací specifických a strategických cílů.

Zároveň však dokument reflektuje současný společensko-ekonomicko-politický vývoj a zahrnuje tak v rámci jeho zpracování i některá klíčová společenská témata nad rámec již vytvořených dokumentů. Toto se týká zejména tématu energetiky, dopravy a bezpečnosti.

To vše bylo doplněno o nové návrhy od zpracovatelské skupiny, které nebyly uvedeny v rámci již zpracovaných dokumentů.

Tabulka 4.1: Seznam klíčových strategických dokumentů.

	Název (vč. platnosti, resp. data vydání či aktualizace)
1	Strategie Smart City, konsorcium Gatum Advisory s.r.o. a Opus consulting s.r.o., 2021
2	Informační strategie města Uherské Hradiště, HCM Computers, s.r.o., 2021
3	Koncepce rozvoje veřejného osvětlení města Uherské Hradiště, AŽD Praha s.r.o., 2021
4	Místní adaptační strategie města Uherské Hradiště na změnu klimatu, Ekotoxa s.r.o. a RADDIT consulting s.r.o., 2021
5	Analýza a optimalizace dopravy v klidu na sídlišti Východ v Uherském Hradišti, doc. Ing. Jiří Čarský, Ph.D. a Bc. Daniela Götzová (ČVUT v Praze Fakulta dopravní), 2021
6	Studie organizace dopravy v centru města Uherské Hradiště, SmartPlan s.r.o., 2022
7	Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti, PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o., 2021
8	Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště, KPMG Česká republika, s.r.o., 2021
9	Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Uherské Hradiště, KPMG Česká republika, s.r.o., 2021
10	Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů v Uherském Hradišti, SAURA, s.r.o., 2021
11	Místní energetická koncepce, ASITIS s.r.o., 2024
12	Program rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2030, město Uherské Hradiště, 2017
13	Koncepce veřejné dopravy, Jan Kolařík, 2017
14	Provozní koncepce MHD v Uherském Hradišti, Ing. Vít Janoš, Ph.D. a Ing. Milan Kříž, Ph.D., 2021

² <https://hradistechytře.cz/koncept-smart-city/>

	Název (vč. platnosti, resp. data vydání či aktualizace)
15	Koncepce rozvoje bydlení ve městě Uherské Hradiště, město Uherské Hradiště, 2016
16	Plán odpadového hospodářství města Uherské Hradiště 2017–2026, město Uherské Hradiště, 2017

1) Strategie Smart City, pro období 2020-2030, 2021

Cílem Strategie Smart City města Uherského Hradiště bylo získat relevantní informace pro rozvoj konceptu Smart City, sepsání dostupných zdrojů včetně jejich deklarovaných cílů, ambicí a nástrojů k jejich naplnění. Strategie má zastupovat funkci jako inteligentní nástavba k již existujícím rozvojovým cílům města a následně ve své návrhové části, na základě zjištěných poznatků, rozšíří portfolio rozvojových nástrojů města.

2) Informační strategie města Uherské Hradiště, pro období 2021–2030, 2021

Informační strategie vychází ze strategických cílů a směrů obsažených ve Strategii městského úřadu, Programu rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2030 a dalších koncepčních dokumentů a plánů, které v širším měřítku rámuje město. Dokument popisuje, jak mohou ICT přispět k jejímu rozvoji a naplnit její cíle. Cílem je maximalizovat využití možností, které s sebou přináší informační technologie a tuto výhodu aplikovat na široké spektrum služeb, které jsou poskytovány městem Uherské Hradiště.

3) Koncepce rozvoje veřejného osvětlení města Uherské Hradiště, období není určeno, 2021

Jedná se o dokument, který má sloužit jako nástroj pro finanční plánování města v oblasti veřejného osvětlení. Koncepce specifikuje soubor prvků veřejného osvětlení, který je třeba pravidelně obnovovat, stanovuje odhad ročních nákladů na obnovu veřejného osvětlení a navrhuje harmonogram obnovy a modernizace veřejného osvětlení.

4) Místní adaptační strategie města Uherské Hradiště na změnu klimatu, pro období 2021–2030, 2021

Adaptační strategie reaguje na změny v oblasti klimatu a s tím spojenou politiku. Dokument obsahuje opatření pro oblast životního prostředí a udržitelné fungování města Uherské Hradiště v podmínkách měnícího se klimatu. V dokumentu jsou vypsána konkrétní opatření vybraná podle podmínek ve městě. Daná opatření umožní adekvátně předcházet daným problémům a rizikům nebo se jim přizpůsobit.

5) Analýza a optimalizace dopravy v klidu na sídlišti Východ v Uherském Hradišti, období není určeno, 2021

Dokument byl pořízen jako pilotní řešení neutěšené situace s dopravou v klidu v panelových sídlištech v Uherském Hradišti. Cílem dopravní studie je systémové řešení dopravy v klidu na sídlišti Východ, kde je nedostatečné řešení parkování u panelové zástavby. V této lokalitě přibývá počet nelegálních způsobů využívání parkovacích stání osobních automobilů, protože ve večerních hodinách nastávají velké problémy pro obyvatele s hledáním volného místa k zaparkování.

6) Studie organizace dopravy v centru města Uherské Hradiště, období není určeno, 2022

Hlavním cílem dokumentu je navrhnout vhodnou organizaci dopravy v centru města se zaměřením na oblast individuální automobilové dopravy, dopravy v klidu a zásobovací logistiky. Dokument hledá řešení pro zajištění kvalitní dopravní obslužnosti centra města s ohledem na jeho komerční, správní

a rekreační charakter. Dokument dále apeluje na řešení stejných otázek globálně na celém městě, resp. souměstí.

7) *Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti, pro období 2021–2025, 2020*

Cílem koncepce bylo vyhodnocení stávajícího fungování kulturních zařízení ve městě a navržení možnosti zefektivnění jejich provozu a zkvalitnění jejich aktivit. Město Uherské Hradiště řeší především fungování příspěvkové organizace Městská kina, Knihovny Bedřicha Beneše Buchlovana, objevují se však nové problémy a potřeby kulturní veřejnosti. Dále se dokument soustředí na řešení umístění Slováckého divadla, rozvoje materiálního zabezpečení a infrastruktury kulturních zařízení, analýzu a přístup k podpoře neziskového sektoru v kultuře apod.

8) *Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště, pro období 2021–2025, 2021*

Dokument stanovuje vizi budoucího stavu, cíle, priority a konkrétní opatření pro podporu rozvoje sportu a sportovní infrastruktury ve městě. Jako součást dokumentu byla provedena analýza, kde byla zhodnocena stávající situace sportu ve městě a byly identifikovány oblasti, které nejvíce brání v rozvoji sportu.

9) *Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Uherské Hradiště, pro období 2021–2030, 2021*

Jedná se o střednědobý koncepční dokument, který stanovuje vizi budoucího stavu, cíle, priority a konkrétní opatření pro podporu rozvoje cestovního ruchu nejen ve městě, ale také v jeho bezprostředním okolí. Smyslem Koncepce rozvoje cestovního ruchu v Uherském Hradišti je realizovat opatření, která městu umožní využít dostupné předpoklady pro další rozvoj cestovního ruchu a turismu v Uherském Hradišti a jeho regionu.

10) *Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů v Uherském Hradišti, období není určeno, 2021*

Strategie představuje střednědobý koncepční dokument, který stanovuje vizi budoucího stavu, cíle, priority a konkrétní opatření pro rozvoj kulturních a kreativních průmyslů v Uherském Hradišti a jeho okolí, vymezeném přibližně rozsahem obce s rozšířenou působností. Pomocí vzniku prostředí pro rozvoj tohoto dokumentu bude možné následně realizovat konkrétní kroky k jejich efektivní podpoře.

Kulturní a kreativní průmysl představují kombinaci technologií, výzkumu a vývoje, kultury a podnikání. Tento průmysl si klade důraz na vybudování ekonomiky založené na inovacích, vysoce kvalitní pracovní síly, podnikání a kreativity.

11) *Místní energetická koncepce*

Přínosem dokumentu spočívá v plánování a praktickém rozvoji komplexního řešení zajištění dodávky a spotřeby energie ve městě. Motivací se úspora primární spotřebované energie ve městě a snížení plynoucí úspora financí. Spolu s ním je klíčový environmentální rozměr v podobě snižování emisí ze skleníkových

plynů a spotřeby obnovitelných zdrojů. MEK je reakcí města na trendy a z nich vyplývající požadavky a tlak v oblasti dekarbonizace, moderních technologií a zdrojů a trhu a cen.

12) Program rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2030, pro období 2019–2030, 2017

Dokument představuje strategický rámec rozvoje města v nadcházejícím období do roku 2030. Formuluje vizi – obraz města v roce 2030, stanovuje základní směry rozvoje města, realizační cíle, konkrétní opatření a aktivity. Dokument představuje fundamentální koncepci města identifikující priority jeho rozvoje ve vymezeném časovém období. Dokument respektuje aktuální potřeby, regionální i historické konsekvence a akceptuje místní limity rozvoje.

13) Koncepce veřejné dopravy, pro období 2017–2030, 2017

Dokument popisuje, jak reagovat na spuštění moderního integrovaného dopravního systému veřejné hromadné dopravy v závazku veřejné služby s reformovaným provozem železniční a příměstské autobusové dopravy.

14) Provozní koncepce MHD v Uherském Hradišti, období není určeno, 2021

Dokument popisuje návrh nové provozní koncepce a reaguje na společenskou poptávku ve městě „zlepšit“ MHD a zároveň představuje klíčový podklad pro organizaci provozu v následujícím časovém období. Dokument předpokládá, že Uherské Hradiště bude v budoucnu klást větší důraz na obslužnost území veřejnou hromadnou dopravou a bude vydávat významně větší objem finančních prostředků než za současného stavu. Nový návrh MHD vychází ze zpracovaného dopravního modelu pro Uherské Hradiště. Návrh zásadním způsobem zkvalitňuje dostupnost jednotlivých částí města s centrem, zkracuje intervaly spojení a zavádí nová přímá spojení mezi jednotlivými částmi města.

15) Koncepce rozvoje bydlení ve městě Uherské Hradiště, pro období 2017–2025, 2016

Současná koncepce bydlení navazuje na předchozí koncepci rozvoje bydlení z roku 2005, a přitom vychází i z dalších aktuálních podkladů, zejména z provedené analýzy z roku 2016 a projednání koncepce v odborných skupinách. V rámci koncepce byla řešena a převzata původní vize města, kdy se Uherské Hradiště snaží být atraktivním městem pro trvalý pobyt obyvatel, zajišťovat dostatečnou nabídku kvalitního a dostupného bydlení rozmanitých typů a vlastnických forem.

16) Plán odpadového hospodářství města Uherské Hradiště 2017–2026, pro období 2017–2026, 2017

Plán odpadového hospodářství obce je závazným podkladem pro činnost v oblasti odpadového hospodářství a podkladem pro zpracovávání územně plánovací dokumentace obce. Dokument se skládá z úvodní části, analytické části, závazné části a směrné části. Při práci s dokumentem je nutné, aby docházelo k pravidelnému vyhodnocování stavu jeho plnění a toto vyhodnocení bylo využíváno pro řízení odpadového hospodářství města (včetně přidělování personálních zdrojů a finančních prostředků na realizaci potřebných opatření).

Strategické cíle z dosavadních dokumentů

Z výše uvedených a analyzovaných strategických dokumentů byla sepsána všechna opatření navazující na Smart City a strukturu programu rozvoje města. Některé dokumenty neobsahovaly jasně stanovená

opatření, proto nejsou níže vypsány všechny dokumenty, ze kterých bylo čerpáno. Konkrétně se jedná o dokumenty „Konceptce rozvoje veřejného osvětlení města Uherské Hradiště“, a „Analýza a optimalizace dopravy v klidu na sídlišti Východ v Uherském Hradišti“. Tyto dokumenty neměly jasné stanovené cíle, opatření a vize, resp. jejich struktura byla uchopena jinak.

Výčet strategických cílů, podporovaných aktivit, opatření aj. je uveden v tabulce níže (tabulka 4.2). Tyto položky (pro zjednodušení označení) jsou považovány za základní vstupy při tvorbě popisu problematické analýzy. Bylo mimo jiné prověřeno, na které položky je možné navázat v návrhové části. Čísla opatření jednotlivých cílů jsou přebrána z původního číslování z dokumentů, proto nejsou čísla sjednocena a popořadě.

Tabulka 4.2: Seznam významných strategických cílů, podporovaných aktivit, opatření aj.

ID opatření	Opatření z dokumentu
1. Strategie Smart City	
00	Vytvoření role – Koordinátor Smart City
IE1	Snižování energetické náročnosti objektů ve správě a majetku města
IE2	Digitalizace a automatizace odpočtů měřidel spotřeby
IE3	Zavádění prvků aktivního řízení VO
IE4	Efektivní správa a digitální evidence energetických hospodářství
IE5	Zpracování energetické koncepce
ZŽ1	Zvyšování atraktivity veřejného prostoru a zeleně skrze urbanistické přístupy a kvalitní architekturu
ZŽ2	Optimalizace systému sběru a svozu komunálního odpadu včetně vážení vozů
ZŽ3	Digitalizace správy a evidence odpadních nádob
ZŽ4	Zadržování vody v krajině a v intravilánu města
ZŽ5	Zavádění lokálního monitoringu kvality (ovzduší, vody) a systému včasného varování pomocí IoT apod.
UM 1	Řešení dopravní situace v centru města Uherské Hradiště
UM 2	Konceptce dopravy v klidu
UM 3	City logistika Uherské Hradiště
UM 4	Optimalizace městské hromadné dopravy v Uherském Hradišti
UM 5	Multimodální přestupní uzel (železniční stanice)
MÚ1	Rozvoj Portálu občana a optimalizace životních situací
MÚ2	Optimalizace a automatizace vnitřních procesů, zdrojů a komunikace
MÚ3	Stanovení bytové politiky města a digitální pasportizace bytového portfolia
MÚ4	Implementace informačních systémů a aplikací pro pasportizaci a efektivní správu majetku města
MÚ5	Rozšiřování nabídky digitálních služeb úřadu – Digitalizace stavebního řízení
BO1	Implementace nástrojů pro průběžné testování a zvyšování kybernetické bezpečnosti
BO2	Zavádění bezpečnostních a přístupových systémů do veřejných budov
BO3	Využití MKDS či IoT pro detekci a monitoring obsazenosti parkovacích míst (dopravní analytika)
BO4	Implementace pokročilého analytického softwaru MKDS (pokročilá bezpečnostní analytika)
BO5	Zpracování koncepce integrované bezpečnosti a odolnosti

ID opatření	Opatření z dokumentu
-------------	----------------------

2. Informační strategie města Uherské Hradiště

5.5.1	Automatizace služeb
5.5.2	Poskytování služeb eGovernment – nové služby
5.5.3	Zvýšení odolnosti informačního systému proti kybernetickým hrozbám
5.5.4	Poskytování podpory organizacím města
5.5.5	Rozvoj ICT
5.5.6	Efektivní řízení
5.5.7	Transparentnost a otevřenost
5.5.8	Participace uživatelů na rozvoji AIS
5.5.9	Rozvoj znalostí v rámci ICT

3. Místní adaptační strategie města Uherské Hradiště na změnu klimatu

1.1	Funkční zeleň a atraktivní veřejná prostranství
1.2	Podpora adaptačních opatření na budovách
1.3	Zlepšování podmínek pro zranitelné skupiny obyvatel
2.1	Retence vody a stabilita krajiny, prevence sucha, krajina jako atraktivní prostor pro lidi
2.2	Protipovodňová ochrana
3.1	Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání s dešťovými vodami
3.2	Kvalita vod
4.1	Udržitelná energetika a doprava

4. Studie organizace dopravy v centru města Uherské Hradiště

4.1	Podpora udržitelné dopravy v Uherském Hradišti
-----	--

5. Koncepty rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti

O 1.1	Optimalizace organizační struktury kulturních organizací zřízených nebo založených městem
O 1.2	Ekonomická efektivita řízení kulturních organizací zřízených nebo založených městem
O 1.3	Komplexní řešení prostorových problémů významných nositelů kultury
O 2.1	Zlepšení technického stavu infrastruktury kulturních organizací zřízených nebo založených městem a potřebného materiálně-technického vybavení
O 2.2	Podpora místních kulturních zařízení v jednotlivých místních částech
O 2.3	Rozvoj a zpřístupnění vybraných kulturních lokalit a objektů
O 2.4	Rozvoj kulturní infrastruktury pro venkovní akce
O 3.1	Rozvoj spolupráce kulturních organizací ve městě
O 3.2	Zvyšování kulturní prestiže města
O 4.1	Zabezpečit optimální výši a rozdělování finančních prostředků a údržbu kulturní infrastruktury
O 4.2	Zabezpečit optimální výši a rozdělování finančních prostředků pro realizaci aktivit v oblasti kultury

6. Koncepty rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště

O 1.1	Modernizace a rozvoj sportovní infrastruktury
O 1.2	Rozvoj volnočasové a rekreační infrastruktury

ID opatření	Opatření z dokumentu
O 1.3	Řízení sportovní infrastruktury ve správě města
O 2.1	Podpora sportu pro širokou veřejnost
O 2.2	Podpora sportovní činnosti dětí a mládeže
O 2.3	Podpora organizovaného sportu
O 2.4	Podpora sportovních akcí
O 3.1	Financování sportu
O 3.2	Zlepšování spolupráce v oblasti sportu
O 3.3	Provádění monitoringu sportu
O 3.4	Podpora prezentace a medializace sportovních aktivit

7. Koncepte rozvoje cestovního ruchu města Uherské Hradiště

O 1.1	Vytváření podmínek pro rozvoj nabídky cestovního ruchu
O 1.2	Podpora zpřístupnění turistických atraktivit a mobility návštěvníků
O 2.1	Rozvoj destinační spolupráce ve městě a okolí
O 2.2	Management zdrojů města pro rozvoj cestovního ruchu
O 3.1	Podpora tvorby produktů cestovního ruchu
O 3.2	Strategie značky a komunikační aktivity cestovního ruchu

10. Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů v Uherském Hradišti

1.1	Kreativní centrum
1.2	Slovácké centrum řemesel
1.3	Uherské Hradiště – člen sítě kreativních měst UNESCO
1.4	Podpora uměleckého vzdělávání dětí a mládeže
1.5	Vzdělávací programy v oblasti KKP pro veřejnost
2.1	Analýza nákladu a výnosu (CBA)
2.2	Vícezdrojové financování KKP
2.3	Podpora podnikání KKP
3.1	Stará radnice
3.2	Kreativní HUB
3.3	Park Rochus
3.4	Jezuitská kolej
3.5	Mapování nabídky a potřeb prostor pro kulturu a KKP
3.6	Partner města
4.1	Propagace Uherského Hradiště jako Srdce Slovácka
4.2	Podpora prodeje produktu KKP
4.3	Kreativita jako součást stylu města
4.4	Emočně datový marketing
4.5	Prodej tradičních výrobků a výrobků současného designu

8. Místní energetická koncepce

1	Rozvoj měření a regulace
A/2	Energetická komunita
A/3	Legislativní povinnosti
A/4	Smart Energy Platform

ID opatření	Opatření z dokumentu
A/5	Studie pro podporu elektromobility, rozvoje infrastruktury
A/6	Pravidla rozvoje OZE a energeticky úsporných opatření u pronajímaných budov
A/7	Realizace energeticky úsporných opatření na budovách v majetku města dle MEK

9. Program rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2030

A/1	Dobudovat a zkvalitnit infrastrukturu pro cyklistickou a pěší dopravu
A/2	Zlepšit obslužnost území veřejnou dopravou
A/3	Podpořit rozvoj elektromobility a jiných alternativních pohonů
A/4	Zvýšit využití lodní a letecké dopravy
A/5	Zvýšit osvětu, propagaci a výchovu v oblasti udržitelné městské mobility
A/6	Zklidnit dopravu v lokalitách s převládající bytovou zástavbou
A/7	Najít udržitelné řešení parkování ve městě
A/8	Prosazovat dobudování páteřní infrastruktury
A/9	Zajistit funkční a hospodárnou technickou infrastrukturu
B/1	Zajistit moderní podmínky pro vzdělávání
B/2	Zajistit potřebné kapacity v sociálních službách
B/3	Systematizovat podporu neziskových organizací
B/4	Zkvalitnit podmínky pro kulturní aktivity
B/5	Dobudovat síť sportovních zařízení a efektivně ji využívat
B/6	Vytvořit systém dostupného bydlení
C/1	Zkvalitnit veřejná prostranství a zvýšit fyzickou prostupnost města
C/2	Zlepšit stav a údržbu veřejné zeleně
C/3	Zlepšit stav krajiny v extravilánu města a její prostupnost
C/4	Řešit stávající problémy a hrozby životního prostředí
D/1	Inovativně spravovat město
D/2	Elektronizovat veřejnou správu
D/3	Zefektivnit komunikaci s veřejností a její zapojení do plánování rozvoje
D/4	Dosáhnout funkční revitalizace zanedbaných areálů a budov
D/5	Podpořit rozvoj podnikatelského prostředí a komunikaci s podnikateli
D/6	Zlepšit organizační předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu
D/7	Zefektivnit vnější spolupráci města

10. Koncepte veřejné dopravy

Spuštění Slovácké dopravy (před 2020)	
C 1.a	Reforma linek MHD
C 1.b	Nový časový tarif MHD se zapojením železnice
C 1.c	Branding a zlinkovatění příměstské dopravy bez velké optimalizace
C 1.d	Dočasný brand
C 1.e	Ještě dříve zavedení propagačních linek (H3, ...)
Spuštění „IDS ZK“ (přelom 2019/2020)	
C 2.a	Vyřešení téměř všech dalších problémů „za nás“
C 2.b	Nový branding veškeré veřejné dopravy v závazku kraje a měst
C 2.c	Optimalizace příměstských autobusů i železnice

ID opatření	Opatření z dokumentu
C 2.d	Časově-zónový tarif ve všech druzích dopravy
C 2.e	Plynulý přechod MHD do nového systému
Vylepšování v IDS (2020–2029)	
C 3.a	Další nové zastávky
C 3.b	Obsluha rozvojových území
C 3.c	Záchytná parkoviště P+R, parkoviště pro krátkodobé zastavení K+R a parkování jízdních kol B+R
C 3.d	Elektrizace železnic
C 3.e	Neustálý rozvoj veřejné dopravy
Vzdálenější budoucnost (2030+)	
C 4.a	Neustálý rozvoj veřejné dopravy
C 4.b	Kompletně bezemisní veřejná doprava (parciální trolejbusy, elektrobusy, ...)
C 4.c	Autonomní vozidla

11. Provozní koncepce MHD v Uherském Hradišti

3.1	Souhrnný návrh linkového vedení
3.2	Návrh dopravní obslužnosti jednotlivých částí města
4	Řešení jednotlivých zastávek

12. Koncepce rozvoje bydlení ve městě Uherské Hradiště

C 3.2.1	Podpora bydlení v rámci územního rozvoje města
C 3.2.2	Optimální správa a rozvoj stávajícího bytového fondu
C 3.2.3	Podpora bydlení pro specifické skupiny obyvatel
C 3.2.4	Komplexní regenerace sídlišť
C 3.2.5	Obecná podpora bydlení

13. Plán odpadového hospodářství města Uherské Hradiště 2017–2026

5.4.2	Koordinovaným a jednotným přístupem vytvořit podmínky k nižší spotřebě primárních zdrojů a postupnému snižování produkce odpadů.
6.4.2	Po celou dobu realizace Programu předcházení vzniku odpadu zajistit komplexní informační podporu o problematice, včetně zavedení problematiky předcházení vzniku odpadů do školních osnov, výzkumných programů a výchovných, osvětových a vzdělávacích aktivit souvisejících s ochranou a tvorbou životního prostředí.
7.4.2	Zajistit účinné zapojení státní správy do problematiky předcházení vzniku odpadů s cílem postupného snižování množství odpadů při výkonu státní správy.
8.4.2	Podpořit, propagovat a dostatečně informovat o dostupných dobrovolných nástrojích (dobrovolné dohody, systémy environmentálního řízení, environmentální značení, čistší produkce) a existujících nízkoodpadových a inovativních technologiích šetřících vstupní suroviny a materiály.
9.4.2	Přispívat ke stabilizaci produkce jednotlivých složek komunálních odpadů a jejímu následnému snižování na všech úrovních veřejné správy a na úrovni občanů.
10.4.2	Podporovat využívání servisních a charitativních středisek a organizací za účelem prodloužení životnosti a opětovného používání výrobků a materiálů.

ID opatření	Opatření z dokumentu
11.4.2	Podporovat zvýšení účinnosti prosazování problematiky předcházení vzniku odpadů v aktivitách a činnostech kolektivních systémů a systémů zpětně odebíraných výrobků.
12.4.3.1	Udržovat a rozvíjet oddělený sběr minimálně pro odpady z papíru, plastů, skla, kovů a biologicky rozložitelných odpadů.
13.4.3.1	Zvýšit celkovou úroveň přípravy k opětovnému použití a recyklaci alespoň u odpadů z materiálů jako jsou papír, plast, sklo a kovy, pocházejících z domácností, a případně odpady jiného původu, pokud jsou tyto toky odpadů podobné odpadům z domácností.
14.4.3.1.1	Směsný komunální odpad (po vytřídění materiálově využitelných složek, nebezpečných složek a biologicky rozložitelných odpadů) zejména energeticky využívat v zařízeních k tomu určených v souladu s platnou legislativou.
15.4.3.3	Snížit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů ukládaných na skládky.
16.4.3.4	Zvýšit u stavebních a demoličních odpadů míru přípravy k opětovnému použití a míru recyklace a jiných druhů jejich materiálového využití, včetně zásypů, při nichž jsou materiály nahrazeny v souladu s platnou legislativou stavebním a demoličním odpadem kategorie ostatní s výjimkou v přírodě se vyskytujících materiálů uvedených v Katalogu odpadů pod katalogovým číslem 17 05 04 (zemina a kamení).
17.4.3.5	Snížovat měrnou produkci nebezpečných odpadů.
18.4.3.5	Zvyšovat podíl materiálově využitých nebezpečných odpadů.
19.4.3.5	Minimalizovat negativní účinky při nakládání s nebezpečnými odpady na lidské zdraví a životní prostředí.
20.4.3.5	Odstranit staré zátěže, kde se nacházejí nebezpečné odpady.
21.4.3.6.1	Podpořit zvýšení celkové recyklace obalů.
22.4.3.6.1	Podpořit zvýšení celkového využití odpadů z obalů.
23.4.3.6.1	Podpořit zvýšení recyklace papírových a lepenkových obalů.
24.4.3.6.1	Podpořit zvýšení recyklace plastových obalů.
25.4.3.6.1	Podpořit zvýšení recyklace skleněných obalů.
26.4.3.6.1	Podpořit zvýšení recyklace kovových obalů.
27.4.3.6.1	Podpořit zvýšení recyklace dřevěných obalů.
28.4.3.6.1	Podpořit zvýšení recyklace prodejních obalů určených spotřebiteli.
29.4.3.6.1	Podpořit zvýšení celkového využití prodejních obalů určených spotřebiteli.
30.4.3.6.2	Podpořit zvýšení úrovně tříděného sběru odpadních elektrických a elektronických zařízení.
31.4.3.6.2	Podpořit dosažení vysoké míry využití, recyklace a přípravy k opětovnému použití elektroodpadu.
32.4.3.6.3	Podpořit zvýšení úrovně tříděného sběru odpadních přenosných baterií a akumulátorů.
33.4.3.6.3	Podpořit dosažení vysoké recyklační účinnosti procesů recyklace odpadních baterií a akumulátorů.
34.4.3.6.4	Podpořit dosažení vysoké míry využití při zpracování vozidel s ukončenou životností.
35.4.3.6.5	Podpořit zvýšení úrovně tříděného sběru odpadních pneumatik.
36.4.3.6.5	Podpořit dosažení vysoké míry využití při zpracování odpadních pneumatik.
37.4.3.7	Podporovat technologie využívání kalů z čistíren komunálních odpadních vod.
38.4.3.8	Zvyšovat materiálové a energetické využití odpadních olejů.
39.4.3.9	Minimalizovat negativní účinky při nakládání s odpady ze zdravotnické a veterinární péče na lidské zdraví a životní prostředí.

ID opatření	Opatření z dokumentu
40.4.3.10.1	Veškerá zařízení a odpady s obsahem polychlorovaných bifenylyů a obdobných látek do konce roku 2025 předat oprávněným osobám, nebo dekontaminovat.
41.4.3.10.1	Odstranit zařízení s obsahem polychlorovaných bifenylyů a obdobných látek v držení oprávněných osob k nakládání s odpady do konce roku 2028.
42.4.3.10.2	Zvýšit povědomí o perzistentních organických znečišťujících látkách a jejich účincích na lidské zdraví a životní prostředí.
43.4.3.10.2	Kontrolovat výskyt perzistentních organických znečišťujících látek v odpadech.
44.4.3.10.3	Minimalizovat možné negativní účinky při nakládání s odpady s obsahem azbestu na lidské zdraví a životní prostředí.
45.4.3.10.4	Minimalizovat možné negativní účinky při nakládání s odpady s obsahem přírodních radionuklidů na lidské zdraví a životní prostředí.
46.4.3.11	Snižovat množství biologicky rozložitelných odpadů z kuchyní a stravoven a vedlejších produktů živočišného původu ve směsném komunálním odpadu.
47.4.3.11	Správně nakládat s biologicky rozložitelnými odpady z kuchyní a stravoven a vedlejšími produkty živočišného původu a snižovat tak negativní účinky spojené s nakládáním s nimi na lidské zdraví a životní prostředí.
48.4.3.12	Zpracovávat kovové odpady a výrobky s ukončenou životností na materiály za účelem náhrady primárních surovin.
49.4.4.1	Udržovat komplexní, přiměřenou a efektivní síť zařízení k nakládání s odpady na území města.
50.4.4.2	Udržovat komplexní, přiměřený a efektivní systém svozu a sběru odpadů na území města.
51.4.5	Omezit odkládání odpadů mimo místa k tomu určená.
52.4.5	Zajistit správné nakládání s odpady odloženými mimo místa k tomu určená a s odpady, jejichž vlastník není znám nebo zanikl.
53.4.6	Neohrožovat v důsledku přeshraničního pohybu odpadů lidské zdraví a životní prostředí v České republice.

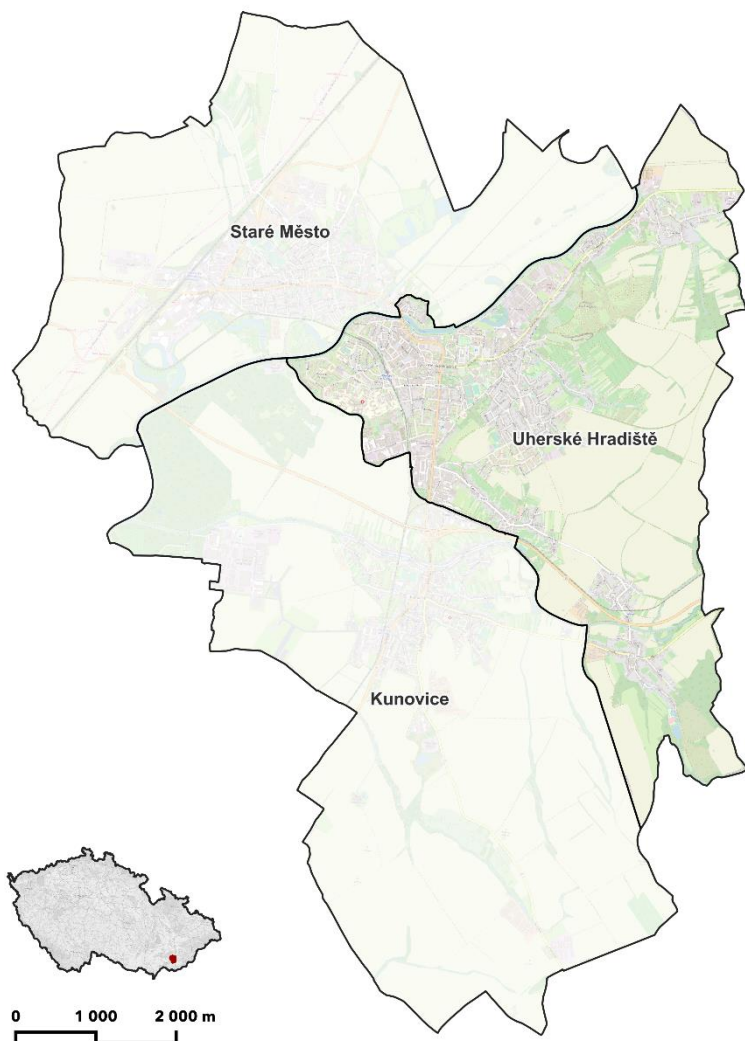
4.2 Výchozí podmínky a bariéry rozvoje města

Poloha

Město Uherské Hradiště je významným historickým městem nacházejícím se ve Zlínském kraji. Uherské Hradiště je obcí s rozšířenou působností a nachází se v nadmořské výšce 179 m n. m. Město (jádro většího souměstí) sousedí se Starým Městem a Kunovicemi, se kterými společně tvoří městskou aglomeraci (obrázek 4.1). V Uherském Hradišti žije přibližně 25 tisíc obyvatel (1. 1. 2022) a ve správním

obvodu Uherskohradištsko žije přes 90 tisíc obyvatel. Správní území města, rozdělené do 6 katastrálních území, se rozprostírá na ploše 21,26 km².

Město Uherské Hradiště lze charakterizovat jako atraktivní místo pro život s rámcovým dostatkem základních služeb a kapacit v oblasti bydlení, nákupů, kultury i sportu.



Obrázek 4.1: Mapa města a souměstí.

Zdroj: OpenStreetMap a vlastní tvorba – SmartPlan s.r.o.

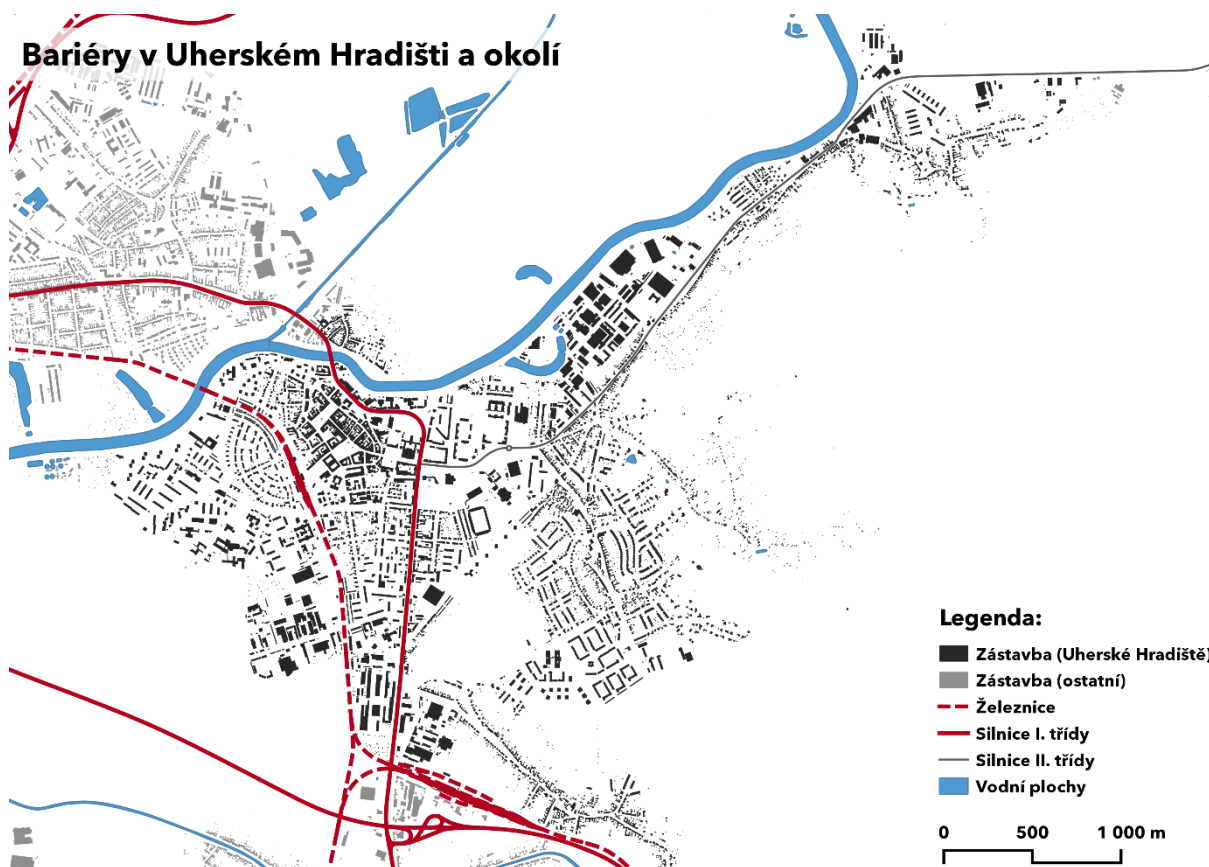
Územní rozvoj

Podstatnou informací a místním specifickým je poloha v aglomeraci Staré Město – Uherské Hradiště – Kunovice. Samostatnost obcí má na celkový rozvoj souměstí významný vliv. Předpokládá se, že pokud by bylo souměstí (Uherské Hradiště, Staré Město a Kunovice) jednou obcí, vyvíjelo by se odlišně než v této podobě. Pravděpodobně by v rámci jedné obce docházelo k větší integraci jednotlivých oblastí, což v současné době není pro obce prioritní.

Uherské Hradiště je územím obce v kombinaci s dalšími faktory ve svém rozvoji výrazně limitováno. Z východní strany zasahuje do území města Vizovická vrchovina, v severní části je město ohraničeno

řekou Moravou, v západní části je město zastavěno až po hranici svého území a v jižní části je ohraničeno hranicí Kunovic a významnou silniční komunikací I/50. Tyto faktory jsou určující pro historický, ale i současný vývoj města.

Charakter města a jeho uspořádání v prostoru má vliv na dostupnost území, a tedy i na mobilitu. Základním faktorem jsou bariéry, které město rozdělují. Na území města se vyskytuje hned několik bariér, zejména v podobě vodní toky, železnice, významné silniční tahy apod. Se vzrůstajícím stupněm automobilizace vznikají problémy s kapacitou některých komunikací, ulic, křižovatek, přičemž jejich zkapacitnění je často limitováno stávající zástavbou (obrázek 4.2).



Obrázek 4.2: Bariéry v Uherském Hradišti a okolí.

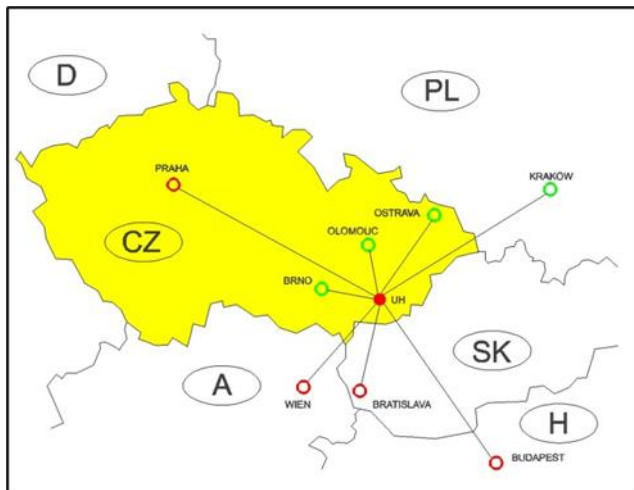
Zdroj: OpenStreetMap data a vlastní tvorba – SmartPlan s.r.o.

Doprava

Z pohledu širších vztahů je město Uherské Hradiště vzdušnou čarou vzdáleno od města Zlín cca 23 km (cca 30 min), od největšího města na Moravě, Brna, cca 63 km (cca 1 hodina) a od hlavního města Prahy cca 246 km (cca 3 hodiny). V jižní části je Uherské Hradiště rozděleno železniční tratí, která také odděluje město Kunovice o rozloze 28,55 km² a počtem obyvatel cca 5,5 tisíce. Ze severozápadu sousedí Uherské Hradiště přes řeku Moravu se Starým Městem s rozlohou 20,84 km² a počtem obyvatel cca 6,7 tisíce (obrázek 4.3).

Základní síť pozemních komunikací pro automobilovou dopravu na území města tvoří cca 82,21 km pozemních komunikací. V majetku a správě státu je páteřní silnice I/55 procházející městem v severojižním směru. Dále městem prochází silnice I/50, II/497, III/05013 a III/05014. Ve městě leží

jedna železniční stanice Uherské Hradiště. Ve Starém Městě je železniční stanice Staré Město u Uherského Hradiště a v Kunovicích jsou dvě stanice – Kunovice a Kunovice zastávka. Město a jeho okolí má svou polohou v rovinatém území podél řeky Moravy velmi dobré podmínky pro cyklistickou dopravu. Ve městě se nachází více jak 14 km cyklistických stezek, několik vyhrazených a ochranných jízdních pruhů, cyklistických piktogramů a několik kilometrů cyklistických tras. Význam pěší dopravy ve městě je za posledních několik let podceňován, i přes to, že se ve městě nachází okolo 85 km chodníkových ploch.



Obrázek 4.3: Poloha Uherského Hradiště v rámci České republiky.

Zdroj: Program rozvoje města Uherské Hradiště.

Nejzávažnější problémy jsou hlavně v dopravě zejména v návaznosti na vysokou spádovost města. Jedná se o převádění tranzitní dopravy z rychlostní komunikace I/55 přes centrum města, kde se střetává s dopravou ze silnice II/497 ve směru od Zlína a I/50 do Uherského Brodu a Brna. Tyto problémy jsou navíc násobeny aglomeračními efekty (poloha města v jádru souměstí) a značnou každodenní dojížděnkou obyvatel z obcí v zázemí města. To vše navíc zhoršuje řešení vedení dopravy přes jediný silniční most přes řeku Moravu, která je jednou z hlavních bariér města. Dále zde problémy prohlubuje reliéf terénu a malá propustnost tělesa železniční dráhy.

Se vzrůstající automobilizací (především osobní individuální dopravy) vznikají problémy s kapacitou některých komunikací, ulic a křižovatek, kde již není možné rozšiřovat komunikace z důvodu šířkových rozměrů uličního prostoru.

Ke zlepšení podmínek pro podnikání by přispělo řešení otázky větší podpory veřejné hromadné dopravy, zlepšení dopravní obslužnosti a zlepšení infrastruktury pro pěší v okolí podniků.

Energetická infrastruktura

Město je aktuálně dostatečně pokryto distribuční sítí energetických komodit a zpracovateli není známa významná poptávka po významně vyšší kapacitě přenosové soustavy. Město je rovněž kompletně

pokryto sítí veřejného osvětlení, to je však svým charakterem velmi různorodé napříč jednotlivými částmi, přičemž z valné většiny využívá již zastaralé techniky.

Z pohledu uchopení tématu energetiky v tuto chvíli chybí strategický typ dokumentu (např. územní energetická koncepce, akční plán pro udržitelnou energii a klima atp.) i zavedený systém řízení energií (např. dle normy ČSN EN ISO 50 001).

Město jako takové neprovozuje ani jinak nedisponuje významnými zdroji energií (např. FVE, ZEVO, bioplyn apod.) a aktuálně se tak spoléhá na centrální zdroje.

Demografie

Obyvatelstvo je tím nejcennějším, co každé město má. Počet obyvatel ve městě postupem let neustále klesá. Demografická situace je ovlivňována dvěma základními jevy, čímž je přirozený pohyb (narození, úmrtí) a stěhování obyvatelstva. V rámci stěhování obyvatelstva dochází k tomu, že město přichází především o mladší populaci s vyšším vzděláním a vyššími příjmy. Suburbanizační proces se stále rozšiřuje, což zapříčiňuje jeho prostorové omezení mezi Kunovicemi a Starým Městem.

V tabulce níže (tabulka 4.3) jsou uvedeny základní ukazatele města Uherské Hradiště. Data jsou z roku 2021 z otevřené databáze Českého statistického úřadu (dále jen „ČSÚ“) a z roku 2011 ze Sčítání lidu, domů a bytů.

Tabulka 4.3: Srovnání vybraných ukazatelů pro obec a kraj, 2021.

	Uherské Hradiště	Zlínský kraj
Počet obyvatel	25 001	580 119
Podíl obyvatel 15–64 let	63,0 %	63,6 %
Podíl nezaměstnaných	2,89 %	3,22 %

Zdroj: Český statistický úřad.

Z analytických důvodů je v tabulce níže (tabulka 4.4) uvedeno srovnání vývoje počtu obyvatel pro různé územní celky. Jak je patrné, počet obyvatel v Uherském Hradišti byl mezi lety 2017–2020 relativně neměnný a v roce 2021 došlo k výraznému poklesu o téměř 250 obyvatel. I v rámci Zlínského kraje lze pozorovat obdobný jev náhlého výrazného poklesu obyvatel.

Tabulka 4.4: Srovnání vývoje počtu obyvatel pro obec a kraj.

	2017	2018	2019	2020	2021
Uherské Hradiště	25 246	25 215	25 212	25 247	25 001
Staré Město	6 716	6 652	6 661	6 572	6 552
Kunovice	5 646	5 606	5 579	5 516	5 452
Suma souměstí	37 608	37 473	37 452	37 335	37 005
Zlínský kraj	583 698	583 056	582 921	582 555	580 119

Zdroj: Český statistický úřad.

4.3 Analýza vstupních zdrojů

Tato kapitola obsahuje SWOT analýzu (matice a slovní vyhodnocení), která vychází ze vstupních dokumentů sepsaných v kapitole 1.3 Vstupní a návazné dokumenty. V jednotlivých částech byly vypsané hlavní body silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby jsou vypsané v podkapitolách níže a jsou rozděleny podle toho, z jakého dokumentu vycházejí. Výčet neuvádí kompletní souhrn dílčích SWOT analýz, ale zaměřuje se na výčet nejvýznamnějších bodů.

Přístup žadatele ke SWOT analýze, resp. zejména definici „příležitostí“ se liší od přístupu zpracovatelů jednotlivých vstupních dokumentů³. Pro potřeby analytické části bylo přistoupeno k technické agregaci jednotlivých sektorů (Silné a Slabé stránky, Příležitosti a Hrozby) tak, jak byly uvedeny ve vstupních dokumentech.

4.3.1 Silné stránky

Silné stránky jsou považovány za vnitřní vlivy (okolnosti, podmínky) a poukazují nám na aktuální stav. Jedná se především o vymezení toho, co městu jde a v čem je dobré. Z uvedených silných stránek z dokumentů například plyne, že město Uherské Hradiště začalo s řešením energetického managementu, kde jde však do budoucna o významný potenciál rozvoje. Mezi další silné stránky města patří elektronizace městského úřadu a on-line prostředí města, kde jsou navíc přehledně definované strategické cíle města a jeho vize. Uherské Hradiště například velmi dobře podporuje a propaguje kulturní život ve městě (udržování folklorních tradic). Silné stránky definované jednotlivými dokumenty jsou následující:

Strategie Smart City:

- chod úřadu z pohledu klienta v agendách přenesené působnosti je standardizován;
- odběrná místa – vzdálený přístup – elektřina, voda atp. (stále manuální odečty);
- software energetického managementu FaMa plus TESCO SW zavedeno v rámci dotace EFEKT;
- atraktivita a image města a celého regionu Slovácka;
- definovaný program rozvoje do roku 2030 v souladu s principy konceptu smart;
- formulovaná vize, stanovené strategické cíle a konkrétní podoba dílčích projektů;
- kulturní vybavenost města a regionu;
- nastavený systém energetického managementu města – potenciál dalšího rozvoje;
- portfolio zpracovaných koncepčních dokumentů;
- úroveň Portálu občana s řadou integrovaných služeb;
- vysoká úroveň třídění odpadů – zodpovědnost občanů;
- zpracované a veřejně dostupné pasporthy a mapové vrstvy v systému GIS.

Informační strategie města Uherské Hradiště:

- stabilita příjmů města;
- politické vedení podporuje elektronizaci práce;
- jasně definované strategické priority se sledováním výsledků a realizací zpětné vazby;
- výborně vedený a zpracovaný portál města.

³ Dle definice: Jde o potenciální vnější příležitosti, jako je např. spolupráce s novými partnery, příznivý demografický vývoj nebo dotační programy na technologie a vzdělávání.
Zdroj: <https://www.marketingmind.cz/swot-analyza/>.

Koncepce rozvoje veřejného osvětlení města Uherské Hradiště:

- on-line mapa osvětlení, kde jsou zaznamenány aktuální stavy VO.

Místní adaptační strategie města Uherské Hradiště na změnu klimatu:

- využívání obnovitelných zdrojů energie v rámci některých budov.

Studie organizace dopravy v centru města Uherské Hradiště:

- využívání moderních technologií pro podporu situace dopravy v klidu (platba pomocí mobilní aplikace).

Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti:

- Uherské Hradiště vnímáno jako kulturní centrum;
- velký význam tradice a folkloru, ale zastoupena i moderní a alternativní kultura;
- nadregionální význam kulturních aktivit pořádaných v Uherském Hradišti (např. Letní filmová škola, Slovácké slavnosti vína a otevřených památek aj.) a kulturních institucí (např. Slovácké divadlo, Slovácké muzeum);
- existence a podpora místních kulturních zařízení – význam pro obyvatele místních částí, spolky zajišťují i kulturní aktivity v okrajových částech města;
- prestiž Slováckého divadla přesahující hranice města, SO ORP i kraje.

Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště:

- relativní robustnost sportovní infrastruktury na velikost města a stávající poloha této infrastruktury ve městě;
- prvoligový fotbalový klub FC Slovácko;
- pestrá nabídka sportu, sportovních klubů a aktivit;
- solidní infrastruktura pro rekreační cyklistiku;
- dostatek dětských hřišť.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Uherské Hradiště:

- pestrá a udržovaná původní folklorní tradice a tradice vinohradnictví ve městě a okolí národního významu;
- atraktivní kulturní (Slovácké divadlo, Slovácké muzeum) a sportovní (aquapark, fotbalový stadion) zařízení ve městě.

Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů v Uherském Hradišti:

- velké množství zajímavých akcí pro místní i pro návštěvníky města, pro které, nebo na kterých mohou KKP nabízet své produkty a služby;
- tradice a folklór jsou přirozenou součástí života místních obyvatel již od dětství;
- dobrá značka města „Srdce Slovácka“ čitelná i v produktech KKP (silná vazba na etnografickou příslušnost ke Slovácku).

Místní energetická koncepce:

- velký potenciál pro využití sluneční energie;

- velký potenciál pro energetické společenství s velkým množstvím zapojených aktivních výrobců i spotřebitelů,

4.3.2 Slabé stránky

Podobně jako u silných stránek, se i u slabých stránek jedná o vnitřní vlivy (okolnosti, podmínky) a poukazují nám na aktuální stav. Jedná se o to, co městu nejde a v čem má své nedostatky.

Ze vstupních dokumentů plynou slabé stránky, jako absence zastřešujících dokumentů (zejména v dopravě a energetice), vysoké intenzity silniční dopravy a absence přístupu k dopravním datům ve městě. Mezi další slabé stránky města patří například zastaralé řešení v některých částech systému VO, neadekvátní rozprostření akcí v kulturní oblasti.

Strategie Smart City:

- ELTODO – křižovatky a parkovací automaty – město je bez přímého přístupu k datům a řídicímu systému;
- absence konkrétní bytové politiky města;
- absence zastřešující dopravní koncepce;
- absence zastřešující koncepce pro oblast energetiky;
- nekonceptní přístup k datovým zdrojům města;
- nízká kvalita ovzduší – opakované překračování limitů;
- veřejná doprava – nedostatečná obslužnost, nekonzistentnost, nespolehlivost.

Informační strategie města Uherské Hradiště:

- nevyužití vznikajících metadat v souvislosti s agendovými činnostmi;
- nedostatek vlastních financí pro velké investice;
- značný podíl papírových dokumentů na celkové agendě.

Koncepce rozvoje veřejného osvětlení města Uherské Hradiště:

- zastaralé řešení v některých částech systému VO.

Místní adaptační strategie města Uherské Hradiště na změnu klimatu:

- neadekvátní nakládání s dešťovou vodou;
- zvýšení poptávky po energii k ochlazení.

Studie organizace dopravy v centru města Uherské Hradiště:

- vyčerpaná kapacita parkovacích stání v severní části ZSJ Sídliště Mojmír;
- vysoké intenzity silniční dopravy v centru.

Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti:

- přemíra kulturních aktivit v jednom čase, která vede k snižování návštěvnosti jednotlivých aktivit;
- nedostatečné/opotřebené materiálně-technické vybavení a infrastruktura příspěvkových organizací města s potřebou vyšších investic.

Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště:

- havarijní stav zimního stadionu a vybraných;
- nízké výdaje na sport v porovnání s obdobnými městy.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Uherské Hradiště:

- vysoká sezónnost turismu koncentrovaná na letní sezónu.

Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů v Uherském Hradišti:

- zástupcům KKP chybí „kreativní centrum“, které by mohli využívat jako sdílený prostor pro tvorbu, setkávání, spolupráci, vzdělávání, showroom apod.;
- chybí společenská platforma pro spolupráci KKP a jejich dialog s městem, krajem apod.

Místní energetická koncepce:

- zastaralé řešení v některých částech systému VO;
- nízká vlastní produkce energií – vysoká závislost na centrálních zdrojích.

4.3.3 Příležitosti

Příležitosti ve SWOT analýze jsou pokládány za vnější vlivy (okolnosti, podmínky), které jsou považovány za potenciální budoucnost (budoucí stav). Příležitosti vymezují události, které mohou město ovlivnit pozitivně. Ve většině případů byly příležitosti v jednotlivých podkladových dokumentech pojaty formou jistých doporučení pro město.

Následující výpis nevychází z metodického přístupu, který preferuje zpracovatel, kdy jsou příležitosti definovány vnějšími faktory, ale vychází z dostupných SWOT příležitostí, které byly nalezeny ve všech vstupních dokumentech a byly často uchopeny odlišnou metodikou.

Mezi hlavní příležitosti ve městě Uherské Hradiště patří pokračování v digitalizaci města, jako je zefektivnění přístupu v komunikaci klient úřadu/města, ale i digitalizace dostupných dat a mapových podkladů, nebo i možnost vzdáleného ovládání VO. Dále k příležitostem města náleží i možnost ekonomických úspor ve vztahu k novým technologiím i úspory spojené s šetřením energií při mírnějších zimách, udržitelný rozvoj dopravy a vícezdrojové financování kulturních akcí.

Strategie Smart City:

- prostor pro zlepšení ochrany měkkých cílů – ochrana zaměstnanců úřadu – monitoring volně se pohybujících osob;
- digitalizace dokumentace města probíhá;
- systém na kontrolu a jednoduché ovládání VO;
- zefektivnění přístupu v komunikaci s klienty úřadu/města;
- optimalizace vnitřních procesů úřadu;
- systémový přístup k rozvoji města, jeho částí a dílčích prvků v něm;
- digitalizace dokumentace a procesů;
- optimalizace, automatizace a robotizace procesů a komunikace města a úřadu;
- rozvoj městské senzorické sítě;

- spolupráce se soukromým sektorem na pilotních projektech Smart City;
- získání dotační podpory na financování projektů Smart City.

Informační strategie města Uherské Hradiště:

- věková struktura směrem k seniorizaci populace nahrává nutnosti mít služby úřadu přístupné vzdáleně;
- na trhu je dostatečné množství vhodných a finančně dostupných technologií.

Koncepce rozvoje veřejného osvětlení města Uherské Hradiště:

- možnost ekonomických úspor ve vztahu k novým technologiím používaných ve veřejném osvětlení.

Místní adaptační strategie města Uherské Hradiště na změnu klimatu:

- snížení nákladů na zimní údržbu komunikací nebo úspory na vytápění při mírnějších zimách.

Analýza a optimalizace dopravy v klidu na sídlišti Východ v Uherském Hradišti:

- podpora osvětlových kampaní podporující dopravu v klidu.

Studie organizace dopravy v centru města Uherské Hradiště:

- celostátní osvětlové kampaně zaměřené na udržitelný rozvoj dopravy v klidu (v souladu s tímto dokumentem).

Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti:

- vícezdrojové financování kulturních aktivit;
- vstup Uherského Hradiště do sítě Kreativních měst UNESCO a zvýšení jeho mezinárodní kulturní prestiže;
- zefektivnění řízení a realizace činností městem zřízených nebo založených organizací.

Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště:

- zvýšený zájem ze strany obyvatel o zdravý životní styl;
- zintenzivnění a zefektivnění komunikace a spolupráce (horizontální i vertikální) mezi klíčovými aktéry v oblasti sportu (město, sportovní kluby, školská zařízení aj.).

Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Uherské Hradiště:

- zlepšování kvality a dostupnosti infrastruktury pro cestovní ruch v okolí města.

Strategie rozvoje kulturních a kreativních průmyslů v Uherském Hradišti:

- využití tradičních řemesel a folklórních prvků pro moderní využití v kreativních odvětvích;
- získání titulu kreativního města UNESCO;
- lepší využívání veřejných prostor (vnitřních i vnějších) pro kulturní akce, činnost kulturních aktérů, inovativní projekty;
- vytvoření „kreativního centra“ pro KKP;
- aktivní návratová politika města.

Místní energetická koncepce:

- certifikace energetického managementu dle ČSN EN ISO 50 001;
- možnost ekonomických úspor ve vztahu k novým technologiím;
- prostor pro nové typy projektů v návaznosti na úpravu energetického zákona, např. energetická společenství, produkce vlastní energie atd.

4.3.4 Hrozby

Hrozby jsou ve SWOT analýze pokládány za vnější vlivy (okolnosti, podmínky), které jsou považovány za potenciální budoucnost (budoucí stav). Hrozby vymezují události, které mohou negativně ovlivnit město (ohrožení, negativní změny).

Z uvedených hrozeb z dokumentů vyplývá, že městu Uherské Hradiště hrozí snížení počtu obyvatel, především odchod mladých kvalifikovaných osob. Dále se jedná o zvyšování nákladů na správu majetku města, zvyšující se automobilizace a motorizace města, pokles veřejných finančních prostředků pro kulturní akce a sport.

Strategie Smart City:

- nízká prioritizace některých významných opatření ze strany politické reprezentace;
- snížení rozpočtových možností města – snížení plateb ze strany státu;
- další propad počtu obyvatel – odchod mladých kvalifikovaných osob;
- kybernetické hrozby – další útoky na subjekty veřejné správy a samosprávy;
- rozpočtová omezení (v kontextu Vládních opatření v souvislosti s COVID-19);
- zhoršení stavu ovzduší a souvisejících oblastí (zdraví, kvalita ŽP);
- zpomalení rozvoje systému eGovernmentu na národní úrovni;
- zvyšování nákladů na správu majetku města (zejména energetika).

Informační strategie města Uherské Hradiště:

- neočekávané legislativní změny;
- nové kybernetické hrozby.

Koncepce rozvoje veřejného osvětlení města Uherské Hradiště:

- zvyšování ceny energií;
- zvyšování cen materiálů pro výrobu.

Místní adaptační strategie města Uherské Hradiště na změnu klimatu:

- zhoršení kvality života a zdraví obyvatel města vlivem vysokých teplot a vln veder;
- neefektivní využití dešťových vod a jejich odvod z území;
- nárůst emisí skleníkových plynů z dopravy, vytápění a chlazení.

Analýza a optimalizace dopravy v klidu na sídlišti Východ v Uherském Hradišti:

- zvyšování automobilizace.

Studie organizace dopravy v centru města Uherské Hradiště:

- nevhodný vývoj automobilizace a motorizace ve městě Uherské Hradiště;
- nedostatečné financování pro optimální rozvoj dopravy.

Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti:

- nespokojenost obyvatel centra města s neustálým přívalem návštěvníků, hluku a nepořádku z realizovaných kulturních akcí;
- nízká míra investic do technicko-technologického zázemí a infrastruktury kulturních organizací – snížení míry jejich konkurenceschopnosti, snížení jejich využitelnosti i jako pronajímatele prostor a zařízení.

Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště:

- snížení příjmů města v důsledku ekonomické recese;
- pokles veřejných finančních prostředků alokovaných na sport z národní nebo krajské úrovně.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Uherské Hradiště:

- příchod hospodářské recese a s tím spojený pokles zájmu o cestovní ruch.

Koncepce rozvoje a řízení kultury v Uherském Hradišti:

- globální krize způsobená pandemií COVID-19 (útlum kulturních a společenských akcí, ekonomická krize);
- odliv schopných lidí do větších měst.

Místní energetická koncepce:

- zvyšování nákladů na správu majetku města v energetice;
- zvyšování primárních cen energií;
- zvyšování cen vstupních materiálů a surovin.

4.4 Závěry z analýzy

Na základě již vytvořených strategických dokumentů, nově nabitých poznatků a dalších vstupů (probíhající dokumenty) byl vytvořen soubor hlavních oblastí zásadních pro řízení města. Zpracovatelem jsou za hlavní oblasti (obrázek 4.4) považovány:

- **úřad a vedení města;**
- **doprava a dopravní infrastruktura;**
- **životní prostředí;**
- **energetika;**
- **veřejná vybavenost a služby.**

A v tabulkách níže je pro každou z těchto oblastí dedikována shrnující SWOT analýza.



Obrázek 4.4: Souhrn hlavních oblastí vycházející ze vstupních dokumentů.

Zdroj: Vlastní tvorba – SmartPlan s.r.o.

A. Úřad a vedení města

SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS)	SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES)
Chod úřadu z pohledu klienta v agendách přenesené působnosti je standardizován	Nekonceptní přístup k datovým zdrojům města
Atraktivita a image města a celého regionu Slovácka	Nedostatek vlastních financí pro velké investice
Definovaný program rozvoje do roku 2030 v souladu s principy konceptu Smart City	Nevyužití vznikajících metadat v souvislosti s agendovými činnostmi
Formulovaná vize, stanovené strategické cíle a konkrétní podoba dílčích projektů	Značný podíl papírových dokumentů na celkové agendě
Portfolio zpracovaných koncepčních dokumentů	
Úroveň Portálu občana s řadou integrovaných služeb	
Vysoká úroveň třídění odpadů	
Stabilita příjmů města	
Jasně definované strategické priority se sledováním výsledků a realizací zpětné vazby	
Výborně vedený a zpracovaný portál města	
Zpracované a veřejně dostupné pasporthy a mapové vrstvy v systému GIS	
Zpracovaná Informační strategie města Uherské Hradiště	
Politické vedení podporuje elektronizaci práce	
Probíhá digitalizace dokumentace města	
PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)	HROZBY (THREATS)
Prostor pro zlepšení ochrany měkkých cílů – ochrana zaměstnanců úřadu – monitoring volně se pohybujících osob	Nízká prioritizace některých významných opatření ze strany politické reprezentace
Zefektivnění přístupu v komunikaci s klienty úřadu/města	Snížení rozpočtových možností města – snížení plateb ze strany státu
Optimalizace vnitřních procesů úřadu	Další propad počtu obyvatel – odchod mladých kvalifikovaných osob
Systémový přístup k rozvoji města, jeho částí a dílčích prvků v něm	Rozpočtová omezení (v kontextu Vládních opatření v souvislosti s COVID-19)
Spolupráce se soukromým sektorem na pilotních projektech Smart City	Zpomalení rozvoje systému eGovernmentu na národní úrovni

PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)	HROZBY (THREATS)
Získání dotační podpory na financování projektu Smart City	Neočekávané legislativní změny
Věková struktura směřem k seniorizaci populace nahrává nutnosti mít služby úřadu přístupné vzdáleně	Globální krize způsobená pandemií COVID-19 (útlum kulturních a společenských akcí, ekonomická krize)
Zvýšený zájem ze strany obyvatel o zdravý životní styl	Odliv schopných lidí do větších měst
Zintenzivnění a zefektivnění komunikace a spolupráce (horizontální i vertikální) mezi klíčovými aktéry v oblasti sportu (město, sportovní kluby, školská zařízení aj.)	Kybernetické hrozby – další útoky na subjekty veřejné správy a samosprávy
Dále by se město mělo snažit vrátit život do centra města, aby došlo k městu krátkých vzdáleností, kdy služby města budou více rozprostřeny a lidé nebudou muset při každé cestě využívat osobní automobil a spíše budou chodit pěšky nebo jezdit na jízdním kole	Nové kybernetické hrozby
Digitalizace dokumentace	
Optimalizace, automatizace a robotizace procesů a komunikace města a úřadu	
Rozvoj městské senzorické sítě	
Na trhu je dostatečné množství vhodných a finančně dostupných technologií	

Město Uherské Hradiště je jedním z významných historických a kulturních center ve Zlínském kraji s malebnou přírodou kolem. Město má velmi dobře stanovené on-line prostředí (portál města) pro své obyvatele. Město Uherské Hradiště má velkou výhodu, že má zpracované a veřejně dostupné pasporty a mapové vrstvy pro případné práce v systému GIS a politické vedení města elektronizaci podporuje. Zároveň má vytvořenou Informační strategii obce.

Naopak mezi slabé stránky města patří nevyužití metadat a některé agendy v papírové podobě.

Příležitosti (v tomto případě se jedná spíše o doporučení) města definované vstupními dokumenty jsou zejména zefektivnění přístupu v komunikaci s klienty úřadu/města, optimalizace vnitřních procesů a získání dotační podpory na financování projektu Smart City. Mezi hlavní příležitosti patří pokračování digitalizace dokumentů, optimalizace, automatizace a robotizace procesů a rozvoj senzorické sítě.

Mezi významné hrozby patří snížení rozpočtových možností města, trvalý úbytek stálých obyvatel a také globální krize spojená s pandemií COVID-19 i dalším geopolitickým vývojem. Z pohledu hrozeb je zde nejzásadnější zranitelnost vůči kybernetickým hrozbám.

B. Doprava a dopravní infrastruktura

SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS)	SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES)
Využívání moderních technologií pro podporu situace dopravy v klidu (platba pomocí mobilní aplikace, navigování na volná parkovací místa aj.)	ELTODO – křižovatky a parkovací automaty – město je bez přímého přístupu k datům a řídicímu systému
Strategická podpora veřejné hromadné dopravy	Absence zastřešující dopravní koncepce
Silně rozvinutá infrastruktura pro cyklistickou dopravu	Veřejná doprava – nedostatečná obslužnost, nekonzistentnost, nespolehlivost
Existence dokumentů zabývajících se dopravou v klidu pro dílčí části území	Vyčerpaná kapacita parkovacích stání v severní části ZSJ Sídliště Mojmir a na Sídlišti Východ
	Vysoké intenzity silniční dopravy v centru
PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)	HROZBY (THREATS)
Podpora osvětových kampaní podporujících dopravu v klidu	Zvyšování motorizace a automobilizace (jedná se především o individuální osobní dopravu, kdy v roce 2022 je automobilizace v UH 1,96 počet lidí na jedno osobní vozidlo)
Celostátní osvětové kampaně zaměřené na udržitelný rozvoj dopravy v klidu (v souladu s tímto dokumentem)	Nedostatečné financování pro optimální rozvoj dopravy

Z pohledu dopravy lze v Uherském Hradišti za silnou stránku považovat využívání moderních technologií pro podporu situace dopravy v klidu, snaha města platit přes mobilní aplikaci.

Na druhou stranu město zatím nemá přístup k datům a řídicímu systému. Veřejná hromadná doprava je zde nedostatečná a jsou zde vysoké intenzity silniční dopravy.

Mezi příležitosti města (v tomto případě se spíše jedná o doporučení) patří podpora osvětových kampaní, které podporují dopravu v klidu a její udržitelný rozvoj.

Hlavní hrozbou je nedostatečné financování pro rozvoj dopravy a zvyšování automobilizace, která trápí všechna města.

C. Životní prostředí

SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS)	SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES)
Využívání obnovitelných zdrojů energie v rámci provozu některých budov	Nízká kvalita ovzduší – opakované překračování limitů
Zpracovaná Adaptační strategie na změnu klimatu	Ne vždy adekvátní nakládání s dešťovou vodou
Zpracování a postupná realizace projektů směřujících k revitalizaci území města, lepší retenci vody v krajině a lepší protipovodňové ochraně	Nízké využití obnovitelných zdrojů energie
	Absence strategie nakládání s odpady a využití odpadů zejména v návaznosti na omezení skládkování
	Absence využití nových/inovativních metod v oblasti nakládání s odpady v odpadovém hospodářství (např. pay-as-you-throw)
	Omezené nakládání s dešťovou vodou a minimální využití modrozelené infrastruktury ve městě
	Protipovodňová opatření
PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)	HROZBY (THREATS)
Možnosti spolufinancování projektů zaměřených na udržitelnost a ochranu životního prostředí	Další zhoršení stavu ovzduší a souvisejících oblastí (zdraví, kvalita ŽP)
Alternativní využití odpadů	Zhoršení kvality života a zdraví obyvatel města vlivem vysokých teplot a vln veder
	Neefektivní využití dešťových vod a jejich odvod z území
	Nárůst emisí skleníkových plynů z dopravy, vytápění a chlazení

V rámci silných stránek v oblasti životního prostředí lze vyzdvihnout existenci Místní adaptační strategie na změnu klimatu a postupnou přípravu projektů směřujících k revitalizaci částí města v souladu s myšlenkou lepšího využití srážkových vod a ochranou životního prostředí. U několika objektů města dochází k využití obnovitelných zdrojů energie.

Za slabé stránky lze považovat nízkou kvalitu ovzduší a stále neadekvátní nakládání s dešťovou vodou. Potenciál využití obnovitelných zdrojů energie ve městě rovněž není naplňován.

Jako příležitost města (v tomto případě se jedná spíše o doporučení) z pohledu životního prostředí vnímáme zejména možnost navázat zamýšlené projekty v této oblasti na spolufinancování ze státního, či evropského rozpočtu a tím zvýšit efektivitu jejich implementace. Příležitosti nabízí i alternativní možnosti využití odpadu.

Hrozbou zde může být zhoršení stavu ovzduší, kvality života a zdraví obyvatel vlivem vysokých teplot a vln nebo nárůst emisí skleníkových plynů.

D. Energetika

SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS)	SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES)
Odběrná místa – vzdálený přístup – elektřina, voda atp. (stále manuální odečty)	Zastaralé řešení v některých částech systému VO
Existence dílčí aplikace energetického managementu (FaMa plus TESCO SW zavedeno v rámci dotace EFEKT)	Zvýšení poptávky po energii k chlazení
Nastavený systém energetického managementu města – potenciál dalšího rozvoje	Nízká vlastní produkce energií -> vysoká závislost na centrálních zdrojích
On-line mapa osvětlení, kde jsou zaznamenány aktuální stavy VO	

PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)	HROZBY (THREATS)
Certifikace energetického managementu dle ČSN EN ISO 50 001	Zvyšování nákladů na správu majetku města (zejména energetika)
Systém na kontrolu a jednoduché ovládání VO	Zvyšování cen primárních energií
Možnost ekonomických úspor ve vztahu k novým technologiím	Ohrožení kapacity dodávek z centrálních zdrojů energie v důsledku zhoršující se bezpečnostní situace
Snížení nákladů na zimní údržbu komunikací, nebo úspory na vytápění při mírnějších zimách	Zvyšování cen vstupních materiálů a surovin
Možnost spolufinancování energeticky šetrných projektů (např. rekonstrukcí) z široké řady dotačních titulů	
Prostor pro nové typy projektů v návaznosti na úpravu energetického zákona (např. energetická společenství, produkce vlastní energie ve větším rozsahu atp.)	

V oblasti energetiky má Uherské Hradiště možnost vzdáleného odečtu odběrných míst elektřiny, zemního plynu a vody. Město se postupně snaží lépe řídit a snižovat náročnost svého energetického hospodářství pomocí zavádění některých prvků energetického managementu i konkrétních projektů. Má například k dispozici i on-line mapu osvětlení, kde jsou zobrazeny závady a jeho aktuální stav.

Mezi slabé stránky patří zejména absence komplexního řešení energetického managementu ve městě (stanovení personálního zajištění EnMS, konkrétních procesů, systém výběr projektů znamenajících snížení energetické náročnosti hospodářství apod.). Mezi konkrétní slabé stránky lze zařadit například také zastaralé dílčí části systému VO.

Příležitostí, kterou lze ve městě spatřovat, je možnost ekonomických úspor energetického hospodářství města (budovy, VO) ve vztahu k novým technologiím, možnost dotačního spolufinancování a možnost snížení nákladů na zimní údržbu komunikací a úspor na vytápění při mírnějších zimách. Významnou příležitostí je zavedení procesů a systému energetického

managementu, například dle normy ČSN EN ISO 50 001 a nové možnosti ve výrobě a distribuci energií dané budoucí novelou energetického zákona.

Mezi zásadní hrozby města patří zvyšování nákladů na správu majetku a všeobecné zvyšování cen za energie a materiály v kontextu narušení obchodních řetězců způsobených řadou společenských, zdravotních, politických a ekonomických zásahů. Tyto interference mohou vést až k nedostatku kapacit v primárních energetických surovinách na trzích.

E. Veřejná vybavenost a služby

SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS)	SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES)
Kulturní vybavenost města a regionu	Přemíra kulturních aktivit v jednom čase, která vede k snižování návštěvnosti jednotlivých aktivit
Uherské Hradiště vnímáno jako kulturní centrum	Nedostatečné/opotřebené materiálně-technické vybavení a infrastruktura
Velký význam tradice a folkloru, ale zastoupena i moderní a alternativní kultura	Havarijní stav zimního stadionu a vybraných sportovišť
Nadregionální význam kulturních aktivit pořádaných v Uherském Hradišti (např. Letní filmová škola, Slovácké slavnosti vína a otevřených památek aj.) a kulturních institucí (např. Slovácké divadlo, Slovácké muzeum)	Nízké výdaje na sport v porovnání s obdobnými městy
Existence a podpora místních kulturních zařízení – význam pro obyvatele místních částí, spolky zajišťují i kulturní aktivity v okrajových částech města	Vysoká sezónnost turismu koncentrovaná na letní sezónu
Prestiž Slováckého divadla přesahující hranice města, SO ORP i kraje	Absence „kreativního centra“
Relativní robustnost sportovní infrastruktury na velikost města a stávající poloha této infrastruktury ve městě	Absence společné platformy pro spolupráci KKP s městem, krajem apod.
Prvoligový fotbalový klub FC Slovácko	Absence aktualizace bytové politiky města
Pestrá nabídka sportovišť, sportovních klubů a aktivit	
Solidní infrastruktura pro rekreační cyklistiku	
Dostatek dětských hřišť	
Pestrá a udržovaná původní folklorní tradice a tradice vinohradnictví ve městě a okolí národního významu	
Atraktivní kulturní (Slovácké divadlo, Slovácké muzeum) a sportovní (aquapark, fotbalový stadion) zařízení ve městě	
Množství zajímavých akcí pro místní i pro návštěvníky	
Tradice a folklor součástí života místních obyvatel	
Silná značka města „Srdce Slovácka	
Vytvořen webový portál informačního centra	

PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)	HROZBY (THREATS)
Vícezdrojové financování kulturních aktivit	Nespokojenost obyvatel centra města s neustálým přívalem návštěvníků, hluku a nepořádku z realizovaných kulturních akcí
Vstup Uherského Hradiště do sítě Kreativních měst UNESCO a zvýšení jeho mezinárodní kulturní prestiže	Nízká míra investic do technicko-technologického zázemí a infrastruktury kulturních organizací – snížení míry jejich konkurenceschopnosti, snížení jejich využitelnosti i jako pronajímatele prostor a zařízení
Zefektivnění řízení a realizace činností městem zřízených nebo založených organizací	Snížení příjmů města v důsledku ekonomické recese
Zlepšování kvality a dostupnosti infrastruktury pro cestovní ruch v okolí města	Pokles veřejných finančních prostředků alokovaných na sport z národní nebo krajské úrovně
Využití tradičních řemesel a folklorních prvků pro moderní využití v kreativních odvětvích	Příchod hospodářské recese a s tím spojený pokles zájmu o cestovní ruch
Lepší využívání veřejných prostor (vnitřních i vnějších) pro kulturní akce, činnost kulturních aktérů, inovativní projekty	
Vytvoření „kreativního centra“ pro KKP	
Aktivní návratová politika města	

Uherské Hradiště je kulturně významnou lokalitou Zlínského kraje s bohatou nabídkou historických památek, tradic a kulturních spolků. Město nabízí velkou škálu kulturních akcí nadregionálního významu kulturních aktivit a podporuje místní kulturní zařízení.

Mezi hlavní slabé stránky patří nedostatečný technický a stavební stav prostorů pro kulturní a sportovní akce a koncentrace kulturních akcí pouze do omezeného období (letní sezóna). V rámci slabých stránek je tady absence aktualizované bytové politiky města a nedostatek vlastních financí pro velké investice.

Příležitostmi z pohledu kulturního života jsou vstup do sítě kreativních měst UNESCO, zvýšení městské mezinárodní prestiže a zvyšování kvality a dostupnosti infrastruktury pro cestovní ruch.

Mezi hrozby města spadá nespokojenost obyvatel s přívalem turistů pouze v určitém období (velká míra hluku a nedostatečný úklid po těchto akcích) a pokles veřejně finančních prostředků alokovaných na sport.

4.5 Shrnutí hlavních silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb analytické části

Níže v matici jsou uvedeny z pohledu zpracovatele klíčové silné a slabé stránky, společně příležitostmi a hrozbami města napříč tématy a jednotlivými dokumenty. Takto vybrané shrnutí má čtenáři přiblížit ty nejzásadnější body z každého kvadrantu SWOT analýzy.

SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS)	SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES)
Město má velmi dobře stanovené on-line prostředí (mapové podklady, pasporty atd.)	Nedostatečná veřejná hromadná doprava
Existující základy energetického managementu	Absence zastřešující koncepce pro oblast energetiky a akčního plánu
Uherské Hradiště je významnou kulturní lokalitou Zlínského kraje s bohatou nabídkou historických památek, tradic a kulturních spolků	Nedostatečný technický a stavební stav prostor pro kulturní a sportovní akce a možnost venkovních akcí (koncerty) pouze v letní sezóně
PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)	HROZBY (THREATS)
Zefektivnění přístupu v komunikaci s klienty úřadu/města, optimalizace vnitřních procesů	Snížení rozpočtových možností města a trvalý úbytek obyvatel
Podpora osvětových kampaní podporujících dopravu v klidu a její udržitelný rozvoj	Zvyšování automobilizace a motorizace
Certifikace energetického managementu dle ČSN EN ISO 50 001	Zvyšování nákladů na správu majetku města (zejména energetika)

5 Problémová analýza

Problémová analýza dokumentu „Harmonizace strategických dokumentů projektu Hradiště chytře pro implementaci konceptu Smart City“ vytváří nad souhrnem výstupů analytické části, resp. SWOT analýzami, výběr a základní popis klíčových problémů. Kapitola pracuje především s výstupy existujících strategických materiálů města Uherské Hradiště. Oproti analytické části však přináší vyšší míru detailu při popisu definovaných problémových míst i silných stránek.

V následující kapitole jsou tak blíže popsána problémová místa, která vychází ze závěru analytické části, a která jsou doplněna o silné stránky jednotlivých oblastí.

A. Úřad a vedení města

Problémová místa

Mezi problematické body v oblasti vedení města patří zejména úroveň digitalizace procesů a řízení města společně s nekonceptním přístupem k využití datových zdrojů města. Potřeba vyšších standardů je v kontextu společenského a politického vývoje rovněž v oblasti bezpečnosti (vnitřní, vnější). V oblasti bezpečnosti jsou slabiny především v kybernetické oblasti.

Cílem města a úřadu by měla být úplná digitalizace dokumentů, která by vedla k optimalizaci činností s jejich dalším využíváním. V současné době se na digitalizaci dokumentů a dat pracuje. Systém by umožňoval lepší evidenci všech dokumentů, ukládání, zveřejňování a řízení jejich oběhu. Dále by bylo nutné tato data a přístupy řádně zabezpečit určitými opatřeními, aby nedošlo ke zneužití dat.

Silné stránky

Naopak Uherské Hradiště má stanovené strategické cíle a vize města. Již začalo elektronizovat některé z agend a komunikaci s občany prostřednictvím on-line prostředí. Město je považováno za jeden z nejbezpečnějších okresů v celé České republice. Bezpečnost občanů města Uherské Hradiště je z pohledu celkové kriminality, trestných činů a rizika požárů aktuálně na velmi vysoké úrovni.

Město se do digitalizace dokumentů a celého městského úřadu již pustilo a provádí řadu dílčích opatření. Například stávající geografický informační systém je rozšířen o správu a publikaci geodat a mapových aplikací spojených s hodnotovou mapou.

B. Mobilita a dopravní infrastruktura

Problémová místa

1) Absence zastřešující dopravní koncepce

Městu Uherské Hradiště chybí zastřešující dokument o dopravě jako celku, který zahrnuje a propojuje všechny druhy dopravy. Je nezbytné dopravní systém města a okolí řešit komplexně a zajistit, že v současnosti a budoucnosti bude zajištěna dostatečná propustnost sítě a nebude docházet ke kolapsu. Je potřeba včas rozpoznat nevhodné trendy projevující se ve specifickém dopravním systému města a využít možné příležitosti k zajištění spokojenosti obyvatel a přispět k vyšší kvalitě života.

2) Veřejná doprava – nedostatečná obslužnost, nekonzistentnost, nespolehlivost

V současné době pro cesty veřejnou dopravou v rámci souměstí slouží primárně systém MHD doplněný příměstskými autobusovými spoji a železničními spoji. Souměstí (Uherské Hradiště, Staré Město a Kunovice) má významně nižší podíl veřejné hromadné dopravy oproti srovnatelným městům. Pro obyvatele města není veřejná doprava lákavou alternativou z několika důvodů. Těmi jsou například nízké pokrytí území zastávkami MHD a poměrně dlouhé intervaly mezi jednotlivými spoji. Zvýšení podílu veřejné dopravy ve městě by mělo být dosahováno prostřednictvím aplikace pozitivních změn, zejména zlepšováním stávající infrastruktury, přesnosti spojů a adekvátního rozložení intervalů během dne, tak aby byla veřejná hromadná doprava spolehlivá a atraktivní pro obyvatele a návštěvníky.

3) Vyčerpaná kapacita parkovacích stání v severní části ZSJ Sídliště Mojmir ... A.4 Doprava v klidu – systémový přístup k parkování ve městě (parkování pro každého, kdo to skutečně potřebuje)

V některých částech města je v současné době nedostatečně řešené parkování. Ve městě kromě centra města není řízené a obyvatelé mají často problém zaparkovat u svých obydlí. Dnešním trendem, kdy rodina vlastní více aut, začíná být znatelný problém s prostorem pro zaparkování. V rámci řešení této problematiky je nutné vytvoření strategického dokumentu, který bude řešit dopravu v klidu v celém městě komplexně a nastaví určitá pravidla, jak problému s parkováním předcházet a jaká jsou řešení stávající situace. Dále by se město mělo snažit o získání přístupu k datům u hlídaných parkovišť.

Město má rezervy ve využívání informačních a komunikačních technologií v oblasti silniční dopravy, dopravy v klidu (získávání dat z vjezdových brán), informačních cedulí s kapacitou jednotlivých parkovišť atd.

Silné stránky

1) Město podporuje využívání moderních technologií v dopravě v klidu (vjezdové brány, platba pomocí mobilní aplikace atd.). Tímto směrem by se město mělo dále zlepšovat a zdokonalovat.

2) Ve městě již v současné době funguje veřejná hromadná doprava, ale má nedostatky (viz problémová místa). Snahou města je tvorba nového systému veřejné hromadné dopravy v podobě tvorby strategických dokumentů. Ta má ve městě silně rozšířenou infrastrukturu a je často využívána, také především díky výborným geografickým podmínkám.

3) Město již správně řeší problémy s dopravou v klidu v centru města, kde je chování řidičů odlišné než např. u vysoké zástavby. Také využívá moderní technologie jako jsou např. vjezdové brány u vlakového nádraží.

C. Životní prostředí

Problémová místa

V oblasti životního prostředí je možné definovat základní slabá místa zejména se správným nakládáním především s dešťovou vodou – při pokračování trendu hrozí zvyšující se nedostatek/složitost zajištění dostatečných kapacit vody, které bude nutit město hledat nové možnosti v nakládání s vodou (pitná, dešťová, šedá atd.).

Uherské Hradiště má v současné době rovněž problém s kvalitou ovzduší, která se v posledních několika letech. Do oblasti životního prostředí řadíme i odpadové hospodářství. V oblasti odpadového hospodářství chybí kontrola efektivit svozových služeb a zároveň zde chybí smart přístup jako je řešení „Pay as you throw (vážení vyhozeného odpadu)“, či další reakce města na nadcházející Evropskou legislativu („Green Deal“ nebo „Fit For 55“). V této oblasti město postrádá kvalitní rozvojový/strategický dokument, který by předjímal problémy a příležitosti v oblasti životního prostředí. Dále dokument pomůže Uherskému Hradišti reagovat na dopady změn legislativy a potenciálně řešit cíle nadnárodních dokumentů.

Silné stránky

Z pohledu dokumentů má město zpracovanou Adaptační strategii na změnu klimatu a Plán odpadového hospodářství města Uherské Hradiště pro roky 2017–2026. Na projektové úrovni jsou pak realizovány některé z projektů snižujících ekologickou stopu města.

Ve městě funguje svozová společnost, která ale vykazuje určité rezervy v efektivitě svozu odpadů.

D. Energetika

Problémová místa

1) Absence, či částečná absence komplexního řízení energetiky města

Zpracovateli je v době realizace této studie známa existence dílčích částí systému energetického managementu. Existuje zde určitá forma softwarového nástroje sloužícího pro práci s daty o spotřebách jednotlivých odběrných míst i pozice externího energetického manažera, který spolupracuje s úřadem. Uherské Hradiště tak nezačíná zcela od „nuly“ jako mnoho jiných obdobných měst, ale již má alespoň základní představu a data o stavu energetického hospodářství.

Z pohledu narůstajícího významu oblasti energetiky, ale i strategického přístupu však tento omezený přístup není zcela efektivní, neposkytuje dostatečný přehled, řízení, plánování a rozvoj této oblasti. Proto je zásadní pro město tuto oblast uchopit komplexně, přistoupit k zřízení pozice interního městského energetika s jasně definovanými kompetencemi a nastavit jasný rámec řízení energetiky, například dle normy ČSN EN ISO 50 001.

2) Zastaralé řešení v některých částech systému VO

V současné době se ve městě nachází řada zařízení veřejného osvětlení, která nejsou v optimálním stavu, nebo jsou již hodně zastaralá. Cílem města by měla být snaha o snížení zastaralých technologií a jít naproti modernějším a zároveň úspornějším variantám z pohledu spotřeby energií.

3) Zvyšování nákladů na správu majetku města

Město Uherské Hradiště, stejně jako ostatní města, není soběstačné z pohledu energií, které jsou nutné na fungování města. Řešení ke snížení energetické závislosti začíná u mapování spotřeb a koncepčním uchopení oblasti energetiky (viz předchozí body), ale i u postupného plánování a realizace široké palety úsporných opatření, která umožňují současné technologie.

V době zpracování dokumentu má město minimální a dílčí zkušenosti, například s využitím obnovitelných zdrojů energie (FVE, vítr, biomasa, bioplyn apod.) na svých budovách a městem vlastněném nemovitém majetku. Existují sice dílčí projekty dalších zdrojů, například na energetické využití odpadu a kogenerace, ty však zatím čekají na realizaci.

V blízké budoucnosti zde bude prostor pro přípravy komplexních projektů zaměřených například na komunitní energetiku (v závislosti na schválení novely energetického zákona), nicméně už dnes lze tyto projekty ideově tvořit a připravovat.

Obdobně, jako většina měst, i Uherské Hradiště má potenciál úspory v oblasti rekonstrukcí/revitalizací městského majetku a nemovitostí i nové výstavby v nízkoenergetickém a pasivním standardu.

Silné stránky

- 1) Město má vzdálený přístup k odběrným místům, existence dílčí aplikace energetického managementu (FaMa plus, TESCO SW).
- 2) Energetický manažer – město má k dispozici externího energetického manažera.
- 3) Město má k dispozici on-line mapu všech osvětlení v rámci města, kde je zaznamenán aktuální stav a možné závady zařízení.
- 4) Město Uherské Hradiště má v rámci svého území schválenou modernizaci teplárny. Ta má po roce 2024 přejít od spalování uhlí na plyn, kogeneraci a energetické využití směsných a velkoobjemových odpadů.

E. Veřejná vybavenost a služby

Veřejná vybavenost a služby, které jsou popsány v podkladových dokumentech, jsou pro Smart City Uherské Hradiště podstatné.

Problémová místa

1) Aktualizace bytové politiky města z roku 2016/2017

Ačkoliv město disponuje kvalitně zpracovanou koncepcí bytové politiky, je nutné si uvědomit, že se jedná o již 6 let starou záležitost. Mělo by tedy dojít k redefinování cílů bytové politiky města. V kontextu poklesu obyvatel města a specifických potřeb některých skupin obyvatel by mělo jednak dojít k nové konceptualizaci využití obecního bytového fondu ve smyslu jeho kvantity, kvalitativní struktury a účelnosti jeho ekonomického využití. Taktéž by mělo dojít k aktualizaci konceptů, které jsou zacíleny na nabídku míst eventuální výstavby nemovitostí.

2) Odliv obyvatel do větších měst

Nejvýraznějším faktorem emigrace z Uherského Hradiště je nevyhovující trh práce. Studenti často odcházejí studovat do větších měst v České republice, kde i následně zůstávají po svých studiích. Ve větších městech mají dostatek finančně relevantních pracovních nabídek a z tohoto důvodu se především mladí lidé nevrací zpět do rodných obcí. Dalším problémem jsou nižší mzdy ve městě

Uherské Hradiště než v jiných větších městech. Podpora rozvoje podnikání je jedním z hlavních úkolů, na které se musí město zaměřit. Je nutné podporovat a vytvářet nové pracovní příležitosti, které budou adekvátně platově ohodnocené a budou mladým lidem nabízet kvalitní prostředí pro jejich život. Zvyšování emigrační náchylnosti obyvatel města ale způsobuje i problematika bydlení, zejména výše tržních cen domů a bytů, cena nájemního bydlení, dostupnost bytů či stavebních pozemků.

3) Nedostatečné/opotřebované materiálně-technické vybavení a infrastruktura města s potřebou vyšších investic

Ve městě Uherské Hradiště je nutné udržet adekvátní stav budov zajišťujících kulturní akce. Je nutné zmapovat současný stav kulturních budov a je potřeba neustálá údržba, oprava a modernizace využívaných technologií. Z hlediska zajištění prostorového zázemí kulturních zařízení v Uherském Hradišti patří mezi nedostatky umístění Slováckého divadla, jehož hlavní scéna nesídlí v městských prostorách, ale v prostorách TJ Sokol Uherské Hradiště, které si město pronajímá.

4) Nízké výdaje na sport v porovnání s obdobnými městy

U řady sportovišť je nalezeno několik nedostatků, kdy se jedná např. o absenci zázemí v areálu sportovišť, absenci moderních prvků a technologií, neadekvátní současný stav (rekonstrukce osvětlení). Koncepce rozvoje a řízení sportu města Uherské Hradiště řeší zbourání starého zimního stadionu a zcela novou výstavbu zimního stadionu. Všechna sportoviště je nutné v nadcházejícím období postupně zmapovat, zjistit jejich stávající stav a identifikovat, zda je po sportovištích stále poptávka.

Silné stránky

1) Město se již v minulosti snažilo budovat tzv. startovací a sociální bytové jednotky. Bytové jednotky pro sociálně slabší občany postavilo např. z bývalého areálu kasáren, kde vzniklo několik desítek nových bytů pro příjmově vymezené osoby.

2) Město Uherské Hradiště nabízí atraktivní nabídky a možnosti, jak trávit volný čas (aktivity v přírodě, kulturní akce atd.) a snaží se být bezpečným městem pro život. Dále se ve městě nachází několik základních, středních i vysokých škol, které se snaží nalákat mladé a nadané lidi, kteří by ve městě mohli dále zůstat a žít.

3) Pro podporu informovanosti veřejnosti o kulturním dění byl již vytvořen webový portál informačního centra (www.uherske-hradiste.cz) obsahující mj. informace týkající se akcí, památek a zajímavostí o městě. Zároveň funguje kulturní portál „Kultura Uherské Hradiště“ (www.kultura-uh.cz) zveřejňující aktuality, tiskové zprávy a materiály týkající se akcí a kulturního dění v Uherském Hradišti.

4) Ve městě se v současné době nachází několik sportovišť, sportovních hal i dětských hřišť, která spadají pod správu města a nabízí tak obyvatelům zázemí pro trávení volného času.

5.1 Analýza rizik

Riziko je nejistá událost nebo podmínka, která pokud nastane, má negativní vliv na dosažení cíle. Moderní projektové řízení chápe pod pojmem riziko nejistotou negativní událost neboli ohrožení. Prvním věcným krokem je identifikace rizik. Snahou je nalézt, která nebezpečí mohou ohrozit naplňování akčního plánu a tato nebezpečí je potřeba zaznamenat a co nejpřesněji popsat. Je nutné sepsat významná nebezpečí, která mohou výrazně ovlivnit úspěch projektu.

Na základě níže uvedených rizik je možné částečně předvídat nežádoucí situace v rámci realizace projektů stanovených v akčním plánu a zajistit jejich předcházení či alespoň redukcí dopadů. Důležitým krokem k předcházení těchto rizik je neustálá komunikace o projektech koordinátora s městem a jednotlivými složkami, které řeší realizaci projektů ve svém oboru.

Ve sloupci Riziko je každé riziko stručně definováno. Stupeň P (resp. pravděpodobnost výskytu události) dále udává, jak vysoká je pravděpodobnost výskytu daného rizika (čím větší, tím horší). Stupeň D (resp. dopad události) určuje, jak velký je dopad rizika na průběh projektu (na stupnici 1–5, tj. čím větší, tím horší). Řešení pak udává způsob odstranění rizika či redukce jeho dopadů. V tabulce níže (tabulka 5.1) je uvedena teplotní mapa vztahu míry nebezpečí a míry vlivu. Kategorie jsou děleny na základě kombinace obou stupňů rizika (P x D). Na základě této teplotní mapy je možné rizika rozdělit do tří kategorií:

- **prioritní (1)** – $P \times D = 15–25$ ☒ riziko je nepřijatelné;
- **sekundární (2)** – $P \times D = 5–14$ ☒ riziko je podmíněně přijatelné;
- **neprioritní (3)** – $P \times D = 1–4$ ☒ riziko je přijatelné.

Tabulka 5.1: Vymezení priority na základě míry rizika a míry vlivu.

	5	10	15	20	25
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
(?) Pravděpodobnost ↑	1	2	3	4	5
	(!) Dopad →				

Volba pravděpodobnosti a dopadů je založena na předem definovaných stupních (tabulka 5.2).

Tabulka 5.2: Definice pravděpodobnosti a dopadu události.

Pravděpodobnost výskytu		Dopad události	
1	Nepravděpodobný	1	Zanedbatelný
2	Málo pravděpodobný	2	Malý
3	Obvyklý	3	Střední
4	Pravděpodobný	4	Velký
5	Téměř jistý	5	Kritický

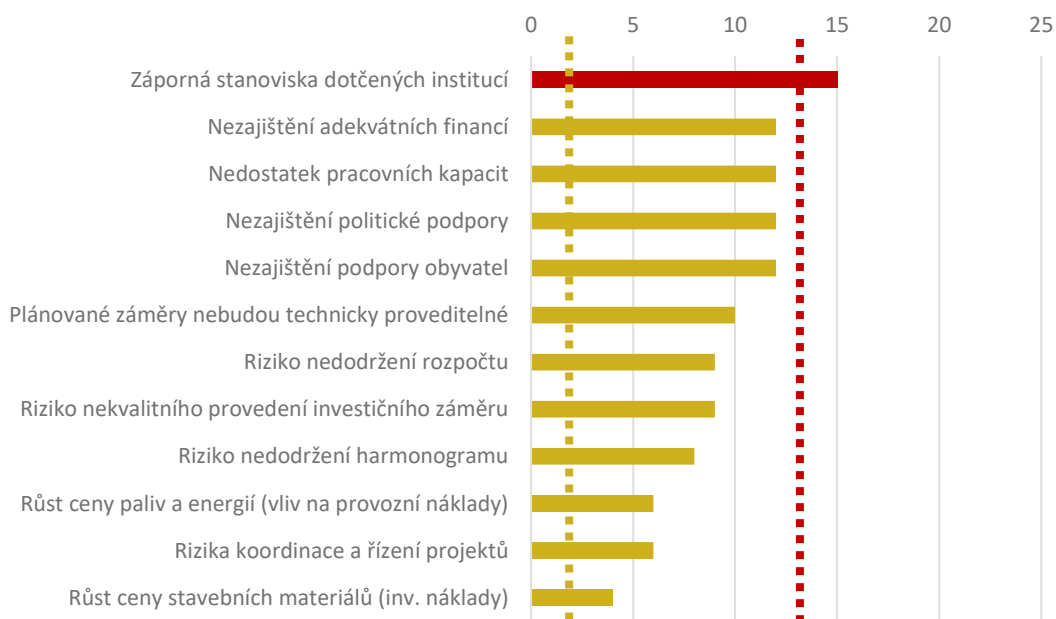
V rámci zpracování akčního plánu dokumentu „Harmonizace strategických dokumentů projektu Hradiště chytře“ byl sestaven seznam potenciálních rizik ohrožujících celkové naplnění akčního plánu. Tato rizika pak byla hodnocena z pohledu pravděpodobnosti výskytu a potenciálního dopadu výskytu rizika na implementaci akčního plánu. V tabulce níže je kromě výše uvedených kategorií ještě stručně uveden způsob eliminace, resp. minimalizace výskytů/dopadu jednotlivých rizik. Na tabulku následně navazuje grafické vyhodnocení zjednodušené analýzy rizik (tabulka 5.3, graf 5.1).

Tabulka 5.3: Analýza rizik.

Míra rizika	Riziko	Pravděpodobnost výskytu	Dopad událostí	Eliminace rizika
15	Záporná stanoviska dotčených institucí <i>Nemusí dojít k povolení realizace vybraných projektů v rámci stavebního úřadu, města nebo hodnocení dopadů na ŽP.</i>	3	5	Důkladná příprava podkladových materiálů, průzkumů a projektových dokumentací. Přípravná konzultace s odborníky.
12	Nezajištění adekvátních financí <i>Nezajištění adekvátních finančních prostředků pro projekty může způsobit, že proběhne realizace pouze několika vybraných projektů, jen části projektů nebo žádných projektů.</i>	3	4	Dlouhodobé plánování rozpočtu opatření. Dlouhodobá příprava projektů. Vytvoření delšího časového prostoru pro zajištění dotačních zdrojů financí.
12	Nedostatek pracovních kapacit <i>Na realizaci daného projektu nebude k dispozici dostatek lidských zdrojů.</i>	3	4	V předstihu vyhradit určitou kapacitu jednotlivých členů zabývajících se Smart City a také řešení technologických a organizačních kapacit.
12	Nezajištění politické podpory	3	4	Zapojení politiků do procesu tvorby projektů. Zapojení

Míra rizika	Riziko	Pravděpodobnost výskytu	Dopad událostí	Eliminace rizika
	<i>Nedostatečná nebo žádná komunikace s politiky města a nezapojení je do procesu realizace projektů. V tomto případě může hrozit nepodpoření projektů a následná nerealizace projektů.</i>			odborníků při komunikaci s politiky.
12	Nezajištění podpory obyvatel <i>Nedostatečná nebo žádná komunikace s občany o probíhajících projektech a jejich závěrech. Špatné přijetí realizace projektů a tvorba petic apod.</i>	4	3	Dlouhodobá a důkladná komunikace s občany.
10	Plánované záměry nebudou technicky proveditelné <i>Nedostatečná technická příprava projektů může vést k nerealizovatelnosti z technických důvodů.</i>	2	5	Zajištění kvalitní přípravy projektů. Průběžná kontrola výstupů externími konzultanty a experty. Zajištění nezávislého názoru na kvalitu díla.
9	Riziko nedodržení rozpočtu <i>Nedostatečná finanční analýza může vést k neadekvátnímu odhadu rozpočtu případně vývoje cen.</i>	3	3	Podrobné plánování. Zohlednění pesimistických scénářů vývoje rozpočtu.
9	Riziko nekvalitního provedení investičního záměru <i>Při nedůsledné kontrole plnění může dojít k nedodržení adekvátní kvality díla. Případná nutnost opakované realizace může být pro finální záměr devastující.</i>	3	3	Průběžná kontrola plnění. Kontrola nezávislými externími subjekty.
8	Riziko nedodržení harmonogramu <i>Nedostatečné projektové řízení může mít za následek nedodržení termínů dílčích aktivit. Případné prodloužení termínu plnění může mít za následek navýšení nákladů, pokutu při externí finanční podpoře aj.</i>	4	2	Kvalitní projektové řízení. Důkladná příprava. Tvorba proveditelného harmonogramu.

Míra rizika	Riziko	Pravděpodobnost výskytu	Dopad událostí	Eliminace rizika
6	Růst ceny paliv a energií (vliv na provozní náklady) <i>Neřešení podpory energetické nezávislosti bude v budoucnu pro město představovat velké finanční náklady.</i>	3	2	Dlouhodobá podpora energetické nezávislosti. Podpora alternativních pohonů a aktivní mobility. Snižování dopadů zvyšování cen.
6	Rizika koordinace a řízení projektů <i>Špatná koordinace jednotlivých projektů může způsobit, že se jejich realizace bude protahovat a projekt nebude úspěšně dokončen dle plánu projektů.</i>	2	3	Investice do kvalitního managementu projektů.
4	Růst ceny stavebních materiálů (vliv na investiční náklady) <i>Zdražení materiálů může nabourat již schválený rozpočet města, což může způsobit delší zpracování projektů, pozastavení projektů až nerealizaci projektů.</i>	2	2	Zvýšená nutnost dlouhodobého plánování rozpočtu se zohledněním vývoje situace na trhu.



Graf 5.1: Analýza rizik.

5.2 Monitoring a kontrola implementace

Součástí naplňování principů definovaných dokumentem by měl být krom struktury řízení a implementace taktéž i jasně definovaný systém monitoringu a kontroly naplňování implementace dokumentu. Mezi klíčové prvky monitoringu patří:

- definice týmu:
 - o výkonný tým,
 - o kontrolní tým;
- nastavení kompetencí všech členů;
- nastavení klíčových ukazatelů výkonosti (KPI);
- nastavení procesů a kontrolních mechanismů:
 - o např. roční souhrnná zpráva o průběhu implementace.

6 Seznam zkratek

Zkratka	Popis	Zkratka	Popis
EU	Evropská unie	MKZ	Městská kulturní zařízení
SWOT	Metoda identifikující silné, slabé stránky, příležitosti a hrozby	MPZ	Městská památková zóna
HCM	Česká konzultační společnost s mezinárodními zkušenostmi v oblasti ICT a evropských fondů	ČR	Česká republika
AŽD	Obchodní společnost zabývající se vývojem a výrobou sdělovací, zabezpečovací, signalizační techniky a veřejného osvětlení	MICE	Anglická zkratka Meetings, Incentives, Conventions, Exhibitions (organizování kongresů, konferencí a seminářů, incentivní cestovní ruch, pořádání veletrhů a výstav apod.)
ČVUT	České vysoké učení technické	CCR	Anglická zkratka Channel Command Register (Počítače a informační technologie)
KPMG	Celosvětová síť poradenských společností poskytujících služby v oblasti auditu, daní a poradenství	AVX	Světový výrobce pasivních elektronických součástek, převážně keramických a tantalových kondenzátorů a jiných elektronických produktů, kterými jsou například konektory a rezistory
MHD	Městská hromadná doprava	ČSAD	Česká státní automobilová doprava
ICT	Anglická zkratka Information and Communication Technologies (informační a komunikační technologie)	UTB	Univerzita Tomáše Bati
IE	Cíl Hradiště chytře (inteligentní energetika)	QR kód	Anglická zkratka Quick Response neboli kód rychlé reakce
ZŽ	Cíl Hradiště chytře (zdravé životní prostředí)	IoT	Internet věcí (propojené věci, které jsou vybaveny senzory, softwarem a dalšími technologiemi, které umožňují přenášet a přijímat data)
UM	Cíl Hradiště chytře (udržitelná mobilita)	ČD	České dráhy
MÚ	Cíl Hradiště chytře (moderní úřad)	RFID	Anglická zkratka Radio Frequency Identification (identifikátory navržené nejen k identifikaci zboží navazující na systém čárových kódů)
BO	Cíl Hradiště chytře (bezpečnost a odolnost)	ZŠ	Základní škola
VO	Veřejné osvětlení	MŠ	Mateřská škola
MKDS	Městský kamerový dohlížecí systém	IT	Informační technologie
AIS	Agendový informační systém	DMO	Destinační management
UNESCO	Anglická zkratka United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (Organizace spojených národů pro výchovu, vědu a kulturu)	SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
KKP	Kulturní a kreativní průmysl	IROP	Integrovaný regionální operační program
CBA	Anglická zkratka Cost Benefit Analysis (metoda pro evaluaci čistého	KPI	Anglická zkratka Key Performance Indicators (klíčové ukazatele výkonnosti)

	ekonomického dopadu projektů ve veřejném sektoru)		
HUB	Středisko zaměřené na rozvoj a podporu kreativních průmyslů v Uherském Hradišti		
ČSN EN ISO 50 001	Česká technická norma o Systému managementu hospodaření s energií		
FVE	Fotovoltaická elektrárna		
ZEVO	Zařízení pro energetické využití odpadů		
ČSÚ	Český statistický úřad		
GIS	Geografické informační systémy		
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností		
FC	Anglická zkratka Football Club (fotbalový klub)		
ELTODO	Společnost zabývající se oblastí energetiky, dopravy, telekomunikace, veřejným osvětlením, informačním a komunikačním systémem		
ZSJ	Základní sídelní jednotka		
ŽP	Životní prostředí		
UH	Uherské Hradiště		
EnMS	Systém managementu hospodaření s energií		
MP	Městská policie		
ITS	Inteligentní dopravní systém		
ÚMA	Úřad městského architekta		
IZS	Integrovaný záchranný systém		

7 Přílohy dokumentu

1. Zásobník projektových záměrů - tabelární zpracování návrhové části a definovaných projektů ke dni zpracování dokumentu